BANDO DI GARA

ex art. 22, comma 1, lett. d), D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 (CCII)

THETIS S.P.A. — CNC R.G. 2041/2026 — Tribunale di Venezia

PREMESSA E CONTESTO PROCEDURALE

Il presente bando è emesso da THETIS S.P.A. (la "Società"), con sede legale in Venezia, Sestiere Castello 2737/F (C.F. e P.IVA 02722990278), in persona dell'Amministratore Unico ing. Dario Berti, d'intesa con l'Esperto Indipendente della composizione negoziata della crisi ("CNC"), dr. Riccardo Borgato, nominato dalla Camera di Commercio di Venezia e Rovigo con nomina del 12 maggio 2026.

La Società ha pubblicato l'istanza di accesso alla CNC in data 13 maggio 2026 ai sensi dell'art. 17 del D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 (di seguito "CCII"); con decreto del Giudice Designato Dr. Marco Campagnolo del 5 giugno 2026, il Tribunale di Venezia (giudizio rubricato al numero di R.G. 2041/2026), ha confermato le misure protettive ex artt. 18 e 19 CCII per 120 giorni dalla data di pubblicazione dell'istanza, con scadenza al 10 settembre 2026, misure poi prorogate dal Tribunale di venezia con ordinanza di data 9 settembre 2026 sino al 13 gennaio 2027.

Il piano di risanamento prevede la cessione di due perimetri d'azienda autonomi (i "Perimetri") nell'ambito di una soluzione di continuità aziendale indiretta. Al fine di garantire il rispetto del principio di competitività nella selezione dell'acquirente — condizione necessaria per ottenere l'autorizzazione del Tribunale ai sensi dell'art. 22, comma 1, lett. d), CCII — la Società, con il consenso dell'Esperto, ha allestito una Virtual Data Room (VDR) e ha ricevuto manifestazioni di interesse vincolanti con cauzione.

La gara si svolge innanzi al Notaio Giorgio Gottardo, con studio in Padova via Nicolò Tommaseo 76/D (il "Notaio Rogante"), nelle forme e con le modalità di seguito disciplinate. L'aggiudicazione costituisce il presupposto dell'istanza ex art. 22 CCII da depositarsi al Tribunale di Venezia entro il 15 novembre 2026.

SEZIONE I
PERIMETRO "THETIS 4.0"

ART. 1 OGGETTO DELLA GARA

La presente gara ha ad oggetto l'acquisto del Perimetro d'azienda denominato "Thetis 4.0" (il "Perimetro A"), organizzato nell'ambito dell'attività di Thetis S.p.A. e dedicato:

- alle attività di ingegneria civile, impiantistica, ambientale e consulenza tecnico-scientifica specializzata nei settori dell'ambiente, delle infrastrutture, delle risorse idriche, della resilienza climatica e della gestione sostenibile del territorio;
- alla supervisione delle infrastrutture anche sottomarine, al monitoraggio ambientale e permitting;
- alle funzioni di direzione lavori e project management control.

Il perimetro analitico del Perimetro A è definito come segue:

Beni materiali e strumentali. Sono compresi nel perimetro di cessione i seguenti beni materiali e strumentali attualmente impiegati nell'esercizio delle attività aziendali, come risultanti dall'inventario allegato sub **Allegato A**:

- macchinari, attrezzature, strumenti e dispositivi tecnici;
- arredi, suppellettili e dotazioni d'ufficio;
- hardware, sistemi informatici e infrastrutture tecnologiche dedicate;
- rimanenze di magazzino;
- ogni altro bene mobile strumentale all'attività del Perimetro.

Beni immateriali, licenze e certificazioni. Sono compresi nel perimetro di cessione i seguenti beni immateriali, come dettagliati nell'**Allegato B**:

- marchi, brevetti e altri diritti di proprietà intellettuale inerenti al Perimetro;
- licenze software e contratti di manutenzione cedibili;
- avviamento commerciale inerente al Perimetro;
- know-how, metodologie e processi tecnici sviluppati nell'ambito del Perimetro.

Contratti attivi in corso di esecuzione. Sono compresi nel perimetro di cessione i contratti attivi di ingegneria, progettazione, direzione lavori, consulenza tecnica, studi ambientali e project management strettamente funzionali all'esercizio del Perimetro stesso, come dettagliati nell'Allegato C, con subentro dell'Acquirente ex art. 2558 del Codice Civile. Il trasferimento ferma la deroga anche per questi ultimi all'art. 2560 c.c. comma 2.

Rapporti di lavoro. Sono compresi nel perimetro di cessione n. 14 rapporti di lavoro subordinato a tempo indeterminato attualmente in forza al Perimetro d'Azienda, identificati nell'Allegato D, che transiteranno in capo all'Acquirente ai sensi e per gli effetti dell'art. 2112 del Codice Civile e dell'art. 47 della Legge 29 dicembre 1990, n. 428, con mantenimento integrale dei diritti acquisiti dai lavoratori trasferiti (anzianità di servizio, inquadramento, trattamento economico).

Esclusioni espresse. Restano espressamente esclusi dal perimetro di cessione, e rimangono a carico della Cedente:

- tutti i debiti, gli oneri, le spese e le passività maturati dalla Cedente anteriormente alla data del Closing (come infra definita) e/o che traggano titolo o il cui titolo sia sorto – oppure il cui fatto costitutivo derivi o sia sorto – da un atto, un fatto o un evento antecedente a tale data, anche se relativi a contratti oggetto di trasferimento, compresi i debiti tributari, previdenziali, i debiti verso fornitori e ogni altra obbligazione pregressa, con totale esonero della Offerente da ogni obbligazione, perdita, onere, costo, spesa, passività e responsabilità al riguardo, senza alcun sub-ingresso, accollo o responsabilità solidale della Offerente, e ciò anche per i debiti da imposte, tasse e contributi, fermo restando che la cessione avverrà con espressa deroga alla responsabilità solidale di cui all'art. 2560, secondo comma, del Codice Civile, previa autorizzazione del Tribunale ai sensi dell'art. 22, comma 1, lett.d) del CCII;
- i crediti della Cedente verso i propri clienti e debitori sorti anteriormente alla data del Closing;
- le attività di laboratorio ecotossicologico, fisico e chimico e il relativo personale dedicato, laddove non diversamente specificato nell'Allegato D;
- la Collezione d'Arte "Spazio Thetis" e ogni altro asset non strettamente funzionale al Perimetro.

ART. 2 PREZZO BASE E CAUZIONE

Il prezzo base del Perimetro A è stabilito in Euro 500.000,00, al netto di qualsiasi imposta, tassa o onere fiscale applicabile all'operazione secondo quanto previsto dalla normativa vigente.

Il "Prezzo" è da intendersi, altresì, al netto del Trattamento di Fine Rapporto (TFR) maturato dai lavoratori trasferiti sino alla data del Closing e dei i ratei di ferie, permessi e competenze maturate

dai 14 lavoratori trasferendi e non ancora godute alla data del Closing, per la cifra complessiva calcolata al 5 agosto 2026 di euro 215.336,94 e così euro 284.663,06.

Ai fini dell'ammissione alla gara, ciascun concorrente deve aver versato o versare — con le modalità di cui all'Art. 9 — una cauzione pari al 10% (dieci per cento) del Prezzo Base A, cauzione vincolata in *escrow* presso il Notaio Rogante.

ART. 3 CONDIZIONI SPECIFICHE DEL PERIMETRO A

Per il Perimetro A sono rilevanti le seguenti condizioni specifiche aggiuntive rispetto al quadro comune (Sezione III):

Condizione sospensiva B

Sottoscrizione, da parte della Cedente e dell'Acquirente congiuntamente, di **verbali di conciliazione in sede protetta** ai sensi dell'art. 411 c.p.c. con la **totalità** dei lavoratori sia inclusi nel perimetro di cessione che esclusi dal medesimo (ovvero con la percentuale dei medesimi che potrà essere concordata tra le Parti come soglia minima accettabile, da determinarsi nel contratto definitivo).

I **verbali di conciliazione in sede protetta** ai sensi dell'art. 411 c.p.c. con i lavoratori inclusi nel perimetro di cessione dovranno contenere:

● la dichiarazione dei medesimi lavoratori di essere stati edotti delle circostanze di fatto e di diritto relative alla presente Offerta e alla rinunce di cui ai punti seguenti, e di aver liberamente valutato, anche con l'assistenza della Commissione di conciliazione e/o delle rappresentanze sindacali, gli effetti delle seguenti rinunce;

● la conferma del trasferimento del rapporto di lavoro in capo all'Acquirente ai sensi dell'art. 2112 del Codice Civile;

● la ricognizione del trattamento economico e normativo applicabile, ivi incluse anzianità di servizio, qualifica e retribuzione;

● la regolazione consensuale di eventuali pretese pregresse nei confronti della Cedente, ove pertinente;

● la rinuncia dei lavoratori a ogni diritto, pretesa o credito, di qualsiasi natura, riconducibile direttamente o indirettamente al rapporto di lavoro intercorso con la cedente fino alla data della cessione, ivi comprese, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le pretese relative a differenze retributive, compensi per lavoro straordinario, notturno, festivo o supplementare, indennità, mensilità aggiuntive, trattamento di fine rapporto, inquadramento contrattuale, demansionamento o dequalificazione, danni da mancata o irregolare fruizione di ferie e permessi, nonché ogni altra pretesa risarcitoria comunque connessa allo svolgimento del rapporto di lavoro, con esclusione dei soli diritti non disponibili per legge e delle posizioni previdenziali e assistenziali dovute agli enti competenti

● ogni altra pattuizione utile a garantire la transizione ordinata dei rapporti lavorativi

I **verbali di conciliazione in sede protetta** ai sensi dell'art. 411 c.p.c. con i lavoratori esclusi dal perimetro di cessione dovranno contenere:

● la dichiarazione dei medesimi lavoratori di essere stati edotti delle circostanze di fatto e di diritto e alla rinunce di cui ai punti seguenti, e di aver liberamente valutato, anche con l'assistenza della Commissione di conciliazione e/o delle rappreseentanze sindacali, gli effetti delle seguenti rinunce;

● la rinuncia espressa ed irrevocabile dei lavoratori a ogni pretesa, azione o contestazione relativa alla mancata inclusione del proprio rapporto di lavoro nel perimetro di cessione;

● la rinuncia espressa e irrevocabile dei lavoratori a richiedere l'accertamento, in via giudiziale o stragiudiziale, della costituzione o continuazione di un rapporto di lavoro subordinato con la Cessionaria ai sensi dell'art. 2112 c.c.

● la rinuncia dei lavoratori a ogni diritto, pretesa o credito, di qualsiasi natura, riconducibile direttamente o indirettamente al rapporto di lavoro intercorso con la cedente fino alla data della cessione, ivi comprese, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le pretese relative a differenze retributive, compensi per lavoro straordinario, notturno, festivo o supplementare, indennità, mensilità aggiuntive, trattamento di fine rapporto, inquadramento contrattuale, demansionamento o dequalificazione, danni da mancata o irregolare fruizione di ferie e permessi, nonché ogni altra pretesa risarcitoria comunque connessa allo svolgimento del rapporto di lavoro, con esclusione dei soli diritti non disponibili per legge e delle posizioni previdenziali e assistenziali dovute agli enti competenti.

I verbali di cui al presente Articolo avranno efficacia ai sensi dell'art. 2113, quarto comma, del Codice Civile, come richiamato dall'art. 412 c.p.c.

- Condizione Sospensiva C — Nulla osta CVN: ottenimento del nulla osta scritto del Consorzio Venezia Nuova (in persona del Commissario Liquidatore Dr. Massimo Miani) al trasferimento del Perimetro e al subentro dell'aggiudicatario nei contratti inclusi nel perimetro.
- Condizione Sospensiva D — Proroga/voltura concessione Arsenale: ottenimento dall'ente concedente (Comune di Venezia) dell'atto formale di proroga o voltura della concessione degli spazi dell'Arsenale Nord di Venezia (atto rep. n. 130972 del 5 novembre 2014, in scadenza 31 dicembre 2026, in proroga tecnica al 31.12.2027 con provvedimento Comune di Venezia c_l736 PG/2026/0441020 del 31/07/2026) per durata non inferiore a quanto indicato nell'offerta accettata, a condizioni economiche sostanzialmente invariate.
- Condizione Sospensiva E — Golden Power: decorso del termine ex D.L. 21/2012 senza esercizio di poteri ostativi, ovvero approvazione senza condizioni incompatibili, nei casi in cui la notifica sia necessaria in ragione della natura dell'attività (MOSE, infrastrutture critiche, sicurezza idraulica) o della provenienza extra-UE dell'aggiudicatario.

SEZIONE II
PERIMETRO "GESTIONE OPERE PUBBLICHE"

ART. 4 OGGETTO DELLA GARA

La presente gara ha altresì ad oggetto l'acquisto del Perimetro d'azienda denominato "Gestione Opere Pubbliche" (il "Perimetro B"), organizzato nell'ambito dell'attività di Thetis S.p.A. e dedicato:

- alla manutenzione e gestione delle opere pubbliche, con specifico riferimento al Sistema MOSE, costituito dalle attività operative e di supporto funzionalmente riferibili al Gestore dell'Esercizio e al Gestore delle Operazioni Comandate e della Manutenzione;
- all'erogazione di servizi tecnici di supporto alla pubblica amministrazione per la conservazione delle infrastrutture lagunari e per ulteriori compiti gestionali in affiancamento alla pubblica amministrazione.

Il perimetro analitico del Perimetro B è definito come segue:

Beni materiali e strumentali. Sono compresi nel perimetro di cessione i seguenti beni materiali e strumentali attualmente impiegati nell'esercizio delle attività azien dali, come risultanti dall'inventario allegato sub Allegato E:

- macchinari, attrezzature, strumenti e dispositivi tecnici;
- arredi, suppellettili e dotazioni d'ufficio;
- hardware, sistemi informatici e infrastrutture tecnologiche dedicate;
- rimanenze di magazzino;
- ogni altro bene mobile strumentale all'attività del Perimetro.

Beni immateriali, licenze e certificazioni. Sono compresi nel perimetro di cessione i seguenti beni immateriali, come dettagliati nell'Allegato F:

- licenze software e contratti di manutenzione cedibili;
- avviamento commerciale inerente al Perimetro;
- know-how, metodologie e processi tecnici sviluppati nell'ambito del Perimetro.

Contratti attivi in corso di esecuzione. Sono compresi nel perimetro di cessione i contratti attivi strettamente funzionali all'esercizio del Perimetro stesso, come dettagliati nell'Allegato G, con subentro dell'Acquirente ex art. 2558 del Codice Civile, fatti salvi i contratti per i quali il consenso del terzo contraente sia condizione necessaria per il trasferimento ferma la deroga anche per questi ultimi all'art. 2560 c.c. comma 2.

Rapporti di lavoro. Sono compresi nel perimetro di cessione n. 42 rapporti di lavoro subordinato a tempo indeterminato, individuati nell'Allegato H, che risultino effettivamente e prevalentemente assegnati alle attività costituenti il Perimetro d'Azienda alla Data del Closing o alla data di efficacia del trasferimento che sarà convenuta tra le parti se non coincidente con il Closing, e che comunque non potrà essere successiva alla data tassativa del 31.12.2026 (di seguito "Data di Efficacia del Trasferimento" come definito infra art. 12.1). Tali rapporti proseguiranno in capo all'Acquirente ai sensi e per gli effetti dell'art. 2112 del Codice Civile e dell'art. 47 della Legge 29 dicembre 1990, n. 428, senza soluzione di continuità e con mantenimento integrale dei diritti acquisiti dai lavoratori trasferiti (anzianità di servizio, inquadramento, trattamento economico).

Esclusioni espresse. Restano espressamente esclusi dal perimetro di cessione, e rimangono a carico della Cedente:

- tutti i debiti e le passività maturati dalla Cedente anteriormente alla data del Closing (come infra definita), compresi i debiti tributari, previdenziali, i debiti verso fornitori e ogni altra obbligazione pregressa, fermo restando che la cessione avverrà con espressa deroga alla responsabilità solidale di cui all'art. 2560, secondo comma, del Codice Civile, previa autorizzazione del Tribunale ai sensi dell'arat. 22, comma 1, lett.d) del CCII;
- i crediti della Cedente verso i propri clienti e debitori sorti anteriormente alla data del Closing;
- le attività di laboratorio ecotossicologico, fisico e chimico e il relativo personale dedicato, laddove non diversamente specificato nell'Allegato H;
- la Collezione d'Arte "Spazio Thetis" e ogni altro asset non strettamente funzionale al Perimetro.

ART. 5 PREZZO BASE E CAUZIONE

Il prezzo base del Perimetro B è pari ad euro 1 (uno/00) ed all'accollo delle Competenze del Personale Accollate maturate sino alla Data del Closing o di Efficacia del Trasferimento fino all'importo complessivo massimo omnicomprensivo di Euro 700.000,00 (settecentomila//00) (il "Prezzo"), al netto di qualsiasi imposta, tassa o onere fiscale applicabile all'operazione secondo quanto previsto dalla normativa vigente .

Ai fini dell'ammissione alla gara, ciascun concorrente deve aver versato o versare — con le modalità di cui all'Art. 9 — una cauzione pari al 10% (dieci per cento) del Prezzo Base B, cauzione vincolata in escrow presso il Notaio Rogante.

ART. 6 CONDIZIONI SPECIFICHE DEL PERIMETRO B

Per il Perimetro B sono rilevanti le condizioni di cui alle lettere B ed E dell'art. 3

SEZIONE III
DISCIPLINA COMUNE DELLA PROCEDURA

ART. 7 SOGGETTI AMMESSI E REQUISITI DI PARTECIPAZIONE

Possono partecipare alla gara, per uno o per entrambi i Perimetri, tutti i soggetti — persone fisiche, società di qualsiasi forma, enti, fondi o veicoli di investimento anche di nuova costituzione o da costituirsi entro la data del Closing — che soddisfino congiuntamente i seguenti requisiti:

a) Requisiti soggettivi generali

Non possono partecipare soggetti che abbiano in corso procedure di insolvenza a proprio carico o a carico dei propri soci illimitatamente responsabili. Non possono altresì partecipare soggetti nei confronti dei quali sia stato adottato provvedimento definitivo di condanna per reati che incidono sulla moralità professionale.

b) Capacità economico-finanziaria

Il partecipante deve dimostrare di possedere adeguata solidità patrimoniale e finanziaria per far fronte all'acquisto del Perimetro da attestarsi a mezzo autodichiarazione.

ART. 8 MODALITÀ DI PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA DI PARTECIPAZIONE

La domanda di partecipazione, unitamente alla documentazione di ammissione di seguito elencata, deve essere trasmessa, a pena di inammissibilità, entro e non oltre il termine perentorio indicato all'Art. 10, con le seguenti modalità alternative:

- trasmissione a mezzo PEC all'indirizzo studio del Notaio Rogante in Padova giorgio.gottardo@postacertificata.notariato.it, con dicitura esterna "*GARA CNC Thetis — Perimetro [A/B] — Domanda di partecipazione* ".

La domanda deve contenere la seguente documentazione obbligatoria:

- Dichiarazione di partecipazione, con indicazione del Perimetro o dei Perimetri per i quali si concorre;
- Documenti identificativi del concorrente (visura camerale aggiornata, atto costitutivo e statuto, poteri del sottoscrittore);
- Dichiarazione attestante il possesso dei requisiti di ammissione di cui all'Art. 7;
- Ricevuta del bonifico di versamento della cauzione a favore di Thetis S.p.A., per un importo pari al 10% del Prezzo, con *escrow* gestito dal Notaio Rogante;
- Dichiarazione di accettazione integrale del presente bando e delle sue condizioni.

ART. 9 VERSAMENTO DELLA CAUZIONE E CONTO ESCROW

La cauzione deve essere versata mediante bonifico bancario irrevocabile a favore del conto *escrow* del Notaio Rogante, le cui coordinate saranno comunicate da Thetis S.p.A. a tutti i soggetti che ne facciano richiesta via PEC. La causale del bonifico dovrà riportare: "*Cauzione Gara CNC — Perimetro [A/B] — Thetis S.p.A.*".

La cauzione sarà:

- imputata al Prezzo Offerto in caso di aggiudicazione e firma del contratto definitivo;
- restituita entro cinque (5) giorni lavorativi dall'esito della gara ai concorrenti non aggiudicatari;
- trattenuta dalla Thetis S.p.A. a titolo di risarcimento forfettario qualora l'aggiudicatario non proceda alla stipula del contratto definitivo per propria inadempienza ingiustificata.

ART. 10 — CALENDARIO DELLA PROCEDURA

Fase	Termine / Data
Termine perentorio di presentazione delle domande di partecipazione	28 ottobre 2026, ore 12:00
Gara con rilanci — seduta pubblica innanzi al Notaio Rogante	29 ottobre ad ore 14.00
Aggiudicazione provvisoria e comunicazione agli offerenti	Entro 4 gg lav. dalla gara
Deposito istanza ex art. 22 CCII al Tribunale di Venezia	Entro 15 novembre 2026
Golden Power	Entro il 10 dicembre 2026
Closing — Stipula atto notarile di cessione	Entro il 31 dicembre 2026

ART. 11 SVOLGIMENTO DELLA GARA E OFFERTE MIGLIORATIVE

La gara si svolge in seduta pubblica presso lo studio del Notaio Rogante in Padova. Possono partecipare personalmente, ovvero mediante procuratore munito di idonea procura notarile, i rappresentanti legali o i delegati di ciascun concorrente regolarmente ammesso.

Il Notaio verifica l'ammissibilità delle offerte e determina, per ciascuna di esse, il valore convenzionale di confronto secondo l'art. 12, dandone comunicazione ai concorrenti unitamente al prezzo offerto e alla composizione dell'impegno occupazionale per categoria.

Qualora siano presenti più offerte ammissibili, si procede a turni successivi di offerte migliorative scritte, da presentare entro il termine comune assegnato dal Notaio e da aprire contestualmente.

Ogni offerta migliorativa deve indicare il prezzo complessivo proposto, l'elenco completo dei lavoratori interessati e il relativo riepilogo per categoria. Essa sostituisce integralmente la precedente offerta del medesimo concorrente.

Il miglioramento può riguardare il prezzo, l'impegno occupazionale o entrambe le componenti. Il prezzo e il numero di lavoratori di ciascuna categoria non possono essere ridotti rispetto all'ultima offerta valida del concorrente.

Per essere valida, l'offerta migliorativa deve superare il maggiore valore convenzionale risultante dal turno precedente di almeno l'incremento minimo pari ad euro 1.000,00 (mille/00) per la componente economica o una unità lavorativa per la componente occupazionale.

Il concorrente che non presenti un'offerta migliorativa conserva la propria ultima offerta valida. La gara termina quando, entro il termine assegnato, non pervengono ulteriori offerte migliorative valide.

È dichiarato aggiudicatario provvisorio il concorrente la cui ultima offerta valida presenti il maggiore valore convenzionale di confronto, applicando, ove necessario, i criteri di precedenza dell'art. 13.

In presenza di una sola offerta ammissibile si procede all'aggiudicazione, purché siano rispettati il prezzo minimo e gli altri requisiti del bando. La gara è dichiarata deserta in assenza di offerte ammissibili.

ART. 12 CRITERI DI AGGIUDICAZIONE

12.1 – Criterio di valutazione delle offerte

L'aggiudicazione è disposta in favore del concorrente la cui offerta presenti il maggiore valore convenzionale di confronto, determinato ponderando il differenziale di prezzo rispetto all'offerta base nella misura del 40% e il differenziale occupazionale, valorizzato secondo i criteri di seguito indicati, nella misura del 60%.

Il differenziale occupazionale esprime il beneficio economico stimato per Thetis S.p.A. derivante dalla riduzione dei costi delle indennità connesse alla cessazione dei rapporti di lavoro, rispetto all'assetto occupazionale previsto nell'offerta base.

12.2 – Parametri di riferimento

Per ciascun Perimetro, il prezzo base, il numero di lavoratori previsto nell'offerta base suddiviso per categoria professionale e il costo medio aziendale dell'indennità attribuito a ciascuna categoria sono indicati nell'Allegato E al presente bando.

Tali parametri sono comuni a tutti i concorrenti e rimangono invariati per l'intera durata della gara. Non sono ammesse offerte recanti un prezzo inferiore al Prezzo Base del rispettivo Perimetro, né offerte che prevedano un numero di lavoratori inferiore all'offerta base.

12.3 – Valorizzazione del differenziale di prezzo

La componente relativa al prezzo è determinata applicando il coefficiente del 40% alla differenza tra il prezzo offerto dal concorrente e il Prezzo Base:

Valore differenziale prezzo = (Prezzo Offerto − Prezzo Base) × 40%.

12.4 – Valorizzazione del differenziale occupazionale

La componente occupazionale è determinata, per ciascuna categoria professionale, moltiplicando la differenza tra il numero di lavoratori dei quali il concorrente si impegna a mantenere il rapporto di lavoro e il numero previsto nella medesima categoria dall'offerta base per il relativo costo medio aziendale dell'indennità.

Alla somma dei valori così ottenuti è applicato il coefficiente del 60%:

Valore differenziale occupazionale = 60% × somma, per tutte le categorie, di [(Numero lavoratori offerti − Numero lavoratori dell'offerta base) × Costo medio aziendale dell'indennità].

Il concorrente deve indicare il numero di lavoratori per tutte le categorie, riportando espressamente zero per quelle nelle quali non preveda il mantenimento di rapporti di lavoro.

12.5 – Valore convenzionale di confronto e aggiudicazione

Il valore convenzionale di confronto di ciascuna offerta è determinato come segue:

Valore convenzionale di confronto = Prezzo Base + Valore differenziale prezzo + Valore differenziale occupazionale.

L'aggiudicazione è disposta in favore del concorrente che, all'esito della gara e degli eventuali rilanci disciplinati dall'art. 11, abbia presentato l'offerta con il valore convenzionale di confronto più elevato.

Il valore convenzionale è utilizzato esclusivamente per la formazione della graduatoria e non costituisce il corrispettivo di cessione. Il corrispettivo dovuto dall'aggiudicatario è pari al prezzo indicato nella propria ultima offerta valida.

I calcoli sono effettuati utilizzando i costi medi unitari indicati nell'allegato al centesimo di euro, senza arrotondamenti intermedi; il valore convenzionale finale è arrotondato al centesimo di euro.

12.6 – Parità delle offerte

In caso di parità del valore convenzionale di confronto, prevale l'offerta che prevede il mantenimento del rapporto di lavoro per il maggior numero complessivo di lavoratori. In caso di ulteriore parità, prevale il prezzo offerto più elevato.

Qualora la parità permanga, si procede a un ulteriore turno di rilancio tra i soli concorrenti interessati, secondo le modalità dell'art. 11.

12.7 – Contenuto e vincolatività dell'impegno occupazionale

L'offerta deve contenere l'elenco dei lavoratori dei quali il concorrente si impegna a mantenere il rapporto di lavoro, individuati mediante gli identificativi riportati nell'allegato E, nonché il riepilogo del relativo numero per categoria professionale. Le categorie sono quelle attribuite ai lavoratori nell'allegato e non possono essere modificate dal concorrente.

L'impegno occupazionale risultante dall'ultima offerta valida costituisce obbligazione contrattuale essenziale e deve essere integralmente recepito nel contratto definitivo di cessione, nel rispetto della disciplina applicabile ai rapporti di lavoro.

Il contratto definitivo disciplina le modalità di verifica dell'adempimento e le conseguenze dell'eventuale inadempimento, prevedendo una penale commisurata ai lavoratori per i quali l'impegno non sia stato adempiuto e ai costi medi delle indennità attribuiti alle rispettive categorie.

ART. 13 EFFETTI DELL'AGGIUDICAZIONE

L'aggiudicazione provvisoria vincola il concorrente aggiudicatario a stipulare il contratto definitivo di cessione del Perimetro alle condizioni risultanti dalla propria offerta e dal presente bando. L'aggiudicazione definitiva è disposta dalla Società entro dieci (10) giorni lavorativi dalla data della gara, previo esame degli eventuali reclami presentati dagli altri concorrenti.

L'aggiudicazione definitiva non produce automaticamente il trasferimento del Perimetro, che rimane subordinato:

- al rilascio dell'autorizzazione giudiziale ex art. 22, comma 1, lett. d), CCII da parte del Tribunale di Venezia, previa verifica del rispetto del principio di competitività;
- all'avveramento di tutte le condizioni sospensive indicate nel presente bando (Artt. 3 e 6 rispettivamente), fatta salva la facolta per l'acquirente di rinunciare ad una o più delle condizionei stesse.

ART. 14 PROCEDURA DI INFORMAZIONE E CONSULTAZIONE SINDACALE EX ART. 47, L. 29 DICEMBRE 1990, N. 428

1. Il trasferimento dei Perimetri d'azienda di cui al presente Bando coinvolge complessivamente più di quindici (15) lavoratori dipendenti. Ai sensi dell'art. 47, comma 1, L. 29 dicembre 1990, n. 428, il cedente (Thetis S.p.A.) ed il cessionario aggiudicatario sono pertanto obbligati a dare comunicazione scritta almeno venticinque (25) giorni prima che sia perfezionato l'atto da cui deriva il trasferimento o che sia raggiunta un'intesa vincolante tra le parti, se precedente.

2. La comunicazione deve essere inviata: (i) alle Rappresentanze Sindacali Unitarie (RSU) o alle Rappresentanze Sindacali Aziendali (RSA) costituite ai sensi dell'art. 19, L. 20 maggio 1970, n. 300, nelle unità produttive interessate; (ii) ai sindacati di categoria che hanno stipulato il contratto collettivo applicato nelle imprese interessate al trasferimento. In assenza di RSU/RSA, l'obbligo è assolto mediante comunicazione ai sindacati di categoria comparativamente più rappresentativi.

3. Ai sensi dell'art. 47, comma 1, lettere a)–d), L. 428/1990, la comunicazione deve indicare: (a) la data o la data proposta del trasferimento; (b) i motivi del programmato trasferimento dei perimetri; (c) le conseguenze giuridiche, economiche e sociali per i lavoratori; (d) le eventuali misure previste nei confronti dei lavoratori.

4. Tenuto conto che il Closing è previsto entro il 31 dicembre 2026, e che l'istanza di autorizzazione giudiziale ex art. 22 CCII sarà depositata entro il 15 novembre 2026, la comunicazione ex art. 47 L.

428/1990 dovrà essere inviata congiuntamente dal cedente e dall'aggiudicatario al più tardi entro venticinque (25) giorni prima della data di stipula del contratto definitivo di cessione. Qualora l'aggiudicatario intenda avviare le consultazioni su base volontaria già prima della propria designazione definitiva, l'art. 47, comma 1-bis, L. 428/1990 — nella formulazione introdotta dal D.Lgs. 14/2019 — consente che la comunicazione sia effettuata anche da chi intenda proporre offerta di acquisto dell'azienda nell'ambito degli strumenti di regolazione della crisi disciplinati dal medesimo decreto.

5. Ai sensi dell'art. 47, comma 2, L. 428/1990, le rappresentanze sindacali possono richiedere per iscritto, entro sette (7) giorni dal ricevimento della comunicazione, l'avvio di un esame congiunto. Il cedente e il cessionario sono tenuti ad avviare l'esame entro sette (7) giorni dalla ricezione della richiesta. La consultazione si intende conclusa qualora, decorsi dieci (10) giorni dall'inizio, non sia stato raggiunto un accordo. Il rispetto della tempistica complessiva — comunicazione, eventuale richiesta di esame, conclusione della consultazione — deve essere compatibile con il calendario del Closing. Le Parti si impegnano a coordinare la procedura sindacale con le scadenze del presente Bando già dalla data di aggiudicazione definitiva.

6. Qualora nel corso della consultazione sia raggiunto un accordo con finalità di salvaguardia dell'occupazione, l'art. 47, commi 4-bis e 5, L. 428/1990 consente di derogare — nei limiti dell'accordo medesimo — alle condizioni di lavoro previste dall'art. 2112 c.c., purché ciò avvenga mediante contratti collettivi ai sensi dell'art. 51 del D.Lgs. 15 giugno 2015, n. 81. In ogni caso, ai sensi dell'art. 15 del presente Bando, il contratto definitivo di cessione dovrà confermare l'applicazione dell'art. 2112 c.c. per il trasferimento dei rapporti di lavoro, salve le deroghe eventualmente concordate con le organizzazioni sindacali.

7. Il mancato rispetto, da parte di Thetis s.p.a. o del cessionario, degli obblighi di informazione e di esame congiunto previsti dai commi precedenti costituisce condotta antisindacale ai sensi dell'art. 28, L. 20 maggio 1970, n. 300 (art. 47, comma 3, L. 428/1990).

ART. 15 PROCEDIMENTO DI AUTORIZZAZIONE EX ART. 22 CCII

All'esito dell'aggiudicazione definitiva, la Società — d'intesa con l'Esperto Indipendente — depositerà entro il 30 ottobre 2026 istanza al Tribunale di Venezia per ottenere l'autorizzazione al trasferimento del Perimetro o dei Perimetri aggiudicati ai sensi dell'art. 22, comma 1, lett. d), CCII, con richiesta di:

- verifica della funzionalità dell'atto rispetto alla continuità aziendale e alla migliore soddisfazione dei creditori;
- verifica del rispetto del principio di competitività;
- deroga espressa agli effetti di cui all'art. 2560, comma 2, c.c. (esonero dell'acquirente da responsabilità solidale per i debiti pregressi della Thetis S.p.A.), ivi compresa deroga all'art. 14, D.Lgs. n. 472/1997 in materia di responsabilità fiscale;
- conferma dell'applicazione dell'art. 2112 c.c. per il trasferimento dei rapporti di lavoro, con salvaguardia dei diritti acquisiti.

Il verbale di gara redatto dal Notaio Rogante, il presente bando e tutta la documentazione della procedura saranno prodotti in allegato all'istanza a riprova del rispetto del principio di competitività.

ART. 16 RISERVATEZZA E UTILIZZO DELLE INFORMAZIONI

I concorrenti ammessi alla gara sono tenuti a mantenere la massima riservatezza su tutte le informazioni acquisite nell'ambito della procedura, ai sensi degli obblighi di riservatezza sottoscritti all'atto dell'accesso alla VDR e in conformità all'art. 4, comma 4, CCII. L'obbligo di riservatezza

cessa per le comunicazioni strettamente necessarie agli advisor dei concorrenti e agli adempimenti di legge.

ART. 17 TRATTAMENTO DATI PERSONALI

I dati personali forniti dai concorrenti saranno trattati da Thetis S.p.A. nella qualità di titolare del trattamento, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR) e del D.Lgs. 196/2003 come modificato dal D.Lgs. 101/2018, per le finalità connesse alla presente procedura competitiva e all'istanza ex art. 22 CCII.

ART. 18 LEGGE APPLICABILE E COMPETENZA GIURISDIZIONALE

La presente procedura è disciplinata dalla legge italiana. Per tutto quanto non espressamente regolato dal presente bando si fa rinvio alle bozze di offerta vincolante messe a disposizione nella VDR, alle disposizioni del CCII e alle norme del Codice Civile in materia di cessione d'azienda (artt. 2556 ss.). Per qualsiasi contestazione relativa alla presente procedura, al bando e ai contratti che ne derivano è competente in via esclusiva il Tribunale di Venezia, ai sensi dell'art. 27 CCII.

ART. 19 RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO E COMUNICAZIONI

Il referente della presente procedura per conto di Thetis S.p.A. è l'Amministratore Unico Ing. Dario Berti. Tutte le comunicazioni formali, fermo quanto disposto dall'art. 8 sulla trasmissione della domanda, devono essere trasmesse via PEC a:

- Thetis S.p.A.: amministrazione_thetis@legalmail.it (all'att. Ing. Dario Berti)
- Esperto Indipendente Dr. Riccardo Borgato: riccardo.borgato@odcecro.legalmail.it
- Notaio Rogante: giorgio.gottardo@postacertificata.notariato.it

Le comunicazioni si intendono validamente effettuate nel giorno lavorativo successivo all'invio via PEC con ricevuta di accettazione e di consegna.

Venezia, 2 ottobre 2026

THETIS S.P.A. L'Amministratore Unico Ing. Dario Berti _____	L'ESPERTO INDIPENDENTE Dr. Riccardo Borgato _____	PER IL NOTAIO ROGANTE Dr. Giorgio Gottardo (per presa d'atto e certificazione del procedimento) _____