

Tribunale di Napoli

Sezione Procedure Concorsuali



PIANO DI CONCORDATO PREVENTIVO
CON CONTINUITA' AZIENDALE
ex ART. 39, 40, 84 e 87 CCII
CON TRATTAMENTO DEI CREDITI TRIBUTARI E
CONTRIBUTIVI EX ART. 88 CCII
MODALITA' E TEMPI DI ADEMPIMENTO DELLA
PROPOSTA

INDICE

PIANO DI CONCORDATO PREVENTIVO.....	3
1. LA “B RENT”	4
1.1 La società e l'attività esercitata.....	4
1.2 Cenni storici sulla B Rent	4
1.3 I dati economico-patrimoniali e finanziari storici.....	7
2. L'ATTIVO DELLA B RENT S.R.L.....	10
2.1 IMMOBILIZZAZIONI.....	10
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	15
2.2.1 CREDITI V/S CLIENTI.....	15
2.2.2 CREDITI VERSO L'ERARIO e ENTI PREVID. E ASSIST.....	18
2.2.3 CREDITI DIVERSI.....	18
2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE	21
3. IL PASSIVO DELLA B RENT S.R.L.....	21
3.1. PERSONALE DIPENDENTE.....	22
3.2 BANCHE E FINANZIARIE.....	26
3.3 DEBITI V/ERARIO.....	27
3.4 DEBITI PREVIDENZIALI e ASSISTENZIALI	30
3.5 DEBITI v/AGENZIA ENTRATE RISCOSSIONE.....	33
3.6 PROFESSIONISTI e COOPERATIVE PRIVILEGIATI art. 2751bis.....	33
3.7 FORNITORI - CHIROGRAFARI.....	34
3.8 ALTRI DEBITI CHIROGRAFARI.....	36
3.9 DEBITI PRIVILEGIATI VERSO ENTI LOCALI.....	62
3.10 IL CONTENZIOSO IN CORSO	63
4. LA CONTINUITA' AZIENDALE	65
4.1. La previsione dei ricavi da noleggio.....	83
4.2. La previsione del costo del personale	85
4.3. La previsione dei costi delle auto e della gestione della flotta.....	88
4.4. La previsione dei costi delle sedi	92
4.5. La previsione dell'andamento generale	98
4.6. La previsione di altri costi	100
4.7. I dati patrimoniali ed economici previsionali e i flussi di cassa attesi.....	100
4.6. Le iniziative da adottare in caso di scostamenti dalle previsioni.....	107
5. LA PROPOSTA DI CONCORDATO	107
5.1 L'ATTIVO E IL PASSIVO.....	107
5.2 LE SOMME OFFERTE AI CREDITORI.....	109
5.3 TEMPISTICA DEI PAGAMENTI.....	113
6. L'UTILITA' DELLA PROCEDURA PER I CREDITORI E L'ALTERNATIVA DELLA LIQUIDAZIONE GIUDIZIALE	115
7. IL VALORE RISERVATO AI SOCI EX ART. 120 QUATER ..	117
8. I CREDITORI AMMESSI AL VOTO	121
9. CONCLUSIONI	121

TRIBUNALE DI NAPOLI
Sezione Procedure Concorsuali

PIANO DI CONCORDATO PREVENTIVO

La società **B RENT S.R.L.** (di seguito anche *B RENT*), con sede legale in Napoli (NA) al viale Umberto Maddalena n.196, avente capitale sociale di euro 1.954.000 interamente versato, iscritta nel Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Napoli con numero e codice fiscale 00898300942, partita I.V.A. 00898300942, ed al R.E.A. NA-852730 presso la medesima C.C.I.A.A., in persona dell'amm.re unico, Brasiello Vincenzo, nato a Casandrino (NA) il 20/01/1965, C.F. BRSVCN65A25B925L,

PREMESSO

- che con verbale del 2 febbraio 2026 per notaio dr. Oreste de Nicola, l'Amministratore Unico ha deliberato di presentare presso il Tribunale Napoli il ricorso per l'ammissione alla procedura di concordato preventivo ai sensi dell'art. ex art. 39, co. 3, 40, 44, co. 1, lettera a, 47 e 84 e ss. CCII, alle condizioni e modalità da egli stesso predisposte;
- che in data 4 febbraio 2026 la società ha presentato al Tribunale di Napoli il ricorso ex art. 44 co. 1 CCII;
- che con decreto in data 11 febbraio 2026 il Tribunale di Napoli ha concesso il termine di 60 giorni, successivamente prorogato di ulteriori 60 giorni, per il deposito della documentazione di cui all' art. 39, 84 e 87 CCII nominando Commissario Giudiziale il dott. Giovanni Esposito;
- che con decreto in data 11 febbraio 2026 il Giudice Delegato, dr. Francesco Paolo Feo, ha concesso le misure protettive ex art. 54 comma 2 CCII per 120 giorni,

ESPONE

all'On. Tribunale di Napoli il seguente piano di concordato preventivo attraverso il quale la società istante intende procedere al soddisfacimento dei creditori, previa breve presentazione della storia della società e delle cause della crisi.

1. LA “B RENT”

1.1 La società e l'attività esercitata

B Rent s.r.l., con sede legale in Napoli via Francesco Caracciolo n.10, C.F. e p.iva 00898300942, è una società costituita nel 2011 che esercita dal 12/07/2011 l'attività di noleggio senza conducente di autoveicoli a breve ed a lungo termine.

Il capitale sociale, pari ad euro 1.954.000,00 (unmilioinenovecentocinquantaquattromila,00), risulta interamente sottoscritto e versato ed è così distribuito:

Brasiello Vincenzo è titolare di una quota di nominali euro 1.459.435,86;

Brasiello Carservice s.r.l. è titolare di una quota di nominali euro 312.640,00;

Brasiello Armando è titolare di una quota di nominali euro 181.924,14.

La società è amministrata da Brasiello Vincenzo.

La B Rent svolge la propria attività in raccordo con i maggior tour operator nazionali ed internazionali ed ha diverse sedi operative. In particolare, le stazioni di noleggio sono ubicate presso la sede operativa di S.Antimo (NA) nonché presso l'aeroporto di Capodichino, di Milano-Linate, di Cagliari, di Olbia e di Catania.

La società impiega 38 dipendenti

1.2 Cenni storici sulla B Rent

B Rent S.r.l. nasce nel 2011 con l'obiettivo di acquisire una quota rilevante nel mercato del noleggio a breve termine (BT) e a lungo termine (LT). Nel corso del decennio successivo, la società si è affermata come uno dei principali operatori a livello nazionale, registrando una crescita costante che, nel momento di massima espansione, ha portato all'apertura di oltre 20 uffici distribuiti tra i principali aeroporti italiani, stazioni ferroviarie e centri urbani.

In particolare, la società ha operato presso aeroporti strategici quali Milano Malpensa, Milano Linate, Napoli Capodichino, Olbia Costa Smeralda, Firenze, Catania, Alghero, Venezia e Cagliari, nonché all'interno delle principali stazioni del circuito “Grandi Stazioni” (Napoli, Milano, Roma Termini, Salerno, Bologna, Firenze, Bari, Torino, Verona e Venezia). La presenza urbana si estendeva inoltre a città quali Milano, Modena, Napoli, Sant'Antimo, Sorrento, Roma, Alessandria, Tortona e Latina.

La tipologia di servizi resi, le esigenze del mercato e i rapporti con tour operator esigenti, unitamente ad una repentina crescita hanno imposto la creazione di una struttura con costi fissi rilevanti e l'acquisizione di un parco auto prontamente disponibile con significativi costi di gestione anche nei periodi di bassa domanda.

La società auspicava un recupero di marginalità nel medio periodo.

La crisi pandemica metteva fortemente in crisi il business e le aspettative aziendali. Il credito concesso dalle banche nella fase pandemica tamponava la crisi finanziaria ma non quella economico-patrimoniale. Di fronte a risultati poco incoraggianti, il management provvedeva a sostituire il direttore commerciale. La nuova direzione imponeva un cambio di strategie che aveva come direttrice la riduzione delle sedi operative, la rivisitazione delle strategie di acquisizione del parco auto, la riduzione dei costi di struttura. Tuttavia, ogni possibile attività di risanamento con strumenti ordinari.

La situazione descritta ha determinato uno squilibrio patrimoniale e finanziario che si è manifestato in tutta la sua gravità.

Come emerge dal bilancio al 31.12.2024, a fronte di un attivo patrimoniale di euro 18.053.224, si registrano debiti per euro 20.444.986 ed una perdita di esercizio di euro - 8.250.107 che ha determinato un patrimonio netto negativo di euro - 3.092.243. Lo squilibrio appena descritto si è ulteriormente aggravato con la situazione economico-patrimoniale al 31.12.2025, laddove, le opportune rettifiche contabili ai fini del concordato hanno evidenziato una ulteriore perdita di circa euro 15 milioni.

La crisi aziendale

Le principali cause dello squilibrio sono riconducibili a:

1) Fattori esogeni

- pandemia da COVID-19 e blocco della mobilità (2020–2021);
- crisi dei semiconduttori e riduzione disponibilità veicoli (2021–2022);
- incremento inflazione e costi energetici (2023–2024);
- eccesso di offerta nel mercato del noleggio a breve.

2) Fattori endogeni

- elevata incidenza del modello “rent to rent”;
- struttura dei costi rigida (canoni flotta e fee aeroportuali);
- disallineamento tra dimensione della flotta e stagionalità;
- eccessiva esposizione finanziaria per copertura dei costi fissi.

Con riguardo ai primi, va evidenziato che l'emergenza pandemica, con le conseguenti restrizioni alla circolazione delle persone, ha drasticamente ridotto le attività nel settore di viaggio e turismo - e quindi ha cagionato una improvvisa contrazione dei ricavi della gestione caratteristica. La società non è riuscita nel breve periodo a comprimere i costi a causa degli impegni assunti per la disponibilità del parco auto e per gli spazi nelle aree aeroportuali.

In tale contesto, B Rent S.r.l. è stata costretta a sostenere integralmente i canoni di noleggio verso i fornitori di flotte “rent to rent”, nonché i costi legati alla gestione degli uffici e delle strutture ausiliarie, senza poter beneficiare di significative moratorie o sospensioni dei pagamenti.

A fronte di una flotta consistente e di un organico rilevante, la società ha operato in una situazione caratterizzata da flussi di cassa in ingresso quasi nulli. Questa condizione ha segnato l'avvio della crisi economico-finanziaria, determinando un progressivo squilibrio della struttura finanziaria.

La ricorrente, dunque, è stata costretta ad accedere ai finanziamenti bancari covid (a tutto vantaggio delle banche) e strumenti finanziari che hanno comportato un deciso incremento dei costi e degli oneri finanziari con ulteriormente appesantimento della gestione finanziaria.

La crisi dell'automotive sviluppata attraverso la carenza di semiconduttori e la mancanza di prodotto sul mercato, ha fatto registrare un incremento dei costi di approvvigionamento con effetti diretti sulla redditività.

L'anno 2022 è stato caratterizzato da una marcata ripresa della domanda, a fronte di una limitata disponibilità di veicoli, dovuta anche alla crisi dei semiconduttori.

Questo squilibrio tra domanda e offerta ha determinato un significativo aumento delle tariffe di noleggio, che hanno raggiunto livelli storicamente elevati.

Di conseguenza, il 2022 si è configurato come uno degli anni più redditizi per il settore; tuttavia, tali risultati devono essere interpretati come il frutto di una fase congiunturale straordinaria, assimilabile a una vera e propria "bolla" di mercato, non sostenibile nel medio periodo.

Negli anni successivi, l'elevata redditività registrata nel 2022 ha attirato numerosi nuovi operatori nel mercato del noleggio a breve termine, molti dei quali privi di esperienza consolidata. Parallelamente, la ripresa della produzione automobilistica ha comportato un incremento significativo dell'offerta di veicoli. Questi fattori hanno determinato un eccesso di offerta, causando una drastica compressione delle tariffe di noleggio fino a livelli storicamente bassi. Contestualmente, i costi operativi sono rimasti elevati, inclusi quelli relativi alla flotta e alle fee aeroportuali, contribuendo a un peggioramento della marginalità.

E' di tutta evidenza che lo shock economico-finanziario che ha colpito la gestione caratteristica ha comportato evidenti squilibri finanziari imputabili anche alla rigidità dei costi di gestione ed all'incremento dei costi fiscali e previdenziali per effetto del ricorso alla dilazione.

In questi anni la B Rent si è trovata, dunque, a competere in un mercato particolarmente complesso e soggetto a repentine virate e shock. Alcune strategie commerciali, con il senno di poi, si sono rivelate sbagliate.

L'attività di noleggio a breve dei veicoli senza conducente presenta le caratteristiche tipiche delle attività stagionali legate al turismo i cui picchi si registrano in estate. Con un'attività di tipo stagionale la flotta deve essere pianificata nel giusto mix tra acquisizioni a lungo termine (rent to rent 24/36 mesi) e Buy Back (rent to rent a 6 mesi) in considerazione di un picco di veicoli in flotta che deve essere raggiunto tra il mese di maggio e quello di settembre. Negli anni 2023 e 2024 la direzione commerciale che pianificò la flotta B Rent, anche nella speranza di una domanda e prezzi in linea con il 2022, non elaborò il giusto mix nei tempi di inflottamento. La B Rent mantenne un parco veicoli elevato in bassa stagione con la conseguenza di avere un numero di veicoli in esubero rispetto alla domanda che si registrava sulle

single stazioni di noleggio. Tutto ciò determinò inevitabilmente un incremento del tasso di inutilizzo dei veicoli con perdite economiche rilevanti.

Furono pianificati in maniera errata anche i tempi di inflottamento dei veicoli rent to rent, cosiddetti Buy Back. Di fatti parte di questi veicoli furono inflottati a fine agosto e inizio settembre, facendo venire meno l'essenza di questo tipo di operazione la cui ragione risiede nell'esigenza di coprire i picchi stagionali. Tutto questo ha determinato un costo flotta alto in bassa stagione che non generava ricavi di vendita tali da coprire i canoni, con la conseguenza di un disequilibrio tra costi e ricavi.

Questo costrinse la società a vendere il servizio di noleggio dei veicoli a pochi centesimi di euro con l'obiettivo di evitare il fermo dei veicoli sui piazzali e di contenere le perdite attraverso la vendita dei servi aggiuntivi di noleggio (assicurazioni varie).

Con una flotta in eccesso e ferma sulle diverse stazioni nel novembre 2023, il vecchio direttore flotta decise di aprire una stazione di noleggio all'interno dell'aeroporto di Venezia "Marco Polo". Tale decisione fu attuata con l'obiettivo di incrementare il tasso di utilizzo dei veicoli in bassa stagione ed incrementare la performance economico finanziaria della B Rent. Strategia questa che si rivelò nei fatti errata. La location registrò delle tariffe di vendita molto basse rispetto alla media di mercato, a questo si aggiunsero i costi dell'aeroporto particolarmente elevati. Questo non fece altro che aggravare ulteriormente la situazione economico finanziaria delle B Rent in quanto la sola stazione di Venezia, come singola Business Unit, generò una perdita di oltre il milione di euro fino alla sua chiusura nell'anno 2025.

1.3 I dati economico-patrimoniali e finanziari storici

La **B Rent** ha storicamente raggiunto volumi di fatturato importanti che nel periodo antecedente la pandemia si attestavano intorno ai 23 milioni.

Come sarà di seguito esposto a proposito della crisi aziendale, le vicissitudini degli ultimi anni non hanno consentito all'azienda di esprimersi a pieno e, dunque, di realizzare i risultati e le marginalità per le quali ha le potenzialità.

I motivi della crisi esposti hanno comportato il deteriorarsi della situazione economica (al netto dei componenti straordinari) aggravata dalla pandemia, con la relativa riduzione dei margini di redditività.

Di seguito la situazione patrimoniale ed economica risultanti degli ultimi anni.

B RENT S.R.L. — STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Voce (€)	2021	2022	2023	2024	2025
A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI	495.760	-	-	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI					
I - Immobilizzazioni immateriali					
2) Costi di sviluppo	103.913	92.413	80.913	69.413	39.155
3) Diritti brevetto e util. opere ingegno	40.935	28.039	15.545	3.052	360.090
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.026.600	5.118.595	5.120.495	5.434.888	250.825

6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	56.000	400.000	693.148	-
7) Altre	2.047.407	3.407.838	3.298.684	3.431.300	215.701
Totale imm. immateriali	7.218.855	8.702.885	8.915.637	9.631.801	865.771
II - Immobilizzazioni materiali					
1) Terreni e fabbricati	2.720.411	2.708.518	2.675.415	2.839.288	3.092.938
2) Impianti e macchinario	31.009	4.930	11.840	27.029	19.660
3) Attrezzature industriali e commerciali	74.355	52.331	18.172	14.373	-
4) Altri beni	600.229	516.839	453.625	471.330	42.963
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	300.000	-	162.000	-	-
Totale imm. materiali	3.726.004	3.282.618	3.321.052	3.352.020	3.155.561
III - Immobilizzazioni finanziarie					
2) Crediti verso altri (oltre es.)	421.939	-	-	-	927.029
3) Altri titoli	115.900	356.100	364.500	285.100	236.700
Totale imm. finanziarie	537.839	356.100	364.500	285.100	1.163.729
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	11.482.698	12.341.603	12.601.189	13.268.921	5.185.061
C) ATTIVO CIRCOLANTE					
I - Rimanenze					
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-	268.574	28.275	-
Totale rimanenze	-	-	268.574	28.275	-
II - Crediti					
1) Verso clienti	3.420.911	4.231.421	4.536.184	2.307.764	467.879
5-bis) Crediti tributari	250.466	292.037	355.649	383.083	204.816
5-quater) Verso altri	2.330.486	2.259.131	3.236.812	1.534.001	1.711.741
(-) Fondo svalutazione crediti	-	-	-	-	(1.219.317)
Totale crediti	6.001.863	6.782.589	8.128.645	4.224.848	1.165.119
IV - Disponibilità liquide					
1) Depositi bancari e postali	234.423	233.028	398.852	288.761	183.942
3) Danaro e valori in cassa	80.286	94.750	107.730	32.658	1.315
Totale disponibilità liquide	314.709	327.778	506.582	321.419	185.257
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	6.316.572	7.110.367	8.903.801	4.574.542	1.350.376
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.463.411	43.270	28.847	209.761	82.553
TOTALE ATTIVO	19.758.441	19.495.240	21.533.837	18.053.224	6.617.990

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

Voce (€)	2021	2022	2023	2024	2025
A) PATRIMONIO NETTO					
I - Capitale	1.450.000	1.450.000	1.450.000	1.954.000	1.954.000
III - Riserve di rivalutazione	1.737.804	1.737.804	1.737.804	1.737.804	1.737.804
IV - Riserva legale	21.246	38.202	38.202	38.202	38.202
VI - Altre riserve	2	504.241	504.240	242	240
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(561.358)	(239.196)	634.336	1.427.616	(6.822.491)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	339.118	873.532	793.280	(8.250.107)	(15.556.310)
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	2.986.812	4.364.583	5.157.862	(3.092.243)	(18.648.553)
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	327.120	443.641	557.521	633.814	641.472
D) DEBITI					

3) Debiti verso soci per finanziamenti	575.000	1.048.750	278.657	278.657	278.657
4) Debiti verso banche	7.336.943	4.913.962	4.161.471	6.897.717	5.957.911
6) Acconti	-	18.276	24.662	25.662	-
7) Debiti verso fornitori	4.148.302	3.185.683	4.763.340	6.608.601	7.966.408
12) Debiti tributari	2.178.852	3.467.260	3.391.247	3.138.676	7.963.290
13) Debiti verso istituti previdenziali	685.101	924.076	808.933	1.046.512	542.952
14) Altri debiti	1.520.311	1.080.395	2.256.811	2.449.161	1.763.080
TOTALE DEBITI (D)	16.444.509	14.638.402	15.685.121	20.444.986	24.472.298
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-	48.614	133.333	66.667	33.333
TOTALE PASSIVO	19.758.441	19.495.240	21.533.837	18.053.224	6.617.990

B RENT S.R.L. — CONTO ECONOMICO

Voce (€)	2021	2022	2023	2024	2025
A) VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.840.066	16.232.906	16.942.101	14.272.536	12.643.405
2) Variazioni rimanenze prodotti	-	-	268.574	(240.299)	-
5) Altri ricavi e proventi	189.020	192.095	253.183	80.978	632.123
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	13.029.086	16.425.001	17.463.858	14.113.215	13.275.528
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Materie prime, sussidiarie e merci	-	163.362	204.851	624.580	8.122.843
7) Per servizi	1.386.081	9.566.801	9.616.578	9.936.637	1.490.742
8) Per godimento di beni di terzi	7.964.517	1.018.645	999.049	1.075.677	1.214.725
9) Per il personale	2.359.541	2.757.064	3.723.020	3.831.811	3.646.196
10) Ammortamenti e svalutazioni	361.295	328.775	329.003	346.220	6.097.451
11) Variazioni rimanenze	-	-	-	-	28.275
14) Oneri diversi di gestione	235.706	1.246.715	1.435.182	6.099.438	6.462.481
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	12.307.140	15.081.362	16.307.683	21.914.363	27.062.713
DIFFERENZA VALORE E COSTI (A - B)	721.946	1.343.639	1.156.175	(7.801.148)	(13.787.185)
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	-	-	-	72.550	
16) Altri proventi finanziari	-	-	-	-	50.382
17) Interessi e altri oneri finanziari	(382.828)	(280.172)	(224.025)	(460.556)	(654.975)
17-bis) Utili e perdite su cambi	-	(115)	(96)	(658)	(878)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	(382.828)	(280.287)	(224.121)	(388.664)	(605.471)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	339.118	1.063.352	932.054	(8.189.812)	(14.392.813)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	-	189.820	138.774	60.295	1.163.497
21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	339.118	873.532	793.280	(8.250.107)	(15.556.310)

2. L'ATTIVO DELLA B RENT S.R.L.

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono contabilmente rappresentate, al netto dei fondi, da:

Descrizione	Valore lordo (€)	Fondo ammortamento (€)	Valore netto (€)
Costi pubblicità da ammortizzare	73.654,53	34.500,00	39.154,53
Software	440.934,71	37.882,75	403.051,96
Marchi	250.000,00		250.000,00
Concessioni e licenze	14.700,00		14.700,00
Altri costi pluriennali	230.277,80	86.869,14	143.408,66
Migliorie su beni di terzi	97.416,66	35.711,87	61.704,79
Oneri pluriennali leasing	4.539,50		4.539,50
Oneri plur. Banco di Napoli	8.070,00		8.070,00
Totale	1.119.593,20	194.963,76	924.629,44

Le immobilizzazioni immateriali esprimono un valore contabile complessivo 924.629,44 al netto dei fondi di ammortamento.

I valori indicati non rappresentano una componente liquidabile poiché sono costituiti esclusivamente da costi pluriennali capitalizzati.

Discorso a parte meritano il software Renteon e il marchio che, nella prospettiva concordataria, sono funzionali alla continuità.

Quanto al primo, trattasi di un software acquistato dalla B Rent nel 2022 dalla società croata VIP-Data d.o.o. al prezzo di € 400.000 e costruito sulle specifiche esigenze aziendali. Il software gestisce tutte le fasi del noleggio e si interfaccia con il gestionale contabile. Per quanto il software abbia un valore strategico per la B Rent, si ritiene che esso non sia collocabile sul mercato in quanto molto personalizzato.

La società detiene il seguente marchio:

B-RENT

Il marchio risulta depositato il 5/10/2016 e registrato con numero 302016000098632.

Nel corso dell'esercizio 2021 la società ha incaricato la società Deloitte Financial Advisory S.r.l. di eseguire una valutazione del marchio al 31/12/2020 fine di iscriverne il relativo valore in bilancio. La Deloitte ha operato una *“valutazione effettuata mediante il metodo Relief from Royalties”* in ragione del quale, i ricavi stimati per il decennio 2021/2030 e i risultati attesi, al netto del fattore di attualizzazione, hanno restituito una valutazione di euro 5 milioni.

La valutazione effettuata *“si basa sull'assunto secondo cui la proprietà dell'asset intangibile oggetto di valutazione solleva l'azienda dall'obbligo di pagare le royalties per la licenza d'uso dello stesso”*.

Dunque, la valutazione ha attualizzato i flussi di tali pagamenti durante l'arco temporale di vita utile stimato in anni 10 (oltre 10 milioni di euro).

Senza entrare nel merito del sistema di valutazione utilizzato da Deloitte, pare evidente che i risultati conseguiti dalla società sono molto lontani dalle previsioni ottimistiche degli esperti di Deloitte.

Pertanto, il marchio B Rent non identifica un singolo prodotto che ha una propria autonoma attrattività sul mercato e che, dunque, da solo riesce ad esprimere un valore in termini di ritorno economico. Nel caso di specie il marchio identifica l'azienda e la pendenza della procedura di concordato non favorisce la sua autonoma valutazione.

A ciò va aggiunto che la procedura di Concordato impone un approccio diverso, volto ad individuare un valore di liquidazione, tanto nell'ottica del singolo asset quanto nella complessiva ipotesi della cessione di azienda. Ebbene, le considerazioni espresse hanno imposto una significativa svalutazione contabile e inducono a ritenere che il marchio non rappresenti un asset autonomamente vendibile ma un bene immateriale che segue l'azienda e solo con essa può costituire un valore.

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

IMMOBILI

La B Rent detiene in **proprietà** immobili utilizzati nell'esercizio dell'impresa e non.

TERRENI

Comune di Olbia: Area adibita a parcheggio auto situata nei pressi dell'aeroporto di Olbia.

Titolarità	Comune	Foglio	Particella	Sub	Qualità	Classe	ha - are - ca	Reddito dominicale	Reddito agrario	Altri Dati
Proprietà per 1/1	OLBIA Sez. A	42	851		PASCOLO	04	1280	Euro: 0,86	Euro: 0,46	

FABBRICATI

Comune di Milano: Immobile utilizzato come stazione di noleggio nei pressi della stazione centrale

Titolarità	Comune	Foglio	Particella	Sub	Indirizzo	Zona e Categoria	Classe	Consistenza	Rendita
Proprietà per 1/1	MILANO Sez.	267	185	55	MILANO(MI) VIA GIOVANNI BATTISTA PIRELLI n. 21N02 Piano T-S1	Zona 2 Cat.C/1	09	47 m ²	Euro: 2529,30

Comune di Milano: Immobile utilizzato come stazione di noleggio e sede operativa nei pressi dell'aeroporto di Linate

Titolarità	Comune	Foglio	Particella	Sub	Indirizzo	Zona e Categoria	Classe	Consistenza	Rendita
Proprieta' per 1/1	SEGRATE Sez.	47	137	706	SEGRATE(MI) VIA NOVEGRO n. 3 Piano S1-T	Cat.A/10	U	7 vani	Euro: 2458,33
Proprieta' per 1/1	SEGRATE Sez.	47	137	707	SEGRATE(MI) VIA NOVEGRO n. 3 Piano 1	Cat.A/10	U	5,5 vani	Euro: 1931,55
Proprieta' per 1/1	SEGRATE Sez.	47	137	708	SEGRATE(MI) VIA NOVEGRO n. 3 Piano 2	Cat.A/10	U	5,5 vani	Euro: 1931,55
Proprieta' per 1/1	SEGRATE Sez.	47	137	709	SEGRATE(MI) VIA NOVEGRO n. 3 Piano 3	Cat.A/10	U	6,5 vani	Euro: 2282,74
Proprieta' per 1/1	SEGRATE Sez.	47	137	710	SEGRATE(MI) VIA NOVEGRO n. 3 Piano 4	Cat.A/10	U	3 vani	Euro: 1053,57

Comune di Milano: Unità immobiliare ad uso negozio attualmente locata

La B Rent s.r.l., in ragione di contratto di **leasing** n.IF 178046 stipulato con la Credem Leasing nel 2015 per la somma di euro 155.000, è locataria del seguente immobile:

Negoziò sito in Milano viale Corsica n.45 angolo via Lomellina identificato in Catasto fabbricati al Foglio 395 Mappale 380 sub 710 Categoria C1 consistenza mq 30 rendita 1.388,24.

Il contratto di leasing è in corso di regolare esecuzione, con rata mensile di euro 1.025,50 e con un debito residuo alla data del ricorso di euro 21.437,67. La scadenza del contratto è fissata al 19/11/2027 con opzione di riscatto di euro 1.550,00.

^^^^^^^^

I cespiti siti a Milano sono stati stimati dall'Ing. Luca Sperandio iscritto all'Albo degli Ingegneri della Provincia di Milano con il N. 29874, con studio in via M.L. King n.1 - Bussero -MI, mentre il terreno di Olbia è stato stimato dal geometra Maurizio Rizzu iscritto al Collegio dei Geometri della Provincia di Sassari con il n. 1853, con studio in Olbia in via dell'Eucaliptus 18.

Le perizie di stima sono allegate al Piano e attribuiscono ai cespiti i seguenti valori di mercato:

1. Terreno in Olbia: valutazione € 156.000,00;
2. Negoziò in Milano via Fara n.20 (angolo via Pirelli) € 229.729,00;
3. Uffici in Segrate via Novegro n.3 valutazione complessiva € 2.092.304,94 così distinti:

- Sub 706 - Piano interrato mq. 80 € 177.936,00
- Sub 706 - Piano terra mq. 160 € 355.872,00
- Sub 707 - Piano primo mq. 160 € 355.872,00
- Sub 708 - Piano secondo mq. 160 € 355.872,00
- Sub 709 - Piano terzo mq. 160 € 355.872,00
- Sub 710 - Piano quarto mq. 117 € 260.231,40
- Sub 705 - Parti comuni mq. 32,40 € 72.064,08

4. Negozio in Milano viale Corsica n.45 € 162.902,00

Gli immobili sono liberi da iscrizione e trascrizioni pregiudizievoli come risulta dalla certificazione del Notaio Oreste de Nicola.

La società intende porre a disposizione del concordato tutti i beni immobili ad eccezione dell'immobile identificato in catasto con il Sub 706.

L'unico immobile che verrà trattenuto dalla società è il cespite sito al piano terra della palazzina di Novegro-Segrate (MI). Esso, infatti, non solo è sede della stazione di noleggio dell'aeroporto di Milano Linate, ma nel suo interrato vi sono allocati i server e gli apparati tecnici che consentono alla società di operare su tutto il territorio nazionale.

Infatti, B Rent individuò nella sede di Novegro la soluzione più idonea per l'implementazione del proprio datacenter aziendale, in virtù della possibilità – non disponibile presso la sede in affitto di Sant'Antimo – di attivare una connettività in fibra ottica dedicata ad alte prestazioni, pari a 1 Gbps simmetrico con banda minima garantita (BMG) di 100 Mbps. Tale requisito era fondamentale per garantire continuità operativa, affidabilità dei servizi e adeguate prestazioni per l'infrastruttura IT aziendale.

L'attivazione della connettività è stata realizzata tramite Wind, su infrastruttura Open Fiber, e ha richiesto un intervento infrastrutturale significativo, con la posa di circa 17 km di cavo tra la sede di Novegro e la centrale di riferimento. L'intero costo dell'opera è stato sostenuto direttamente da B-Rent. A completamento dell'architettura di rete, sono state predisposte ulteriori linee di backup per assicurare la massima resilienza: una connessione FWA 5G fornita da Wind e una linea fibra su rame (FTTC) con TIM, configurate in modalità ridondata.

Dal punto di vista infrastrutturale, i sistemi sono stati collocati al piano -1 dell'edificio, all'interno di un locale dedicato, dotato di climatizzazione controllata e accesso protetto tramite porta blindata, in modo da garantire condizioni ambientali adeguate e sicurezza fisica degli apparati. Nel Rack 1 trovano posto i server core dell'azienda, tra cui i sistemi di produzione di Renteon, il server di replicazione per la continuità operativa e il disaster recovery, il server di contabilità dedicato al gestionale NTS (integrato

con Renteon tramite interfaccia applicativa dedicata) e il server dei servizi interni B-Rent.

Il Rack 2 ospita invece l'infrastruttura di rete e sicurezza, comprendente i modem di terminazione delle linee Wind/Open Fiber, gli switch di rete della palazzina, il sistema DVR per la videosorveglianza e il firewall aziendale. Quest'ultimo gestisce le connessioni sicure tra le diverse sedi tramite tunnel IPsec, garantendo comunicazioni protette, segmentazione della rete e continuità dei servizi distribuiti.

Entrambi i rack sono dotati di UPS per tenere stabile la tensione in ingresso e prevenire spegnimenti improvvisi dei sistemi. Tutti i server sono sottoposti a backup incrementali giornalieri e settimanali su un secondo server di replica ubicato presso la sede di Sant'Antimo.

Oggi dismettere il locale di Novegro significherebbe non solo dover ricercare una nuova sede per la stazione di noleggio di Linate ma, soprattutto, dover creare un nuovo data server aziendale con ingenti costi infrastrutturali (oltre che disagi e disservizi) che, al fine di collegare tutte le sedi con una connettività adeguata, richiederebbe un investimento significativo con notevoli sui servizi.

Immobile	Valore di stima	Valore concordatario
Terreno Olbia	156.000,00 €	156.000,00 €
Negozio Milano via Fara	229.729,00 €	229.729,00 €
Uffici Segrate	2.092.204,00 €	1.558.396,00 €
Negozio Milano viale Corsica	162.902,00 €	162.902,00 €
Totale	2.640.835,00 €	2.107.027,00 €

BENI MOBILI

Le immobilizzazioni materiali sono rappresentate da beni funzionali all'attività d'impresa e hanno un valore contabile netto di € 3.230.919,86 di cui 3.132.435,30 relativi ad immobili.

Descrizione gruppo	Valore bene lordo (€)	Valore fondo (€)	Valore netto (€)
Impianti e macchinari	74.645,16	47.616,66	27.028,50
Attrezzature industriali e commerciali	144.656,99	143.344,81	1.312,18
Mobili	479.225,33	442.871,84	39.353,49
Macchine d'ufficio	92.679,52	74.911,63	17.767,89
Automezzi	12.540,98	1.504,92	11.036,06
Altre immobilizzazioni materiali	67.253,21	67.961,03	1.986,44
Totale	871.001,19	778.210,89	98.484,56

I beni mobili (non registrati) della società sono stati stimati dall'Arch. Giancarlo Primo che ne ha determinato il valore di mercato in euro 20.244.

I beni mobili in proprietà alla B Rent sono funzionali alla continuità aziendale, pertanto, non è prevista

la loro liquidazione. Allo stesso modo sono funzionali i veicoli detenuti in ragione di contratti di leasing analiticamente dettagliati nell'allegato relativo ai beni di terzi presso l'azienda.

BENI MOBILI REGISTRATI NON STRATEGICI

I veicoli detenuti in proprietà non sono più funzionali all'attività ed è prevista la loro liquidazione.

N. Tipo veicolo	Marca / Modello	Targa	Alimentazione	Data immatricolazione	Data acquisto	Prezzo acquisto (€)	Valore di mercato	
1	Furgone	Citroen	FW808EF	Gasolio	08/03/2019	30/04/2024	12.540,98	8.500,00
2	Autovettura	Fiat Panda	DS296TY	Gasolio	30/09/2008	18/06/2012	2.000,00	0,00
3	Motociclo	Harley-Davidson XL2 X8F 883	EF09803	Benzina	08/10/2015	08/10/2015	10.500,00	7.500,00
4	Motociclo	Yamaha Xenter 125	EH02899	Benzina	11/08/2016	11/08/2016	2.750,00	300,00
5	Motociclo	Yamaha Xenter 125	EG47035	Benzina	05/07/2016	05/07/2016	2.775,00	300,00
Totale							€ 16.600,00	

Ai veicoli predetti si aggiunge un'autovettura detenuta in leasing e non più funzionale ai progetti aziendali, dunque, da liquidare. Trattasi di AUDI SQ8 4.0 targato GJ849ZK con contratto in scadenza al 31/08/2026 e prezzo di riscatto € 22.459,02 oltre iva. Il valore di mercato è di circa 40.000 oltre iva, dunque, la società si adopererà per cedere il diritto di riscatto (al fine di evitare l'esborso del relativo prezzo) destinando il differenziale stimato in non meno € 17.500,00 a beneficio dei creditori.

Tipologia	Valore concordatario
Autoveicoli	€ 34.100,00

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 CREDITI V/S CLIENTI

Alla data del ricorso risultavano iscritti in contabilità crediti nei confronti dei clienti come segue:

CLIENTE	IMPORTO	SALDATI
ACI GLOBAL SERVIZI S.P.A.	17.150,66 €	
ADAM ADEL MOHAMED SABRI	300,00 €	SI
AJINKYA KIRAN SOITKAR	50,00 €	SI
ALBERTO LEZAUN GUINDULAIN	50,00 €	SI
ALD AUTOMOTIVE ITALIA SRL	17.634,63 €	SI
ALD AUTOMOTIVE ITALIA SRL	8.779,80 €	
ALEXANDRA ILLES	350,00 €	SI
ALEXANDRE BRANDENBURG	50,00 €	SI
ANA BRIGITH CASTANO	50,00 €	SI
APOLLONI ANDREA	30,00 €	SI
ATHLON CAR LEASE ITALY S.R.L.	4.048,34 €	
AURUMCARS GMBH	659,97 €	SI
AUTO EUROPE LLC	4.355,41 €	SI
AVERSANO SRL	124,75 €	
BEN SHIMOL MAOR	50,00 €	SI
BENJAMIN KORNACKI	50,00 €	SI

BEYRER KERSTIN	50,00 €	SI
BINGJIAN FAN	50,00 €	SI
BLANCO VOGLINO GASTON LUIS	100,00 €	SI
BOHN RICARDO ALBERTO	50,00 €	SI
BOOKING.COM TRANSPORT LIMITED	26.710,53 €	SI
BOOKING.COM TRANSPORT LIMITED	1.763,32 €	
BOUZOUKIS BILL	100,00 €	SI
BSP AUTO	797,20 €	SI
DAMILATIS PANAGIOTIS	150,00 €	SI
DOMENICO GIUNTI	8,00 €	SI
ENJOY TRAVEL TECHNOLOGY LIMITED	848,92 €	SI
ESHAN ISLAM ABIR	50,00 €	SI
ETRAWLER UNLIMITED COMPANY	23.108,62 €	SI
ETRAWLER UNLIMITED COMPANY	2.531,24 €	
EYMECO S.R.L.	1.749,99 €	
FALCÓN PRADA JOSE LUIS	50,00 €	SI
FEDERICA LOTTA	130,00 €	SI
FERNANDEZ CONFORTI MARTIN	150,00 €	SI
FLEXIBLECARHIRE.COM LTD	247,36 €	SI
FRANCESCA ATTENA	50,00 €	SI
GERARD FRANCIS MARSHALL	212,00 €	SI
GERARDO RIZZO	339,93 €	
GIOLDASI ANASTASIA	50,00 €	SI
GORGOGNONE GIOVANNI	2.000,01 €	
GREN ZAVJALOV	50,00 €	SI
GROUPE PSA ITALIA SPA	30.195,00 €	SI
GUANGZHOU LI ZHI NETWORK TECHNOLOGY LTD	414,50 €	
HAMID VALEHI	50,00 €	SI
HEEMSBERGEN ANDRE	100,00 €	SI
JERIA FRANCISCA	100,00 €	SI
JON AURSTAD GUDNASON	100,00 €	SI
JULIEN CARDEUR	577,00 €	SI
KAJ 'BURPHARDI	30,00 €	SI
KAREN XIPTERIDIS	266,00 €	SI
KINTO ITALIA SOCIETA' PER AZIONI	834,85 €	
KTBLAB SRL	700,00 €	SI
LA ROCCA MASSIMILIANO	155,00 €	SI
LA TORRE MATTEO	4.674,50 €	
LAUNAY ALEXANDRE	50,00 €	SI
LEASYS S.P.A.	36.475,23 €	
LIMA MATIAS	600,00 €	SI
LOGISTICA MEDITERRANEA SPA	370,02 €	
LTS S.R.L.	752,00 €	
LUCIANO PENNIELLO	- 96,01 €	SI
LUDMILA FERREIRA DE ANDRADE	50,00 €	SI
LUIGI DEL DUCA	149,99 €	SI
LUKASZ DAW' D CIESEK	50,00 €	SI
MARLON SRL	1.036,90 €	
MARZELLA ALFONSO	457,27 €	
MATHLOUTHI HEIDI	1.338,51 €	
MARIAN KORCAK	50,00 €	SI
MARILENA NIGITO	38,23 €	SI
MARYLISE COLETTE SUZANNE	50,00 €	SI
MASSIMO BELFIORE	50,00 €	SI
MICRONNEXUS GMBH/CARNECT	762,09 €	
MUEHLBERG-PICHLER CHRISTOPH	50,00 €	SI
NO PROBLEM PARKING S.P.A.	1.366,06 €	
O.G. CONSULTING SRL	159,97 €	SI
PABLO VIRSEDA	783,00 €	SI
PARWANEH HASHEMI	50,00 €	SI
PASCAL SCHNEIDER	450,00 €	SI
PASQUALE BIANCO	142,33 €	SI
PERFOR.DES. S.P.A.	895,12 €	

QOMPASS VOYAGE LIMITED	378,24 €	SI
RENT2BE	494,98 €	
RENTCARS B.V.	1.756,82 €	SI
RIGAUX ANTOINE LUCIEN	50,00 €	SI
RIZZI MASSIMO	953,99 €	SI
ROCHAT GUY LAURENT	60,00 €	SI
ROGER BERENGUER	88,74 €	SI
ROMA MICHAEL	4.456,97 €	
ROMEO DAVIDE	2.194,58 €	
RSM SOCIETÀ DI REVISIONE E ORGANIZZAZIONE	666,78 €	SI
SAINTVIL KATIANA	700,00 €	SI
SALVATORE DI MAGGIO	880,00 €	SI
SCR TECNOEDIL SRL	- 150,00 €	SI
SEDA ITALY SPA	5.000,00 €	SI
SHEILA CHRISTOPH	200,00 €	SI
SILVIO GIACOBBE MATALON	14,70 €	SI
SMA PACKING SRL	100,00 €	SI
SORBINO UOMO SPA	- 149,99 €	SI
SPEEDY SERVICE SRL	1.502,00 €	
STELLANTIS EUROPE SPA	53.289,60 €	
STEVE NINA	96,20 €	SI
TERESA SABINE IRMSCHER	502,00 €	SI
THE COMPLAINERS SRL	4.274,50 €	
THIERRY FOUCAUD	150,00 €	SI
TINOLEGGIO SRL	386,85 €	SI
TRAVEL DRIVE GMBH	1.295,84 €	SI
TRAVELSCAPE, LLC	1.090,09 €	
ULMANN OLIVIER	50,00 €	SI
UNIPOLASSISTANCE S.C.R.L.	- 67,36 €	
UNIPOLASSISTANCE S.C.R.L.	432,98 €	SI
UNITED PARCEL SERVICE ITALIA S.R.L	5.390,54 €	SI
VALERIA COLUMBANO	152,50 €	SI
VERSATILE SRL	700,02 €	SI
WAGNER ERIC NIKLAS	100,00 €	SI
WANG CHUANXIU	100,00 €	SI
WILLIAMSON DAVID JAMES	50,00 €	SI
WINTER RICHARD	50,00 €	SI
WISECARS U.K. LIMITED	541,70 €	
WOOLLARD EDWARD	50,00 €	SI
YOUSEF AHMADI	350,01 €	SI
287.541,52 €		

Come emerge dal prospetto, crediti per € 131.899,37 sono stati incassati in corso di procedura.

Circa i crediti ancora da incassare va osservato che essi costituiti da crediti verso soggetti solvibili e, dunque, i crediti saranno ragionevolmente incassabili. Tuttavia, in considerazione del fatto che parte di essi, per la precisione € 44.596,50, potrebbero essere oggetto di compensazione da parte del cliente/fornitore, è prudente ritenere che i crediti saranno incassati per € 111.045,65.

Alle somme di cui sopra vanno aggiunte le fatture da emettere per € 146.087,00 (nelle more emesse e incassate) di seguito dettagliate:

Rappel Ald Automotive (Ft 6)	€ 4.397,00
Incentivi Ald Automotive (Ft 7)	€ 141.690,00
Totale	€ 146.087,00

Dall'analisi puntuale dei crediti e della loro esigibilità è emerso che i crediti indicati sono di natura corrente, verso soggetti solvibili e, dunque, per lo più esigibili salvo eccezioni di compensazione. L'incasso dei crediti ha alimentato i flussi della continuità in una fase dell'esercizio in cui la società aveva carenza di liquidità ma saranno *restituiti* ai creditori sotto forma di flussi della continuità.

Tipologia	Valore contabile	Valore concordatario
Crediti v/clienti	€ 433.628,52	0,00

2.2.2 CREDITI VERSO L'ERARIO e ENTI PREVID. E ASSIST.

I Crediti verso l'erario sono dettagliati nella tabella seguente:

DESCRIZIONE	Valore contabile
Crediti v/erario per ritenute subite	7.020,01
Totale	7.020,01

“CREDITI V/ERARIO PER RITENUTE SUBITE” per € 7.020,01 - trattasi delle ritenute subite a titolo di acconto relativamente al 2024 e di quelle subite nel 2025; la società ha provveduto a presentare dichiarazione integrativa per scomputare le ritenute 2024 dalle imposte. I crediti indicati non sono liquidabili ma scomputabili dalle imposte di esercizio.

Tipologia	Valore contabile	Valore concordatario
Crediti erariali e prev.	7.020,01	0,00

2.2.3 CREDITI DIVERSI

I crediti diversi esposti in bilancio sono così dettagliati:

DESCRIZIONE	Valore contabile
Acconti a fornitori	38.434,54
Note di credito da ricevere	229.220,29
Acconti a fornitore Beyfin	145,43
Acconti Brasiello per canoni manut.	244.894,86
Crediti v/clienti per multe (svalutato con Fondo rischi)	4.695.027,02
Acconti a fornitori Marinoil	200,00
Crediti v/clienti per pignoram.	92.098,08
Acconti a fornitore Dau Luisella	2.350,00
Deposito cauzionale Capodichino	25.800,00

Deposito cauzionale Mediterr. Aviation	23.500,00
Deposito cauzionale pegno PSA Renting	50.000,00
Acconto affitti struttura R	7.020,00
Acconto affitti struttura A	1.170,00
Depositi cauzionali	40.794,91
Crediti rivalsa clienti	646.380,43
Fideiussione Cagliari	67.500,00
Fideiussione Leasys	95.000,00
Totale	6.259.535,56

Di seguito in dettaglio le informazioni sulla natura di ciascun credito.

Il credito per acconti a fornitori si dettaglia come segue:

Descrizione	Dare
ZUCCHI ANTONIO	1.260,00
SPEEDY SERVICE	12.828,91
SPEEDY SERVICE	7.142,70
SPEEDY SERVICE	10.213,84
ACADEMIA DE FUTEBOL	200
PLAYNATION BON. 22.12.25	314,15
DE BENEDICTIS MASSIMILIANO	1.474,94
SPEEDY SERVICE	5.000,00
	38.434,54

“ACCONTI A FORNITORI” per € 38.435,54 - trattasi di acconto a fornitori che vengo stornati al ricevimento della fattura;

“NOTE CREDITO DA RICEVERE” per € 229.220,29 trattasi note di credito da ricevere per contestazione fatture nei confronti dei principali fornitori di flotta;

“ACCONTO FORNITORE BEYFIN” per € 145,43 acconto a fornitore di carburante in attesa di fattura;

“ACC. BRASIELLO PER CANONI E MANUTENZIONE” per € 244.894,26 trattasi di acconti erogati alla Brasiello Car Service per i servizi di manutenzione auto e canoni di noleggio a fronte del quale è iscritto un debito al passivo per € 1.268.048,30

“CREDITO VERSO CLIENTI PER RIVALSA MULTE” per € 4.695.027,02 - trattasi di somme versate o accantonate per verbali dei clienti in ragione di una responsabilità solidale. Il credito è in buona parte di difficile recupero, pertanto, è stato appostato un fondo rischi contabile per circa il 70% del credito. La somma, ai fini del concordato, viene integralmente svalutata per prudenza ma qualunque

recupero dovesse realizzarsi sarebbe posto a beneficio dei creditori.

“ACCONTO A FORNITORE MARINOIL” per € 200,00 acconto a fornitore di carburante in attesa di fattura;

“CREDITI VERSO CLIENTI PER RIVALSA PIGNORAMENTI” per € 92.098,08 - trattasi di pignoramenti subiti per verbali CdS dei clienti. Il credito è in buona parte di difficile recupero, pertanto, è stato appostato un fondo rischi contabile pari al 80% del credito. La somma, ai fini del concordato, viene integralmente svalutata per prudenza.

“ACCONTO A FORNITORE DAU LUISELLA” € 2.350 acconto a fornitore di carburante in attesa di fattura;

“DEPOSITO CAUZIONALE CENTRO CAPODICHINO” per € 25.800 – trattasi di deposito cauzionale per locazione relativamente la struttura di Capodichino, dunque, non si tratta di un credito liquidabile;

“DEPOSITO CAUZIONALE MEDITERRNEAN AVIATION” per € 23.500 – trattasi di deposito per locazione relativamente la struttura di Catania dunque, non si tratta di un credito liquidabile;

“DEPOSITO CAUZIONE PEGNO PSA RENTING” 50.000 – trattasi di deposito cauzionale per la fornitura di PSA RENTING dunque, non si tratta di un credito liquidabile;

“ACCONTI SU FITTI STRUTTURA R.” per € 7.020 – trattasi di acconti su locazioni erogati al locatore Rosa Brasiello per la sede di S.Antimo, dunque, non rappresenta un credito liquidabile;

“ACCONTI SU FITTI STRUTTURA A.” per € 1.170 – trattasi di acconti su locazioni erogati al locatore Antonio Brasiello per la sede di S.Antimo, dunque, non rappresenta un credito liquidabile.

“DEPOSITI CAUZIONALI” per € 40.794,91 costituiscono depositi cauzionali non liquidabili.

“CREDITI RIVALSA CLIENTI” per € 646.380,43 rappresenta un'altra posta contabile con la quale sono stati iscritti crediti verso clienti per rivalsa multe o altro di difficile esigibilità con fondo rischi.

“FIDEIUSSIONE CAGLIARI” per € 67.500 e “FIDEIUSSIONE LEASYS” per € 95.000 rappresentano garanzie Intesa Sanpaolo escusse rispettivamente da So.G.AER. SpA e Leasys.

Le poste contabili di cui ai crediti diversi non esprimono valori in grado di offrire un ristoro ai creditori. Laddove, dai crediti anzidetti, dovessero derivare flussi attivi (come nel caso delle multe o pignoramenti) saranno posti a beneficio del Concordato.

Tipologia	Valore contabile	Valore concordatario
Crediti diversi	6.259.535,56	0,00

2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità liquide alla data del ricorso sono

Denaro in cassa all'inizio del periodo	€ 5.521,18
IGEA 3619 all'inizio periodo	€ 30,28
INTESA 6418 all'inizio periodo	€ 11.772,36
DEUTSCHE 400377 all'inizio del periodo	€ 9.372,42
Piano di accumulo BCC	€ 1.400,00
Certificato di deposito BCC	€ 236.000,00
Saldo disponibilità	€ 264.096,24

La società ha versato sul conto della procedura, in ottemperanza al decreto del Tribunale, la somma di € 15.000 a titolo di spese di procedura che costituiranno attivo del concordato preordinato al pagamento delle spese di giustizia e prededucibili.

La società si impegna a rimettere alla procedura anche le disponibilità di cui al certificato di deposito e al piano di accumulo alle scadenze di cui al piano dei pagamenti.

Tipologia	Valore contabile	Valore concordatario
Disponibilità liquide	€ 264.096,24	€ 252.400,00

3. IL PASSIVO DELLA B RENT S.R.L.

La situazione debitoria di seguito rappresentata espone i dati al 4.02.2026.

CATEGORIA		
PERSONALE DIPENDENTE	€	377.508,17
PROFESSIONISTI	€	78.727,18
PREVIDENZIALI E ASSIST.	€	2.227.546,34
ERARIO E ADER	€	9.026.440,54
FORNITORI	€	6.508.198,56
BANCHE	€	6.378.817,68
ENTI LOCALI	€	5.565.189,23
ALTRI CHIROGRAFARI	€	169.521,47
TOTALE	€	30.331.949,17

3.1. PERSONALE DIPENDENTE

Nella tabella di seguito riportata sono indicati i singoli creditori ex art. 2751bis n.1.

Dipendenti	Importo
AGLIERI MARIO	532
GLRMRA83A20F839Y	532
ANASTASI NICOLE	665,34
NSTNCL98S63C351T	665,34
ANEDDA BENEDETTA	3389,23
NDDBDT02L48F205G	3389,23
ANNUNZIATA FERDINANDO	555
NNNFDN81M18H931L	555
ARAPI EMIRJON	1034
RPAMJN87E24Z100M	1034
ARENA MANUELA MARIA	18316,87
RNAMLM88E56C351Q	18316,87
ARUTA JESSICA	7598,82
RTAJSC96S50F839O	7598,82
AULETTA ANDREA	669
LTTNDR77B19F839M	669
BAGNOLI LUCA	8918,96
BGNLCU97P08F839E	8918,96
BORZACCHIELLO ANTONY RAFFAELE	838
BRZNNY92T08B963G	838
BRASIELLO ANTONIO	245
BRSTN95S16F839P	245
BRASIELLO SANDRA	579
BRSSDR79P65B925A	579
BRASIELLO VINCENZO	420
BRVCN65A25B925L	420
BRUSCINO MIRKO PASQUALE	1900
BRSMKP92P30G812P	1900
BUFFA FILIPPO NAZZARENO	1492
BFFFP94D08B354K	1492
CAIAZZO LUCA	726
CZZLCU87M14F839J	726
CAPONE ROBERTA	14115
CPNRRT94A46F839V	14115
CASTELLI ALDO	7774,42
CSTLDA90L18B963F	7774,42
CASTELLI RICCARDO	1511,6
CSTRCR96C13G015H	1511,6
CATERINO MASSIMILIANO	16123,69
CTRMSM65M22B872P	16123,69
CEPARANO ANTONIO	565
CPRNTN02H27D789A	565

CHESSA SILVIA	2379,35
CHSSLV01S68A192Q	2379,35
CHIANESE MARCO	1247
CHNMRC93M12F839U	1247
COLUSSO MATIA	4545,12
CLSMTA85C12E801I	4545,12
COPPOLA ALESSANDRA	520
CPPLSN94R53C588Q	520
CORREGGIA NUNZIA	13151,56
CRRNNZ99M69F839D	13151,56
CRISTOFORI RICCARDO	2000
CRSRCR74E14L736D	2000
CUCCO FEDERICO	1820,79
CCCFRC82P10A940B	1820,79
DAOUD MOHAMED	9335,74
DDAMMD79A01Z301Z	9335,74
DE FRANCISCI MIRKO	2967,29
DFRMRK00C07B354R	2967,29
DE GENNARO SIMONE	869
DGNSMN98L13F839P	869
DE LUCA BARBARA	681
DLCBBR74S42G088N	681
DE MICCO MICHELE	563
DMCMHL86R24F839A	563
DE STEFANO MARCO	621
DSTMRC87E28F839J	621
DENTONI SARA	3277,2
DNTSRA01A62G015R	3277,2
DESTRO ZAIRA LUISA	3318,38
DSTZLS86D57A192Y	3318,38
DI LORENZO SALVATORE	579
DLRSVT85T27F839W	579
DRAGO PAOLO	1173
DRGPLA88H21C351O	1173
ESPOSITO SARAH	3329,6
SPSSRH96R54F839N	3329,6
ESPOSITO UMBERTO	12489,32
SPSMRT82P23L259X	12489,32
FRATE FEDERICA	12939,77
FRTFRC89P63F839V	12939,77
FRATE SALVATORE	17541,95
FRTSVT91E23F839X	17541,95
GAGLIO PASQUALINA	474
GGLPQL93A57F839W	474
GERANO GAIA	7889,15
GRNGAI91P44I452C	7889,15

GIANNOCCARO GRETA	1443
GNNGRT97M41C351P	1443
LECCA MONICA	2584,38
LCCMNC87L59B354T	2584,38
LOMBARDI ROBERTO	573
LMBRRT88P07A509L	573
LOMBARDO LUCA	2028,24
LMBLCU92B04G273F	2028,24
LYUMANOVA LILIYA	2097,02
LYMLLY75T69Z143C	2097,02
MANZO ROBERTA	24326,74
MNZRRT86S47F839W	24326,74
MARONGIU ANDREA	24581,15
MRNNDR90D19L425V	24581,15
MELIS CATERINA	3325,01
MLSCRN00H41Z127A	3325,01
MELIS FRANCESCA	1295
MLSFNC91H50B354F	1295
MEREU ALESSANDRO	1090
MRELSN88E21F979Q	1090
MORLANDO DIAMANTE	681
MRLDNT84R49F799H	681
NANNOLA GIUSEPPINA	587
NNNGPP87L62F839K	587
PADUA GRACE	1472,1
PDAGRC81B47Z216G	1472,1
PAONE RAFFAELE	22797,04
PNARFL80S03F839O	22797,04
PARISI ALESSIO FRANCESCO	2869,61
PRSLSF99M19C351O	2869,61
PASCALE FRANCESCO	563
PSCFNC76C28F924J	563
PASELLA PIETRO MANUELE	760
PSLPRM73B17B354Q	760
PEDATA ALFONSO	399
PDTLNS92L15F839C	399
PELLATI ANDREA	273
PLLNDR83A04I496Y	273
PETRAROLO NICOLA	698
PTRNCL03M07B354Q	698
PINNA FRANCESCA	1419,51
PNNFNC90C46G015Z	1419,51
PULINA MARTA	25761,85
PLNMRT79E56I452Z	25761,85
RAPONI RICCARDO	1934,85
RPNRCR76D15A433P	1934,85

RAZZA ROSARIO ALFREDO	4154,7
RZZRRL94M14C351D	4154,7
RESE SIMONE	22569,61
RSESMN86B26F912C	22569,61
RUSSO ANTIMO	2544,37
RSSNTM96E23F839O	2544,37
SATTA ANTONIO	2998,41
STTNTN02D23I452B	2998,41
SAVINO GIANLUIGI	291
SVNGLG95T03L259C	291
SCATTOLIN ANDREA EMANUELE	7166,51
SCTNRM90A11F205D	7166,51
SILANI ANDREA	1751,82
SLNNDR05R12I577P	1751,82
SORRENTINO ANTONIO	604
SRRNTN86T20A512I	604
TRIULZI ILARIA	5629,73
TRLLRI89P60F205T	5629,73
VARHATUK ANDRIY	1322,09
VRHNRV85A07Z112G	1322,09
VARRIALE FRANCESCO	12483,54
VRRFNC76R06F839A	12483,54
VERLEZZA IMMACOLATA	519
VRLMCL92R56A024S	519
Totale complessivo	377.275,43

MUNICIPIA SpA – ABACO SpA (terzo pignorante)	€ 232,74
Pignoramento 20250002186141124946242	

Il debito per TFR dei dipendenti in forza pari ad € 384.836,95 non è stato considerato tra i debiti dovendosi liquidare alla data di cessazione del rapporto. Per i rapporti di lavoro cessati dopo il ricorso il debito del TFR ante è stato inserito nell'elenco dei debiti verso dipendenti.

Nei piani finanziari prospettici sono state inserite le uscite finanziarie per eventuali pensionamenti previsti e/o prevedibili.

TFR rapporti cessati, RETRIBUZIONI e spettanze diverse	€ 377.508,17
TOTALE	€ 377.508,17

3.2 BANCHE E FINANZIARIE

I debiti verso banche possono riassumersi come segue:

ISTITUTO	IMPORTO MUTUO RESIDUO	GARANZIE
BCC 1726/77 150K	44.626,31 €	MCC 80%
BPM 20580005 600K	143.212,00 €	MCC 80%
BPM 20580005 160K	11.958,04 €	MCC 90%
INTESA OIC1010245890 650K	279.861,02 €	MCC 80%
INTESA OIC1010374420 1.800K	800.000,00 €	MCC 90%
INTESA OIC1046694820 650K	279.017,97 €	MCC 80%
INTESA OIC1075847873 280K	131.652,89 €	MCC 80%
UNICREDIT 69573749 150K	31.885,74 €	MCC 80%
INTESA OUC2021949768 387K	278.156,25 €	MCC 80%
BANCA ITALIANA AMBIENTE ENERGIA 500K	396.054,76 €	MCC 80%
BANCA PROGETTO 1400K	1.316.717,83 €	MCC 80%
TEAMSYSTEM 380K	321.741,00 €	MCC 80%

4.034.883,81 €

ISTITUTO	FIDO DI CASSA E ANTICIPI	GARANZIA
BCC Napoli n.7840	152.195,70	80% MCC
INTESA SANPAOLO	600.000,00	MCC 80%
BPM c/anticipi estero	253.194,08	MCC 80%
BPM n.20952	26.358,11	MCC 60%
INTESA SANPAOLO ANTICIPO POS	798.633,83	fino a 620k MCC 78%
UNICREDIT	49.047,43	80% MCC

1.879.429,15

ISTITUTO	Scaduto al 4/02/2026
SANTANDER CONSUMER BANK	163,75
CREDEMLEASING	346,18
ALBA LEASING SPA	28.585,09
BANCA IFIS	9.998,50
CREDIT AGRICOLE	28.421,94
DE LAGE LANDEN INTERNATIONAL B.V. (DLL)	4.345,28
VOLKSWAGEN LEASING	22.849,35
BPER C/C 338	37,48
SIMEST SPA (privilegio art.9 comma 5 Dlgs 123/98)	33.300,00

128.047,57

Come risulta dai prospetti indicati, la maggior parte dei debiti bancari sono assistiti da garanzia pubblica. Per quanto ad oggi non risultano escusse le garanzie prestate da MCC con conseguente natura chirografaria del debito, nella proposta sarà appostato specifico fondo rischi privilegiato di € 4.652.067,49 per tener conto del rischio sotteso alla garanzia.

Alle somme di cui sopra vanno aggiunti i debiti sorti per effetto dell'escussione di garanzie rilasciate dalle banche in favore di fornitori della B Rent.

Escussa fideiussione Intesa San Paolo da parte di Sogaer (Cagliari) per € 117.252,73.

Escussa fideiussione Intesa San Paolo da parte di Leasys Italia per € 190.000.

Nonché i saldi a debito da utilizzo di carte di credito:

Carta Unicredit € 10.481,61

Carta Intesa Sanpaolo € 12.993,06

Carta Amex € 5.729,75

In sintesi

Fondo Debiti garanzia pubblica (MCC+Simest)	€ 4.685.367,49
Debiti verso banche chirografari	€ 1.693.450,19
TOTALE	€ 6.378.817,68

3.3 DEBITI V/ERARIO

I debiti verso l'Erario possono distinguersi in Debiti iscritti a ruolo e debiti in fase amministrativa.

Si precisa che i debiti a ruolo sono stati individuati nel piano alla data del ricorso ed è evidente che, nelle more della predisposizione del piano, molte debiti amministrativi sono stati iscritti a ruolo. L'iscrizione a ruolo post ricorso non è stata considerata poiché produttivi di interessi di mora o oneri di riscossione non dovuti.

Categoria	Importo
DEBITI V/ERARIO A RUOLO	874.026,19
DEBITI V/ERARIO FASE AMM.	8.092.007,82
TOTALE	8.936.034,01

Debiti v/Erario iscritti a ruolo

Il debito verso l'Erario a ruolo può così rappresentarsi:

Imposta	Capitale	Interessi	Sanzioni
REGISTRO	200,00 €	3,00 €	60,00 €
RITENUTE		8,45 €	32,96 €

IRAP	40.971,43 €	9.737,63 €	19.229,59 €
IRES	24.818,41 €	5.777,71 €	11.814,81 €
IVA	506.772,91 €	67.258,54 €	184.410,33 €
Int.mora		2.930,42 €	
	572.762,75 €	85.715,75 €	215.547,69 €

In dettaglio:

Cartella	Notifica	codice	tributo	anno	importo
07120250177248581000	18/12/2025	109T	IMPOSTA DI REGISTRO	2024	263,00 €
07120250136721108000	25/08/2025	380A	IRAP	2018	69.938,65 €
07120250136721108000	25/08/2025	2001	IRES	2018	42.410,93 €
07120200051256423000	08/12/2021	0141I	IVA	2018	32.990,53 €
07120250136721108000	25/08/2025	010I	IVA	2020	36.303,21 €
07120250171515135000	14/11/2025	010I	IVA	2022	689.148,04 €
07120230038544880000	02/05/2023	1040	RITENUTE	2018	41,41
			interessi di mora		2.930,42 €
					874.026,19 €

Debiti v/Erario in fase amministrativa

Il debito l'Erario in fase amministrativa, opportunamente distinto in base al tributo iscritto, può così rappresentarsi:

Erario fase amministrativa	Imposta	Sanzione	Interessi	Totale
IVA	2.643.546,26	793.063,88	178.089,58	3.614.699,72
IRES	349.779,80	104.933,94	38.947,46	493.661,20
IRAP	275.119,04	82.535,71	31.616,19	389.270,94
RITENUTE	2.577.510,45	773.253,14	213.612,37	3.564.375,96
				8.062.007,82

In dettaglio:

	QUOTA CAPITALE	SANZIONI	INTERESSI	TOTALE	
A. B. IRAP 2019	59.328,50	17.798,55	8.375,77	85.502,82	18
AB IRAP2021	58.052,45	17.415,74	6.070,00	81.538,19	18
AVV. BON IRAP 2022	78.725,64	23.617,69	8.830,73	111.174,06	18
AVV. BON. IRES 2019	55.982,00	16.794,60	9.017,44	81.794,04	18
AVV. BON. IVA 3 TRIM 2021	413.128,50	123.938,55	55.350,80	592.417,85	19
AVV. BONARIO 770/2019 PER 2018	61.214,70	18.364,41	10.888,98	90.468,09	18
AVV. BONARIO IVA 2 TRIM 2025	100.885,77	30.265,73	672,57	131.824,07	19
AVVISO BONARIO IRES 2022	282.098,00	84.629,40	28.535,39	395.262,79	18
DEBITO AVV. BON. LUG/AGO/SETT/OTT 2019	488.740,20	146.622,06	63.274,73	698.636,99	18
DEBITO AVV. BON. RIT. DIP. 2017	57.322,44	17.196,73	12.730,98	87.250,15	18
DEBITO AVV. BONARIO IVA 2 TRIM 2021	42.103,89	12.631,17	5.833,11	60.568,17	19

DEBITO IVA OTTOBRE 2021	79.669,65	23.900,90	8.688,51	112.259,06	19
IV TRIM 2025	4.306,44	1.291,93		5.598,37	19
IVA 3 TRIM 2024	491.205,90	147.361,77	13.057,48	651.625,15	19
IVA 3 TRIM 2025	669.532,55	200.859,77	2.678,13	873.070,45	19
RATEIZZO 770 AUTON.2020	6.593,04	1.977,91	726,64	9.297,59	18
RATEIZZO 770 AUTON.2021	8.395,06	2.518,52	543,26	11.456,84	18
RATEIZZO 770 AUTONOMI ANNO 2022	8.418,50	2.525,55	945,58	11.889,63	18
RATEIZZO 770 DIP. 2019	96.456,22	28.936,87	13.093,32	138.486,41	18
RATEIZZO 770 DIP.2020	213.216,19	63.964,86	28.383,61	305.564,66	18
RATEIZZO 770 DIPEN.2021	357.227,13	107.168,14	40.869,00	505.264,27	18
RATEIZZO IRAP ANNO RIF 2023	79.012,45	23.703,74	8.339,69	111.055,88	18
RATEIZZO IRES 2021	11.699,80	3.509,94	1.394,63	16.604,37	18
RATEIZZO IVA III TRIM2023	630.685,18	189.205,55	67.961,99	887.852,72	19
RATEIZZO IVA MAG-GIU.2023	212.028,38	63.608,51	23.846,99	299.483,88	19
RATEIZZO RIT LAV DIP 2022	228.469,37	68.540,81	25.651,63	322.661,81	18
RITENUTE 2024	586.823,14	176.046,94	11.736,46	774.606,54	18
RITENUTE 2025	440.723,89	132.217,17	4.407,24	577.348,30	18
RITENUTE AUTONOMI 2024	12.184,10	3.655,23	243,68	16.083,01	18
RITENUTE AUTONOMI 2025	11.726,47	3.517,94	117,26	15.361,67	18
	5.845.955,55	1.753.786,67	462.265,60	8.062.007,82	

Debiti v/Erario complessivo

Il debito complessivo può così riassumersi:

DEBITO ERARIALE TOTALE

<i>Erario Totale</i>	Imposta	Sanzione	Interessi	Totale	<i>Chirografo</i>	<i>Privilegio</i>	<i>Grado</i>
REGISTRO	200,00 €	60,00 €	3,00 €	263,00 €		263,00 €	11
IRES	374.598,21 €	116.748,75 €	44.725,17 €	536.072,13 €		536.072,13 €	18
IRAP	316.090,47 €	101.765,30 €	41.353,82 €	459.209,59 €		459.209,59 €	18
RITENUTE	2.577.510,45	773.286,10	213.620,82 €	3.564.417,37 €		3.564.417,37 €	18
IVA	3.150.319,17 €	977.474,21 €	245.348,12 €	4.373.141,50 €		4.373.141,50 €	19
Interessi di mora		2.930,42 €		2.930,42 €	2.930,42 €		
				8.936.034,01 €	2.930,42 €	8.933.103,59 €	

Il trattamento dei crediti erariali (art. 88 CCII)

La società, ai sensi dell'art. 88 del Codice della Crisi, avendo previsto nel piano di ristrutturazione il pagamento parziale e dilazionato dei debiti fiscali intende proporre, come in effetti,

propone

alla Direzione Provinciale delle Entrate di Napoli 1 e ad Agenzia Entrate Riscossione un accordo sul pagamento parziale e dilazionato dei crediti privilegiati erariali oltre interessi di dilazione secondo il

piano ivi prospettato nonché il pagamento parziale e dilazionato dei crediti chirografari.

La ricorrente ha previsto il pagamento del credito erariale nella misura del 8% sul privilegio (20% in caso di mancata escussione MCC) oltre un ulteriore 3% sulla parte chirografaria per natura e degradata con le seguenti modalità:

- € 200.000 mediante **finanza esterna** in quote uguali entro il secondo anno e terzo anno;
- € 250.000 entro il quarto anno;
- € 264.648,29 entro il quinto anno;
- € 246.641,57 in part uguali entro il quinto e sesto anno sulla parte chirografaria.

E' previsto il pagamento di interessi post concordato attingendo all'avanzo del piano.

Come meglio illustrato in seguito e nella relazione del perito ex art. 84 e 88, la soluzione concordataria garantirà all'Erario la miglior soddisfazione. L'Erario potrà beneficiare dei flussi della continuità e incassare i frutti del concordato. In particolare, oltre alla conservazione dei posti di lavoro che comunque determineranno il versamento di ritenute ed imposte, l'Erario potrà beneficiare della nuova finanza e dei flussi della continuità che consentiranno di offrirgli un trattamento sul privilegio del 8% (20%) che, sommato al 3% garantito sulla parte degradata, rende la proposta di sicuro vantaggio. In caso di liquidazione giudiziale la graduazione dei privilegi e l'attivo stimabile restituirebbero all'Erario un trattamento ampiamente deteriore come meglio esposto nel paragrafo relativo all'alternativa liquidatoria. E' ragionevole ritenere l'Erario nella liquidazione giudiziale possa rimanere completamente insoddisfatto così rinunciando alla somma di € 961.290 offerta con il concordato.

I tempi previsti per il pagamento sono di seguito illustrati al paragrafo "Tempistica dei pagamenti".

3.4 DEBITI PREVIDENZIALI e ASSISTENZIALI

Al pari dei debiti erariali, anche i debiti previdenziali e assistenziali possono distinguersi in debiti iscritti a ruolo e debiti in fase amministrativa.

Categoria	
DEBITI prev. e ass. A RUOLO	2.555.366,81
DEBITI prev. e ass. FASE AMM.	404.301,34
TOTALE	2.959.668,15

Debiti v/previdenziali e assistenziali iscritti a ruolo

L'importo complessivo dei debiti previdenziali e assistenziali a ruolo si possono così determinare.

ruolo	Imposta	Interessi	Sanzioni
INPS	1.589.564,80 €	- €	136.967,99 €
Int.mora		13.245,60 €	
	1.589.564,80 €	13.245,60 €	136.967,99 €

In dettaglio Inps:

Cartella	Notifica	codice	tributo	anno	importo
37120200000406337000	29/01/2020	8050	INPS	2019	20.445,04 €
37120200000853646000	27/02/2020	8050	INPS	2019	51.837,57 €
37120210002753657000	05/11/2021	8050	INPS	2021	50.653,77 €
37120210008017457000	20/11/2021	8050	INPS	2020/1	85.717,18 €
37120210010931488000	10/12/2021	8235	INPS	2021	8.179,32 €
37120220002060483000	13/04/2022	8050	INPS	2021	12.392,22 €
37120230006720574000	28/11/2023	8050	INPS	2023	10.859,43 €
37120240002591054000	17/04/2024	8050	INPS	2023	298.448,49 €
37120240002591054000	17/04/2024	8050	INPS	2024	46.851,42 €
37120240016121544000	21/11/2024	8050	INPS	2024	67.833,23 €
37120240017682025000	09/01/2025	8050	INPS	2024	270.010,30 €
37120250004085509000	13/10/2025	8050	INPS	2024	252.351,82 €
37120250004085509000	13/10/2025	8050	INPS	2025	155.705,32 €
37120250004085610000	13/10/2025	8065	INPS	2024	2.611,62 €
37120250004106634000	14/10/2025	8050	INPS	2025	150.925,82 €
37120250004142723000	14/10/2025	8235	INPS	2025	13.261,33 €
37120250013988284000	03/12/2025	8050	INPS	2025	83.654,60 €
37120250014201982000	04/12/2025	8065	INPS	2024	1.454,90 €
37120250015235401000	09/12/2025	8051	INPS	2019	6.107,29 €
37120250015237522000	09/12/2025	8050	INPS	2025	136.306,77 €
37120260000417345000		8065	INPS	2024	925,35 €
					1.726.532,79 €

Debiti v/previdenziali e assistenziali in fase amministrativa

I debiti non iscritti a ruolo alla data del ricorso sono i seguenti:

Inps amministr.	Contributi	Sanzione	Interessi	Totale
contributi DM	444.011,00	28.330,55	1.851,67	474.193,22

<i>Inail amministr.</i>	Contributi	Sanzione	Interessi	
Premi INAIL	12.349,73			12.349,73

In dettaglio:

Inps fase amministrativa	Capitale	Interessi	Sanzioni
INPS GEST SEP DA 5/25 A 12/25	31.527,00	157,64	2.411,82
INPS GEST DIPENDENTI 08.25 A 12.25	338.807,00	1.694,04	25.918,74
INPS GEST DIPENDENTI gen 2026	73.677,00		
	444.011,00	1.851,67	28.330,55

Debiti v/previdenziali e assistenziali complessivo

I debiti complessivamente esposti possono così rappresentarsi:

<i>Debito totale Inps</i>	Contributi	Sanzione	Interessi	Totale	<i>Chirografo</i>	<i>Privilegio</i>	<i>Grado</i>
contributi DM	2.033.575,80 €	165.298,54 €	1.851,67	2.200.726,01 €	82.649,27 €	2.118.076,74 €	1-8
Int.mora		13.245,60 €		13.245,60 €	13.245,60 €		
					95.894,87 €	2.118.076,74 €	

<i>Debito totale Inail</i>	Contributi	Sanzione	Interessi	Totale	<i>Chirografo</i>	<i>Privilegio</i>	<i>Grado</i>
premi inail	12.349,73 €			12.349,73 €	0,00 €	12.349,73 €	1-8

Ai debiti assistenziali chirografari va aggiunto il debito verso FASI per euro 1.225,00.

Il trattamento dei crediti previdenziali e assistenziali (art. 88 CCII)

La società, ai sensi dell'art. 88 del Codice della Crisi, avendo previsto nel piano di concordato il pagamento parziale e dilazionato dei debiti previdenziali e assistenziali sia privilegiati che chirografari intende proporre, come in effetti,

propone

alla Direzione Provinciale Inps di Napoli, alla Direzione Provinciale Inail di Napoli e Agenzia Entrate Riscossione un accordo sul pagamento dei debiti previdenziali e assistenziali.

In particolare, in ragione del privilegio sussidiario sugli immobili, Inps e Inail potranno godere di un trattamento previsto nel piano del 100% sui loro crediti privilegiati e un ulteriore 3% sulla parte chirografaria per natura.

- € 548.631 entro il primo anno;
- € 1.581.795,47 entro il secondo anno;
- € 38.847,95 con **finanza esterna** entro il quarto anno.

I tempi previsti per il pagamento sono di seguito illustrati al paragrafo “Tempistica dei pagamenti”.

In conclusione, la soluzione prospettata prevede il **pagamento totale dei debiti previdenziali e assistenziali privilegiati** e una percentuale del 40% sul residuo chirografario con finanza esterna.

E' previsto il pagamento di interessi post concordato sul privilegio attingendo all'avanzo del piano.

Come meglio illustrato in seguito e nella relazione del perito ex art. 84 e 88, la soluzione concordataria garantirà all'Inps e all'Inail la miglior soddisfazione. Gli Istituti potranno beneficiare dei flussi della continuità e incassare i frutti del concordato. In caso di liquidazione giudiziale il trattamento riservato sarebbe sicuramente peggiorativo sia in termini quantitativi che nella tempistica dei pagamenti come meglio esposto nel paragrafo relativo all'alternativa liquidatoria.

3.5 DEBITI v/AGENZIA ENTRATE RISCOSSIONE

Dagli estratti di ruolo emerge che il debito verso il Concessionario per aggi, compensi di riscossione, spese di esecuzione e notifica sono pari a:

Aggi, diritti e spese	90.406,53
Totale	90.406,53

3.6 PROFESSIONISTI e COOPERATIVE PRIVILEGIATI art. 2751bis

Il debito v/professionisti è rappresentato come segue:

Professionisti	
Avv. Antimo Verde	€ 204,86
Avv. Vincenzo Nasti	€ 4.472,00
Avv. Massimiliano De Benedictis	€ 2.080,00
Dott. Giuliano Bassolillo	€ 4.680,00
Totale	€ 11.436,86

Ai debiti verso professionisti in privilegio andrà aggiunto il 25% del debito verso i professionisti che hanno assistito la società nella presentazione della domanda di concordato, come segue:

Avv. Trombetta	Dott. Gogliettino	Dott. Miano
14.950,00 €	13.000,00 €	11.700,00 €

Tra i debiti assistiti da privilegio ex art. 2751bis (n.5) vanno annoverate le cooperative come di seguito esposto:

LA GUARDIENSE S.C.Agr.	10.229,70	00041080623
LISCA SOCIETA' COOP. ARL	17.410,62	03734170925

In sintesi

Professionisti art. 2751bis n.2	€ 51.086,86
Cooperative art. 2751bis n.5	€ 27.640,32

3.7 FORNITORI - CHIROGRAFARI

I debiti nei confronti di fornitori non assistiti da alcun privilegio sono pari complessivamente ad Euro 6.805.277,13.

Nella tabella di seguito riportata sono distintamente indicati fornitori ai sensi dell'art. 85 comma 3.

FORNITORE ex art.85 c.3	IMPORTO	PARTITA IVA
365ID AB	806,24 €	SE559006195701
APISA AUTOMOTIVE SRL	16.470,00 €	04792300610
AURORA CLEANING SERVICE SRL	11.475,00 €	07393700963
CAR CHIC SNC DI ASARA	13.298,61 €	03009680905
CICHELLO SAS	8.255,00 €	01717850125
COLELLA FRANCESCO	580,87 €	CLLFNC84S09F839V
COMBO INFORMATICA	1.065,74 €	02185270671
DIGITAL OFFICE DESIGN SRL	6.715,81 €	06233661211
DOCTOR RENT SRL	111.581,84 €	10967360966
DOGMA SYSTEMS SRL	40.817,54 €	02150890420
DOMENICO DI DOMENICO	2.085,13 €	07373951214
FACILE SANIFICARE	4.450,75 €	03689700924
FD.60 SRLS	681,97 €	02890870906
FER.MO. SRL	22.787,16 €	02241490909
FISE SERVIZI SRL	218,58 €	05570001007
FRANCEL SRL	4.699,86 €	08383941211
FRATELLI PUGLISI SRL	19.096,24 €	02391860877
G.S. CARSERVICE SRL	4.973,82 €	02425080906
LA MODERNISSIMA SRL	15.157,00 €	04525040152
MADEINITALY VENTURES SRL	9.068,03 €	08355600969
MEPI AUTORIPARAZIONI SRL	3.038,12 €	02348450921
MYGO SRL	6.031,24 €	14356531005
NAMIRENT SRL	45.189,40 €	09975250961
NOESI EVOLUTION SRL	2.263,10 €	06340381216

PERNA TOUR DI PERNA PASQUALE &	1.726,99 €	04329431219
PLAYNATION DI CERVASIO FRANCES	208,00 €	05195601215
POSTER SRL	14,45 €	01235510193
PRICETECH LIMITED	6.600,00 €	92634078
PROGRESS GROUP SRL	534,15 €	01860050606
SAFO GROUP SPA	11.421,00 €	09379361000
SALVA' SRL	11.762,28 €	04808050878
SAN GIORGIO SERVIZI SRL	4.331,00 €	02991990108
SAN SERVICE SRL	17.598,50 €	04281540163
SERVIZI PUMA SRL	17.375,24 €	13512880967
SIVIGLIA ROSA	71,43 €	08581731216
SOFIMAR POWER & AUTOMATION SRL	988,80 €	13097041001
SPADA MEDIA GROUP SRL	493,54 €	08951460966
SPEEDY SERVICE SRL	98.147,38 €	07878891212
TIPOLITO F.L. SRL	1.216,58 €	03578920989
TOP CAR SRL	768,60 €	02795820279
TRUCK RENTAL SRL	7.291,24 €	12445191005
UNIPOLRENTAL SPA	14.755,46 €	03740811207
VANZETTO GIANFRANCO SRL	1.730,65 €	04309870279
VIP-DATA D.O.O	19.500,00 €	HR33891176708
WE SERVICE SRL	57.671,89 €	05927900877
WORLDLINE	5.850,45 €	07568170968
Z SERVICE SRL	6.391,60 €	02347180164

637.256,28 €

FORNITORE	IMPORTO	PARTITA IVA
A2A ENERGIA SPA	189,93 €	12883420155
ALD AUTOMOTIVE ITALIA	11.752,51 €	01924961004
ALPHABET ITALIA SPA	23.459,96 €	06252501009
ANGELO FIORI SPA	24.089,78 €	00906581004
ANIASA	9.250,00 €	97637910585
APCOA PARKING ITALIA SPA	15.600,85 €	01578450205
ATHLON CAR LEASE ITALY SRL	1.007.297,81 €	10641441000
AUTOOUNO SRL	42.962,02 €	04553370638
BANFI SRL	4.853,16 €	01094190525
BFS ITALY SRL	46.761,55 €	02170770560
BRT SPA	138,51 €	04507990150
BUTANGAS SPA	163,39 €	00894461003
DAIKIN AIR CONDITIONING ITALY	1.500,00 €	03667970283
DHL EXPRESS SRL	1.338,13 €	04209680158
DOCFINANCE SRL	291,21 €	01273820132
DRIVALIA SPA	217.517,12 €	05406791003
EDENRED ITALIA SRL	20.363,62 €	09429840151
EDENRED UTA MOBILITY	1.134,67 €	01696270212
ENEL ENERGIA	7.228,37 €	06655971007
ES MOBILITY	33.132,48 €	11455821006
EUROP ASSISTANCE VAI SPA	43.730,79 €	11989340150
FABRICK SPA	53,60 €	02675650028
GEASAR SPA	127.687,81 €	01222000901
GESAC SPA	37.624,13 €	03166090633

GIUFFRE' FRANCIS LEFEBVRE SPA	1.716,00 €	00829840156
ISOLA GAS	2.226,76 €	03062630920
IUBENDA SRL	1.128,00 €	07347120961
KINTO ITALIA SRL	1.609.459,00 €	15354911008
KONE SPA	9.473,14 €	12899760156
LEASYS SPA	1.504.288,59 €	06714021000
LOGISTICA MEDITERRANEA SPA	195.733,65 €	01886270923
NO PROBLEM PARKING SPA	11.467,29 €	03834671210
POSTEPAY SPA	43,92 €	06874351007
PSA RENTING SPA (ora Stellantis Rent.)	159.060,03 €	05836290964
RENT2GO SRL	3.139,62 €	02963700212
RHIAG SRL	7.198,67 €	12645900155
S.A.C. SOCIETA' APT CATANIA SP	122.625,44 €	04407770876
SAVE SPA	56.388,21 €	02193960271
SERVIZI AUTO ONLINE SPA	381.585,62 €	08621601007
SO.GE.A.AL. SPA	52.725,71 €	01635090903
SOFT TECHNOLOGY SRL	3.518,45 €	02137470643
SOGEDAI SPA	80,00 €	00060700689
SPORTAUTO SRL	57.956,74 €	00456900752
TECHNOGYM SPA	150,06 €	06250230965
TELECOM ITALIA SPA	1.389,14 €	00488410010
TUV ITALIA SRL	2.501,00 €	02055510966
WIND TRE SPA	7.745,11 €	13378520152
ZUCCHETTI SPA	1.220,73 €	5006900962

5.870.942,28 €

Agli importi di cui sopra va aggiunto il debito verso Brasiello Car Service di euro 1.268.048,30 che, al netto degli acconti ricevuti di euro 244.894,86, ammonta ad euro 1.023.153,44.

La Brasiello Car Service, quale socio della B Rent, ha anche effettuato anticipazioni per euro 1.232.530,13. Nell'ottica di favorire il risanamento, Brasiello Car Service ha rinunciato ai crediti sopra esposti.

La Brasiello, quale fideiussore escusso dal creditore Athlon, sta provvedendo al pagamento in forma rateale e subentrerà nella rispettiva posizione.

FORNITORI ex art. 85 comma 3	637.256,28
FORNITORI diversi	5.870.942,28

3.8 ALTRI DEBITI CHIROGRAFARI

Debiti verso Enti Locali per multe e contravvenzioni.

COMUNE	IMPORTO
ABANO TERME	334,00 €
ACIREALE	609,66 €

ACQUI TERME	326,41 €
ADDA MARTESANA	1.375,23 €
ADRIA	285,29 €
AGROPOLI	2.486,82 €
ALBIGNASEGO,CASALSERUGO	241,84 €
ALBONESE	1.405,84 €
ALESSANDRIA	7.849,80 €
ALGHERO	14.017,89 €
ALTA VALSUGANA	2.146,45 €
ALTO ADIGE	4.496,30 €
ALTO GARDA E LEDRO	498,35 €
AMALFI	1.189,60 €
AMENDOLARA	1.391,61 €
AMM.PROVINCIALE PAVIA	2.062,21 €
AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE ASTI	8.938,83 €
AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI SAVONA	343,29 €
AMOROSI	2.088,55 €
AMTS CATANIA	573,40 €
ANCONA	2.834,63 €
ANGRI	72,50 €
AOSTA	268,50 €
AREZZO	770,40 €
ARGENTA/OSTELLATO/PORTOMAGGIORE	100,24 €
ARZANO	1.782,31 €
ASSOLOMBARDA	2.845,40 €
ASTI	2.479,15 €
ATIVA	463,14 €
ATRANI	6.860,15 €
ATRIPALDA	1.244,50 €
AUTOSTRADA BREBEMI	44,83 €
AUTOSTRADA DEI FIORI	465,36 €
AUTOSTRADA DEL BRENNERO	1.473,08 €
AUTOSTRADA PEDEMONTANA	1.205,44 €
AUTOSTRADA TORINO SAVONA	29,94 €
AUTOSTRADE	52,60 €
AUTOSTRADE PER L'ITALIA	452,85 €
AUTOSTRADE SATAP TO PC	80,05 €
AUTOSTRADE VALDOSTANE	879,69 €
AUTOVIA PADANA	1.171,20 €
AVVOCATO ELIANA BALDI	22,33 €
BADIA	102,10 €
BAGNOREGIO	196,45 €
BARDOLINO	2.008,92 €
BARI	1.949,17 €
BASSA REGGIANA	264,53 €
BASSA VAL TREBBIA	231,00 €
BASSANO TAVERINA	608,95 €
BELLAGIO	45.213,54 €
BELLARIA IGEA MARINA	207,56 €
BELLIZZI	195,36 €
BELMONTE CASTELLO	8.089,42 €
BELVEDERE MARITTIMO	5.009,88 €
BENEVENTO	200,96 €
BERGAMO	4.742,90 €
BERGEGGI	103,50 €
BIELLA	174,40 €
BISCEGLIE	299,18 €
BOLLATE	4.010,96 €
BOLOGNA	38.871,19 €
BOLZANO	8.001,45 €
BORGHETTO DI VARA	103,43 €
BORGHI VALLECAMONICA	171,00 €
BORGIO A MOZZANO 4224	284,09 €

BORGIO VIRGILIO	1.156,76 €
BOSCONI	589,00 €
BOTTARONE	98,20 €
BOVISIO MASCIAGO	1.948,07 €
BRESCIA	575,00 €
BRESSANA BOTTARONE	591,19 €
BRESSO	1.624,50 €
BRINDISI	1.087,49 €
BUCCINASCO	1.320,94 €
BUDAPEST	158,72 €
BUGUGGIATE	613,98 €
BUSTO ARSIZIO	3.523,00 €
CABRAS	789,15 €
CAIAZZO	295,56 €
CALATABIANO	182,06 €
CALTANISSETTA	8.216,20 €
CAMOGLI	2.770,67 €
CANNOBIO	639,78 €
CANTU' - ABACO AVVISO DI PIGNORAMENTO	1.328,89 €
CAPACCIO PAESTUM	7.341,83 €
CAPOLIVERI	189,79 €
CARLENTINI	4.075,66 €
CARLOFORTE	97,50 €
CARMIGNANO DI BRENTA	205,06 €
CARRODANO	94,00 €
CASELLE TORINESE	344,40 €
CASERTA	8.795,28 €
CASSANO ALLO IONIO	188,00 €
CASTANO PRIMO	534,20 €
CASTELLAMMARE DEL GOLFO	726,90 €
CASTELLANZA	220,74 €
CASTELLI MORENICI	204,94 €
CASTELLINA IN CHIANTI	171,23 €
CASTELSARDO	456,16 €
CASTELVENERE	4.086,35 €
CATANIA	61.501,81 €
CATANZARO	2.484,08 €
CAV SPA	1.334,37 €
CAVA DE TIRRENI	2.308,59 €
CAVALLINO	820,55 €
CELLOLE	8.810,23 €
CENTOLA	544,47 €
CEPPALONI	1.077,33 €
CERNUSCO SUL NAVIGLIO	569,50 €
CERTOSA DI PAVIA	679,39 €
CESANO BOSCONI	644,00 €
CESENATICO	456,55 €
CETARA	774,56 €
CHIANTI FIORENTINO	1.460,50 €
CHIERI	1.053,00 €
CICCIANO	204,00 €
CITTA' DELLA PIEVE	288,79 €
CITTA METROPOLITANA DI BOLOGNA	1.070,84 €
CITTA METROPOLITANA DI FIRENZE	3.788,79 €
CITTA METROPOLITANA DI MILANO	87.152,02 €
CITTADELLA	14.850,57 €
CIVITA D'ANTINO	825,15 €
CODEVIGO	1.714,51 €
COMISO	3.334,53 €
COMMEZZADURA	321,51 €
COMO	20.080,50 €
CONSORZIO STABILE SIS	672,61 €
CORIANO	1.872,18 €

CORMANO	934,50 €
CORSICO	7.309,45 €
COSENZA	978,12 €
CREMA	5.831,43 €
CREMONA	1.185,19 €
CROSIA	174,62 €
CURTATONE ICA	177,21 €
CUSAGO	592,00 €
DEBBIACO	144,56 €
DECIMOMANNU	2.543,62 €
DIMARO FOLGORITA	104,15 €
DISTRETTO DI POLIZIA LOCALE PD1A	2.482,24 €
DORNO	264,28 €
ELMAS	4.855,35 €
ERBA	1.628,54 €
ERCOLANO	1.333,63 €
EVIN	132,60 €
FASANO	1.103,00 €
FERENTINO	3.026,50 €
FERNO	676,12 €
FERRANDINA	31.701,16 €
FICAROLO	1.070,60 €
FIGLINE E INCISA VALDARNO	178,50 €
FINALE LIGURE	90,80 €
FIRENZE	12.099,39 €
FIRENZUOLA	302,13 €
FONTANIVA	1.517,18 €
FORIO	182,00 €
FORLÌ CESENA	1.385,59 €
FORMIA	512,00 €
FORTE DEI MARMI	337,10 €
FRAGNETO	209,00 €
FRAGNETO MONFORTE	1.192,81 €
FRATTAMAGGIORE	118,50 €
GALATINA	2.035,13 €
GALLIERA VENETA	6.290,41 €
GARGNANO	2.716,39 €
GARLASCO	303,93 €
GENOVA	2.498,50 €
GIACCIANO CON BARUCHELLA	213,94 €
GIOIA DEL COLLE	111,50 €
GIOVINAZZO	636,05 €
GIUSSANO	1.732,68 €
GRAGNANO	522,06 €
GRAMMICHELE	164,27 €
GROTTAFERRATA	173,25 €
GROTTAMMARE	408,46 €
IMPRUNETA	101,28 €
INZAGO	499,00 €
ISERNIA	120,50 €
ISOLA DEL LIRI	237,86 €
IVREA	1.112,20 €
JESOLO	135,47 €
LA SPEZIA	3.059,37 €
LATIANO	1.182,80 €
LECCE	4.919,39 €
LECCO	30.021,22 €
LERICI	1.427,01 €
LETOJANNI	618,71 €
LEVANTO	1.550,35 €
LICCIANA NARDI	366,00 €
LICODIA	397,65 €
LIMBIATE	778,90 €

LINATE	120,00 €
LIVIGNO	690,00 €
LODI	932,37 €
LONATE POZZOLO E FERNO	9.746,82 €
LOVERE	586,60 €
LUCCA	1.883,00 €
LUGANO	41,79 €
LUINO	343,77 €
MADDALONI	56,50 €
MAIORI	1.306,50 €
MANCIANO	90,10 €
MANDURIA	1.352,44 €
MANTOVA	4.775,88 €
MARCA OCCIDENTALE	264,19 €
MARCALLO	607,50 €
MARCARIA	1.641,50 €
MARANELLO	440,00 €
MEDA	2.114,12 €
MEDIGLIO	363,94 €
MELEDUGNO	2.356,42 €
MELISSA	2.709,26 €
MELIZZANO	1.967,12 €
MELPIGNANO	3.563,75 €
MERONE	1.140,86 €
MESAGNE	437,75 €
MIGNANO MONTE LUNGO	63,74 €
MILANO	2.140.802,21 €
MINORI	274,00 €
MINTURNO	20.281,18 €
MODENA	11.075,26 €
MODICA	1.361,12 €
MOLFETTA	1.166,92 €
MONASTIR	6.066,91 €
MONDRAGONE	2.903,41 €
MONREALE	95,96 €
montalcino	2.586,98 €
MONTANI ALTA VAL D'ARDA	95,50 €
MONTEBONDONE	345,20 €
MONTEGIORDANO	332,10 €
MONTEPARANO	369,70 €
MONTEROSSO AL MARE	245,00 €
MONTESILVANO	682,50 €
MONZA	532,00 €
MORTARA	3.533,00 €
MORTARE	1.217,02 €
MUGNANO DI NAPOLI	417,94 €
NAPOLI	73.064,34 €
NARDO	439,81 €
NIVI AUTOSTRADA	1.240,32 €
NOCERA INFERIORE	1.886,29 €
NOVARA	1.365,09 €
OCCHIOBELLO	226,06 €
OLBIA	25.448,39 €
ORIA	86,34 €
ORIO AL SERIO	243,37 €
ORISTANO	379,57 €
PACHINO	344,70 €
PADOVA	59.252,21 €
PADOVA OVEST	894,53 €
PAESTUM	745,95 €
PAGANI	373,30 €
PALAGIANO	224,60 €
PALAZZOLO SULL'OGGIO	599,85 €

PANTIGLIATE	320,65 €
PAUPISI	261,81 €
PARMA	19.624,13 €
PAVIA	20.967,18 €
PEGOGNAGA	126,44 €
PESCARA	3.369,03 €
PESCHICI	235,77 €
PESCHIERA BORROMEO	758,40 €
PIACENZA	10.220,10 €
PIANO DI SORRENTO	191,50 €
PIETRASANTA	805,00 €
PIOVE DEL SACCO	2.630,57 €
PISA	41.801,42 €
PISTICCI	656,93 €
PISTOIA	2.251,20 €
POGGIO MOIANO	91,42 €
POLIGNANO A MARE	223,05 €
POLLICA	323,15 €
POMARICO	2.139,90 €
POMPEI	8.243,94 €
POMPONESCO	93,26 €
PONTASSIEVE	239,65 €
PONTECAGNANO FAIANO	714,90 €
PONTINIA	362,00 €
PORTO VIRO	1.726,64 €
POSITANO	4.067,00 €
PRAIA A MARE	116,45 €
PRATO	24.355,50 €
Prato, Montemurlo, Carmignano, Cantagallo, Quarrata, Montale e Poggio a Caiano	1.069,26 €
PUGLIANELLO	4.593,98 €
PULA	286,50 €
PULSANO	323,30 €
PUTIGNANO	2.319,78 €
QUALIANO	521,70 €
QUARTU SANT'ELENA	80,70 €
QUILIANO	419,22 €
RAPALLO	1.478,49 €
RAVENNA	13.581,56 €
REDONDESCO	292,89 €
RENDE	125,97 €
REZZATO	1.375,00 €
RHO	7.168,12 €
RIMINI	7.559,26 €
RIVA DEL GARDA	6.525,61 €
RIVIERA DEL BRENTA	1.062,47 €
RIVOLI	3.366,56 €
ROCCA IMPERIALE	4.200,94 €
ROCCAFERRATO	275,00 €
ROMANTINO	184,55 €
RONCOFERRARO	227,00 €
ROSETO CAPO SPULICO	4.385,06 €
ROSOLINA	2.299,61 €
ROVATO	396,02 €
S.STEFANO DI MAGRA	1.943,85 €
SALERNO	15.571,28 €
SAMMICHELE BARI	949,50 €
SAN BONIFACIO	231,80 €
SAN DONATO MILANESE	1.048,00 €
SAN GIOVANNI LUPATOTO	1.984,48 €
SAN GIOVANNI ROTONDO	99,60 €
SAN GIULIANO MILANESE	1.755,19 €
SAN GIUSEPPE JATO	1.725,30 €
SAN MARTINO DEI LUPARI	1.437,78 €

SAN MICHELE AL TAGLIAMENTO	92,50 €
SAN SEVERO	758,54 €
SAN TEODORO	203,95 €
SAN VITO LO CAPO	85,00 €
SAN ZENONE AL LAMBRO	193,00 €
SANNICANDRO DI BARI	228,40 €
SANREMO	466,38 €
SANTA MARIA DEL CEDRO	108,80 €
SANTA MARINA	350,13 €
SANT'AGNELLO	114,95 €
SANT'ANASTASIA	202,10 €
SANT'ANTIOCO	263,65 €
SANT'ELPIDIO	337,50 €
SAREZZO	481,18 €
SARONNO	1.427,40 €
SARZANA	4.125,00 €
SATAP	25,22 €
SATAP TORINO	684,66 €
SATAP TORINO MILANO	2.169,32 €
SATAP TORINO PIACENZA	1.186,07 €
SATAP TORINO SAVONA	89,85 €
SCALDASOLE	148,67 €
SCALEA	139,39 €
SCANZANO JONICO	88,50 €
SEDRIANO	575,64 €
SEGRATE	5.453,09 €
SENISE	111,70 €
SEREGNO	1.537,72 €
SERVIZI DI RIVIERA	77,89 €
SESTO FIORENTINO	923,50 €
SESTO SAN GIOVANNI	346,47 €
SESTRI LEVANTE	2.165,60 €
SETTIMO TORINESE	5.369,23 €
SIENA	12.992,63 €
SIMERI CRICHI	517,15 €
SINALUNGA	1.144,86 €
SIRMIONE	184,50 €
SOMMA VESUVIANA	111,00 €
SORIANO NEL CIMINO	905,89 €
SORRENTO	33.506,61 €
SOSPIRO	220,67 €
SPERLONGA	2.941,82 €
SPOLETO	3.530,00 €
SPOTORNO	100,70 €
STRADELLA	1.784,64 €
TAGLIO DI PO	703,40 €
TARANTO	2.035,42 €
TEODORO	175,00 €
TERNI	3.052,92 €
TERRACINA	11.373,00 €
TORINO	13.608,55 €
TORRE DE PICENARDI	1.987,70 €
TORRE DEL GRECO	1.323,42 €
TORRECUSO	954,00 €
TOSCOLANO MADERNO	147,64 €
TRANI	914,50 €
TREBISACCE	150,05 €
TRENI	2.274,33 €
TRENTINO	673,08 €
TRENTO	11.544,19 €
TRENTO-MONTE BONDONE	172,70 €
TREVIGLIO	1.404,80 €
TREVISO	2.344,89 €

TREZZANO SUL NAVIGLIO	4.320,18 €
TREZZO SULL'ADDA	285,44 €
TRIESTE	686,17 €
TROMELLO E GAMBOLO	1.945,80 €
TROPEA	661,80 €
Unione comuni fontanili	4.365,00 €
UNIONE COMUNI PIANURA REGGIANA	260,76 €
UNIONE DEI COMUNI DI LONATE POZZOLO E FERNO	9.153,60 €
UNIONE DEI COMUNI PIAN DEL BRUSCOLO	171,20 €
UNIONE DEI COMUNI PRATIARCATI...	473,62 €
UNIONE DEL PIAN DEL BRUSCOLO POLIZIA MUNICIPALE	453,41 €
UNIONE MONTANA DEI MONTI AZZURRI	213,87 €
UNIONE NORD LODIGIANO	5.669,38 €
UNIONE TRESINARO SECCHIA	180,61 €
UNIONE VALDARNO	355,50 €
VAL D'ENZA	105,30 €
VALEGGIO SUL MINCIO	1.566,88 €
VALMADRERA MALGRATE CIVATE OLIVETO LARIO	1.207,50 €
VALSUGANA E TESINO	2.937,65 €
VARESE	3.860,51 €
VELLEZZO BELLINI	6.375,69 €
VENEZIA	60.200,31 €
VERCELLI	2.655,01 €
VEROLI	3.966,15 €
VERONA	106.002,94 €
VIESTE	257,00 €
VIGEVANO	166,00 €
VILLAFRANCA DI VERONA	478,89 €
VILLAPIANA	2.210,61 €
VITORCHIANO	585,50 €
VIZZOLA TICINO	172,00 €
VOGHERA	1.140,00 €
VOLTERRA	4.230,08 €
ZIBIDO SAN GIACOMO	151,59 €
TOTALE	3.635.297,76 €

Di seguito le multe e contravvenzioni iscritte a ruolo.

Cartella	ENTE CREDITORE	Residuo Tributo
07120220103920059000	AMM.NE PROV.LE DI RIETI	127,68 €
07120220118365080000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI BRESCIA	1.819,68 €
07120230006104157000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI BRESCIA	2.014,39 €
07120200051256524000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI BRESCIA POLIZIA PROVINCIALE	279,70 €
07120200072623270000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI BRESCIA POLIZIA PROVINCIALE	1.922,12 €
07120200084243826000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI BRESCIA POLIZIA PROVINCIALE	1.752,27 €
07120200100064237000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI BRESCIA POLIZIA PROVINCIALE	4.716,05 €
07120210011615253000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI BRESCIA POLIZIA PROVINCIALE	9.577,65 €
07120210020156289000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI BRESCIA POLIZIA PROVINCIALE	5.010,60 €
07120210032243360000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI BRESCIA POLIZIA PROVINCIALE	7.631,06 €
07120210043126582000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI BRESCIA POLIZIA PROVINCIALE	19.085,29 €
07120210087873334000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI BRESCIA POLIZIA PROVINCIALE	11.312,55 €
07120210103865185000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI BRESCIA POLIZIA PROVINCIALE	2.424,77 €
07120220033512991000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI BRESCIA POLIZIA PROVINCIALE	3.668,30 €

07120220071464574000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI BRESCIA POLIZIA PROVINCIALE	2.999,22 €
07120220088904102000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI BRESCIA POLIZIA PROVINCIALE	798,86 €
07120250094074742000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI BRESCIA POLIZIA PROVINCIALE	6.375,24 €
07120250122554877000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI BRESCIA POLIZIA PROVINCIALE	1.800,80 €
07120250185683378000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI BRESCIA POLIZIA PROVINCIALE	1.518,20 €
07120220158964941000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI CREMONA	827,04 €
07120240071700777000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI CREMONA POLIZIA LOCALE	120,25 €
07120210112672184000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI FERRARA SEDE	245,20 €
07120220158964941000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI FIRENZE	16.310,88 €
07120240131850551000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI FIRENZE	257,38 €
07120250107100103000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI FIRENZE POLIZIA PROVINCIALE	3.353,72 €
07120200039903446000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI FIRENZE CORPO POLIZIA	11.814,48 €
07120210072434627000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI FIRENZE CORPO POLIZIA	14.427,18 €
07120230120636586000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI FIRENZE CORPO POLIZIA	3.506,53 €
07120240118308741000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI GROSSETO	963,30 €
07120240040213409000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI GROSSETO	557,51 €
07120250107100103000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI GROSSETO CORPO POLIZ	527,00 €
07120230089333190000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI LECCE	1.458,24 €
07120200068249543000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI LECCE CORPO DI POLIZIA	1.237,70 €
07120220158964941000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI LIVORNO	529,92 €
07120230013856519000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI LIVORNO	233,49 €
07120220118365080000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI NAPOLI	109,92 €
07120240040213409000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI NAPOLI	465,61 €
07120220049079272000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI NAPOLI SOSPESO	149,33 €
07120230054631557000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI PISA	2.499,84 €
07120230089333190000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI PISA	687,68 €
07120230129678820000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI PISA	1.294,86 €
07120240131850551000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI PISA	711,37 €
07120250101812443000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI PISA	391,95 €
07120210087873536000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI PISA POLIZIA	12.192,59 €
07120250185683378000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI PISA SERVIZIO POLIZIA PR	1.175,85 €
07120210087873334000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI PISA POLIZIA	15.886,26 €
07120250122554877000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI PISA POLIZIA PR	1.823,28 €
07120240101231416000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI VENEZIA	141,41 €
07120220049079272000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI VENEZIA SOSPESO	1.404,64 €
07120220097300176000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI VENEZIA SOSPESO	187,01 €
07120230129678820000	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI VERCELLI SEDE	684,57 €
07120240071700777000	ASE AGENZIA SARDA DELLE ENTRATE CORPO FORESTALE CAGLIARI	131,91 €
07120200100064237000	CITTA' METROPOLITANA DI BOLOGNA SEDE	745,00 €
07120250136721209000	CITTA' METROPOLITANA DI BOLOGNA SEDE	1.540,20 €
07120250185683378000	CITTA' METROPOLITANA DI BOLOGNA SEDE	1.460,50 €
07120220173884868000	COMUN DI GENOVA	131,52 €
09720250209399306001	COMUNE DI ABANO TERME POLIZIA URBANA	216,80 €
07120200051256524000	COMUNE DI ABBADIA LARIANA POLIZIA URBANA	196,30 €
07120210043126582000	COMUNE DI ABBIALEGASSO POLIZIA URBANA	2.089,60 €
07120220049079171000	COMUNE DI ABBIALEGASSO POLIZIA URBANA	448,25 €

07120230013856519000	COMUNE DI ACI CASTELLO	1.104,24 €
07120220049079171000	COMUNE DI ACI CASTELLO POLIZIA URBANA	2.571,07 €
07120240056732431000	COMUNE DI ACI CASTELLO POLIZIA URBANA	129,82 €
07120250070076500000	COMUNE DI ACI CASTELLO POLIZIA URBANA	123,50 €
07120250094074742000	COMUNE DI ACQUEDOLCI POLIZIA URBANA	181,70 €
07120220103920059000	COMUNE DI AGRIGENTO	2.394,24 €
07120230013856519000	COMUNE DI AGRIGENTO	139,32 €
07120230129678820000	COMUNE DI AGRIGENTO POLIZIA URBANA	456,50 €
07120250070076500000	COMUNE DI AGRIGENTO POLIZIA URBANA	248,40 €
07120250177248682000	COMUNE DI AGRIGENTO POLIZIA URBANA	695,40 €
07120210087873334000	COMUNE DI ALBA POLIZIA URBANA	1.342,05 €
07120240076181862000	COMUNE DI ALBA POLIZIA URBANA	460,94 €
07120250145414681000	COMUNE DI ALBAIRATE POLIZIA URBANA	881,00 €
07120200100064237000	COMUNE DI ALBEROBELLO POLIZIA URBANA	684,95 €
07120210072434627000	COMUNE DI ALBEROBELLO POLIZIA URBANA	1.209,05 €
07120240056732431000	COMUNE DI ALBEROBELLO POLIZIA URBANA	265,65 €
07120240091262422000	COMUNE DI ALGHERO POLIZIA URBANA	3.661,37 €
07120250101812443000	COMUNE DI ALGHERO POLIZIA URBANA	982,00 €
07120200013934917000	COMUNE DI ALTAMURA POLIZIA LOCALE	226,90 €
07120230054631557000	COMUNE DI AMALFI	6.781,60 €
07120230075127747000	COMUNE DI AMALFI	310,24 €
07120200100064237000	COMUNE DI AMALFI POLIZIA URBANA	6.854,25 €
07120220071464574000	COMUNE DI AMALFI POLIZIA URBANA	20.483,05 €
07120240101231416000	COMUNE DI AMALFI POLIZIA URBANA	1.229,38 €
07120250136721209000	COMUNE DI AMALFI POLIZIA URBANA	615,50 €
07120220173884868000	COMUNE DI ANGRI	172,50 €
07120220033512991000	COMUNE DI ANGRI POLIZIA URBANA	590,60 €
07120230013856519000	COMUNE DI AOSTA	1.621,53 €
07120230054631557000	COMUNE DI AOSTA	430,64 €
07120210087873334000	COMUNE DI AOSTA POLIZIA URBANA	2.049,00 €
07120220049079171000	COMUNE DI AOSTA POLIZIA URBANA	2.127,60 €
07120240169904030000	COMUNE DI AOSTA POLIZIA URBANA	117,78 €
07120250185683378000	COMUNE DI AOSTA POLIZIA URBANA	209,20 €
07120220097300176000	COMUNE DI AREZZO SOSPESO	217,00 €
07120190133811631000	COMUNE DI AREZZO U.O. ENTRATE PATRIMONIALI POLIZIA URBANA	1.152,05 €
07120200072623270000	COMUNE DI AREZZO U.O. ENTRATE PATRIMONIALI POLIZIA URBANA	876,70 €
07120210011615253000	COMUNE DI AREZZO U.O. ENTRATE PATRIMONIALI POLIZIA URBANA	2.711,20 €
07120230089333089000	COMUNE DI ARIANO NEL POLESINE	2.222,08 €
07120230064081266000	COMUNE DI ARIANO NEL POLESINE	1.426,32 €
07120240076181862000	COMUNE DI ARIANO NEL POLESINE POLIZIA URBANA	134,41 €
07120210025710720000	COMUNE DI ARONA POLIZIA URBANA	125,85 €
07120210032243360000	COMUNE DI ARONA POLIZIA URBANA	911,60 €
07120220049079272000	COMUNE DI ARONA SOSPESO	1.308,75 €
07120210103865084000	COMUNE DI ARZACHENA POLIZIA URBANA	1.621,30 €
07120240056732431000	COMUNE DI ARZACHENA POLIZIA URBANA	319,80 €
07120250136721209000	COMUNE DI ARZACHENA POLIZIA URBANA	793,20 €

07120220118365080000	COMUNE DI ARZACHENA SOSPESO	452,10 €
07120240040213409000	COMUNE DI ARZANO POLIZIA URBANA	190,39 €
07120230006104157000	COMUNE DI ASCOLI PICENO	195,84 €
07120220033512890000	COMUNE DI ASCOLI PICENO UFF. RAGIONERIA POLIZIA URBANA	253,40 €
07120230006104157000	COMUNE DI ASSEMINI	184,73 €
07120210025710720000	COMUNE DI ASSISI POLIZIA URBANA	235,65 €
07120230089333089000	COMUNE DI ASTI UFF.RAGIONERIA	586,32 €
07120220049079171000	COMUNE DI ASTI UFF.RAGIONERIA POLIZIA URBANA	293,60 €
07120250107100103000	COMUNE DI ASTI UFF.RAGIONERIA POLIZIA URBANA	255,00 €
07120240101231416000	COMUNE DI ATRANI POLIZIA URBANA	244,32 €
07120250030838883000	COMUNE DI ATRANI POLIZIA URBANA	2.877,70 €
07120230123433664000	COMUNE DI ATRIPALDA POLIZIA URBANA	1.094,50 €
07120250107100103000	COMUNE DI ATRIPALDA POLIZIA URBANA	587,20 €
07120250070076500000	COMUNE DI AVOLA POLIZIA URBANA	363,00 €
07120250122554877000	COMUNE DI BADESI POLIZIA URBANA	119,67 €
07120220103920059000	COMUNE DI BARI	527,04 €
07120230038544981000	COMUNE DI BARI	139,44 €
07120230129678820000	COMUNE DI BARI UFFICIO RAGIONERIA POLIZIA URBANA	228,16 €
07120240056732431000	COMUNE DI BARI UFFICIO RAGIONERIA POLIZIA URBANA	921,94 €
07120240108601561000	COMUNE DI BARI UFFICIO RAGIONERIA POLIZIA URBANA	506,56 €
07120230013856519000	COMUNE DI BASSANO DEL GRAPPA	479,88 €
07120210112672184000	COMUNE DI BASTIA UMBRA POLIZIA URBANA	990,25 €
07120200077824705000	COMUNE DI BATTIPAGLIA POLIZIA URBANA	180,20 €
07120200109096355000	COMUNE DI BATTIPAGLIA POLIZIA URBANA	592,80 €
07120210025710720000	COMUNE DI BATTIPAGLIA POLIZIA URBANA	297,50 €
07120230038544981000	COMUNE DI BEDONIA SOSPESO	236,40 €
07120240056732431000	COMUNE DI BEINASCO POLIZIA URBANA	299,60 €
07120190142486208000	COMUNE DI BERGAMO POLIZIA URBANA	489,00 €
07120200039903446000	COMUNE DI BERGAMO POLIZIA URBANA	2.381,90 €
07120200068249543000	COMUNE DI BERGAMO POLIZIA URBANA	3.406,70 €
07120200084243826000	COMUNE DI BERGAMO POLIZIA URBANA	9.771,60 €
07120200100064237000	COMUNE DI BERGAMO POLIZIA URBANA	1.488,30 €
07120210011615253000	COMUNE DI BERGAMO POLIZIA URBANA	2.497,20 €
07120210020156188000	COMUNE DI BERGAMO POLIZIA URBANA	6.451,10 €
07120210043126582000	COMUNE DI BERGAMO POLIZIA URBANA	328,85 €
07120220088903900000	COMUNE DI BERGAMO POLIZIA URBANA	329,70 €
07120240076181862000	COMUNE DI BERGAMO POLIZIA URBANA	241,05 €
07120250145414681000	COMUNE DI BERGAMO POLIZIA URBANA	846,60 €
07120240149889824000	COMUNE DI BERNAREGGIO POLIZIA URBANA	3.093,48 €
07120250030838883000	COMUNE DI BISACQUINO POLIZIA URBANA	1.572,30 €
07120250107100103000	COMUNE DI BOLLATE POLIZIA URBANA	3.150,47 €
07120220088904001000	COMUNE DI BONIFATI POLIZIA URBANA	550,20 €
07120230105311911000	COMUNE DI BONIFATI POLIZIA URBANA	865,76 €
07120240076181862000	COMUNE DI BORGHETTO SANTO SPIRITO POLIZIA URBANA	1.407,53 €
07120220158964941000	COMUNE DI BRESCIA	583,68 €
07120190133811631000	COMUNE DI BRESCIA POLIZIA URBANA	854,40 €

07120200068249543000	COMUNE DI BRESCIA POLIZIA URBANA	2.794,80 €
07120210103865084000	COMUNE DI BRESCIA POLIZIA URBANA	1.607,55 €
07120220049079171000	COMUNE DI BRESCIA POLIZIA URBANA	1.179,25 €
07120220088903900000	COMUNE DI BRESCIA POLIZIA URBANA	2.932,59 €
07120230120636586000	COMUNE DI BRESCIA POLIZIA URBANA	945,28 €
07120240071700777000	COMUNE DI BRESCIA POLIZIA URBANA	885,49 €
07120240118308741000	COMUNE DI BRESCIA POLIZIA URBANA	1.589,64 €
07120240149889824000	COMUNE DI BRESCIA POLIZIA URBANA	381,42 €
07120250177248682000	COMUNE DI BRESCIA POLIZIA URBANA	235,40 €
07120220173884868000	COMUNE DI BRESSANA BOTTARONE	444,00 €
07120210112672184000	COMUNE DI BRESSANA BOTTARONE POLIZIA URBANA	323,36 €
07120220049079272000	COMUNE DI BRESSANA BOTTARONE SOSPESO	577,60 €
07120200084243826000	COMUNE DI BUDONI POLIZIA URBANA	150,41 €
07120220156242061000	COMUNE DI BUONCONVENTO SOSPESO	675,79 €
07120230089333190000	COMUNE DI CABRAS POLIZIA URBANA	487,20 €
07120240091262422000	COMUNE DI CABRAS POLIZIA URBANA	1.137,55 €
07120250136721209000	COMUNE DI CABRAS POLIZIA URBANA	346,00 €
07120220049079171000	COMUNE DI CAGLIARI POLIZIA MUNICIPALE	152,20 €
07120240040213409000	COMUNE DI CAGLIARI POLIZIA MUNICIPALE	172,09 €
07120250145414681000	COMUNE DI CAGLIARI POLIZIA MUNICIPALE	1.421,50 €
07120220071464473000	COMUNE DI CAIAZZO POLIZIA URBANA	165,85 €
07120230129678820000	COMUNE DI CALTANISSETTA POLIZIA URBANA	196,15 €
07120210103865084000	COMUNE DI CALUSCO D ADDA POLIZIA URBANA	538,80 €
07120220097300176000	COMUNE DI CALUSCO D ADDA POLIZIA URBANA	565,92 €
07120230038544981000	COMUNE DI CAMPAGNANO DI ROMA	159,60 €
07120220088904102000	COMUNE DI CAMPAGNANO DI ROMA POLIZIA URBANA	2.020,20 €
07120240131850551000	COMUNE DI CAMPOLONGO MAGGIORE POLIZIA URBANA	594,11 €
07120230013856519000	COMUNE DI CANEGRATE SOSPESO	1.599,95 €
07120250122554877000	COMUNE DI CANICATTI POLIZIA URBANA	151,40 €
07120210032243360000	COMUNE DI CANNETO SULL OGLIO POLIZIA URBANA	124,85 €
07120190133811631000	COMUNE DI CAPACCIO POLIZIA URBANA	6.421,70 €
07120220038367801000	COMUNE DI CAPALBIO COMUNE DI CAPALBIO POLIZIA LOCALE	549,00 €
07120200068249543000	COMUNE DI CARATE BRIANZA POLIZIA URBANA	109,85 €
07120220071464473000	COMUNE DI CARIATI POLIZIA URBANA	1.763,98 €
07120220088903900000	COMUNE DI CARLOFORTE POLIZIA URBANA	548,05 €
07120230120636586000	COMUNE DI CARLOFORTE POLIZIA URBANA	101,46 €
07120250101812443000	COMUNE DI CAROVIGNO POLIZIA URBANA	448,90 €
07120200084243826000	COMUNE DI CASELE MONFERRATO POLIZIA URBANA	227,10 €
07120220088903900000	COMUNE DI CASELE MONFERRATO POLIZIA URBANA	113,05 €
07120240040213409000	COMUNE DI CASALINO POLIZIA URBANA	1.262,88 €
07120250185683378000	COMUNE DI CASALNUOVO DI NAPOLI POLIZIA URBANA	160,18 €
07120220038367801000	COMUNE DI CASAVATORE POLIZIA URBANA	213,65 €
07120200051256524000	COMUNE DI CASORIA POLIZIA URBANA	265,38 €
07120210011615253000	COMUNE DI CASORIA POLIZIA URBANA	185,90 €
07120210043126582000	COMUNE DI CASORIA POLIZIA URBANA	424,55 €
07120220071464473000	COMUNE DI CASORIA POLIZIA URBANA	443,75 €

07120200109096355000	COMUNE DI CASSINO POLIZIA URBANA	129,30 €
07120240131850551000	COMUNE DI CASTELLAMMARE DI STABIA POLIZIA URBANA	705,43 €
07120230013856519000	COMUNE DI CASTELLANA GROTTE SOSPESO	162,25 €
07120200039903446000	COMUNE DI CASTELLINA IN CHIANTI POLIZIA URBANA	184,03 €
07120230054631557000	COMUNE DI CASTIGLIONE DELLA PESCAIA	430,08 €
07120210072434627000	COMUNE DI CASTIGLIONE DELLA PESCAIA POLIZIA URBANA	246,10 €
07120200072623270000	COMUNE DI CASTRIGNANO DEL CAPO POLIZIA URBANA	124,85 €
07120210043126582000	Comune di Castrovillari Organo straordinario di liqu	104,50 €
07120200068249543000	COMUNE DI CAVARZERE POLIZIA URBANA	114,00 €
07120210020156188000	COMUNE DI CECINA POLIZIA URBANA	428,60 €
07120210025710720000	COMUNE DI CECINA POLIZIA URBANA	205,15 €
07120200051256524000	COMUNE DI CEFALU POLIZIA URBANA	628,80 €
07120220097300176000	COMUNE DI CEFALU POLIZIA URBANA	801,12 €
07120230038544981000	COMUNE DI CEGLIE MESSAPICO SOSPESO	643,60 €
07120240108601561000	COMUNE DI CEPPALONI POLIZIA URBANA	2.229,32 €
07120230064081266000	COMUNE DI CERCOLA	152,88 €
07120200072623270000	COMUNE DI CERNUSCO SUL NAVIGLIO POLIZIA URBANA	389,04 €
07120210087873334000	COMUNE DI CERNUSCO SUL NAVIGLIO POLIZIA URBANA	552,56 €
07120220038367801000	COMUNE DI CESENA POLIZIA URBANA	555,60 €
07120230089333190000	COMUNE DI CHIOGGIA POLIZIA URBANA	622,16 €
07120240091262422000	COMUNE DI CHIOGGIA POLIZIA URBANA	167,88 €
07120220158964941000	COMUNE DI CINISELLO BALSAMO	680,16 €
07120230013856519000	COMUNE DI CINISELLO BALSAMO	212,85 €
07120210103865084000	COMUNE DI CINISELLO BALSAMO POLIZIA URBANA	1.196,62 €
07120220049079171000	COMUNE DI CINISELLO BALSAMO POLIZIA URBANA	2.137,24 €
07120240149889824000	COMUNE DI CINISELLO BALSAMO POLIZIA URBANA	2.527,98 €
07120250165318305000	COMUNE DI CINISELLO BALSAMO POLIZIA URBANA	646,15 €
07120240056732431000	COMUNE DI CISTERNINO POLIZIA URBANA	151,89 €
07120220071464574000	COMUNE DI CODEVIGO POLIZIA URBANA	195,27 €
07120240169904030000	COMUNE DI CODEVIGO POLIZIA URBANA	1.615,38 €
07120240131850551000	COMUNE DI COLLE VAL D ELSA POLIZIA URBANA	212,05 €
07120220038367801000	COMUNE DI COMABBIO POLIZIA URBANA	404,70 €
07120230013856519000	COMUNE DI COMACCHIO	285,09 €
07120230089333089000	COMUNE DI COMACCHIO	588,56 €
07120220103920059000	COMUNE DI COMO	9.968,16 €
07120220173884868000	COMUNE DI COMO	126,24 €
07120230054631557000	COMUNE DI COMO	2.313,36 €
07120210087873334000	COMUNE DI COMO POLIZIA URBANA	808,40 €
07120220049079171000	COMUNE DI COMO POLIZIA URBANA	4.507,10 €
07120220088903900000	COMUNE DI COMO POLIZIA URBANA	36.329,34 €
07120220088904001000	COMUNE DI COMO POLIZIA URBANA	17.415,10 €
07120230120636586000	COMUNE DI COMO POLIZIA URBANA	903,45 €
07120250107100103000	COMUNE DI COMO POLIZIA URBANA	1.369,70 €
07120230105311911000	COMUNE DI COMO SOSPESO	3.111,74 €
07120230064081266000	COMUNE DI CONCESIO	76,72 €
07120210025710720000	COMUNE DI CONEGLIANO POLIZIA URBANA	222,10 €

07120200039903446000	COMUNE DI CONVERSANO POLIZIA URBANA	220,64 €
07120220071464473000	COMUNE DI CONVERSANO POLIZIA URBANA	285,84 €
07120230064081266000	COMUNE DI CORTONA	214,48 €
07120210072434627000	COMUNE DI COURMAYEUR POLIZIA URBANA	989,90 €
07120250165318305000	COMUNE DI COURMAYEUR POLIZIA URBANA	464,20 €
07120240108601561000	COMUNE DI CUGLIERI POLIZIA URBANA	475,44 €
07120250101812443000	COMUNE DI CUSAGO POLIZIA URBANA	650,30 €
07120240101231416000	COMUNE DI DECIMOMANNU POLIZIA URBANA	7.554,99 €
07120250107100103000	COMUNE DI DECIMOMANNU POLIZIA URBANA	2.318,26 €
07120230120636586000	COMUNE DI DOMUS DE MARIA POLIZIA URBANA	465,92 €
07120230064081266000	COMUNE DI DORGALI	1.207,92 €
07120200100064237000	COMUNE DI DORGALI POLIZIA URBANA	473,20 €
07120210103865084000	COMUNE DI DORGALI POLIZIA URBANA	2.357,90 €
07120240056732431000	COMUNE DI DORGALI POLIZIA URBANA	541,35 €
07120240118308741000	COMUNE DI DORGALI POLIZIA URBANA	252,72 €
07120230089333190000	COMUNE DI ELMAS POLIZIA URBANA	1.722,56 €
07120240169904030000	COMUNE DI ELMAS POLIZIA URBANA	1.294,02 €
07120250136721209000	COMUNE DI ELMAS POLIZIA URBANA	1.663,70 €
07120220103920059000	COMUNE DI ERBA SOSPESO	100,50 €
07120240108601561000	COMUNE DI FASANO DI BRINDISI POLIZIA URBANA	979,46 €
07120220156242061000	COMUNE DI FERENTINO	1.209,12 €
07120230054631557000	COMUNE DI FERENTINO	1.673,28 €
07120230129678820000	COMUNE DI FERENTINO POLIZIA URBANA	2.664,00 €
07120220049079171000	COMUNE DI FERRARA POLIZIA URBANA	266,75 €
07120250030838883000	COMUNE DI FERRARA POLIZIA URBANA	123,50 €
07120230006104157000	COMUNE DI FICAROLO	443,85 €
07120250107100103000	COMUNE DI FICAROLO POLIZIA URBANA	545,80 €
07120250145414681000	COMUNE DI FICAROLO POLIZIA URBANA	888,90 €
07120230120636586000	COMUNE DI FIGLINE E INCISA VALDARNO POLIZIA URBANA	238,56 €
07120210025710720000	Comune di Fiscaglia Polizia Urbana	403,90 €
07120240056732431000	COMUNE DI FIUMICINO POLIZIA LOCALE	167,86 €
07120250101812443000	COMUNE DI FIUMICINO POLIZIA LOCALE	169,25 €
07120220097300176000	COMUNE DI FOLLONICA POLIZIA URBANA SOSPESO	254,75 €
07120220088904001000	COMUNE DI FORIO D ISCHIA POLIZIA URBANA	171,10 €
07120230089333089000	COMUNE DI FORMELLO	1.349,60 €
07120210103865084000	COMUNE DI FORMELLO POLIZIA URBANA	1.416,44 €
07120220033512991000	COMUNE DI FORMELLO POLIZIA URBANA	577,88 €
07120220158964941000	COMUNE DI FORMIA SOSPESO	1.041,90 €
07120210025710720000	COMUNE DI FORTE DEI MARMI POLIZIA URBANA	435,25 €
07120220049079171000	COMUNE DI FORTE DEI MARMI POLIZIA URBANA	972,25 €
07120240076181862000	COMUNE DI FORTE DEI MARMI POLIZIA URBANA	170,36 €
07120230038544981000	COMUNE DI FORTE DEI MARMI POLIZIA URBANA SOSPESO	877,80 €
07120250030838883000	COMUNE DI FRATTAMAGGIORE POLIZIA URBANA	179,05 €
07120200068249543000	COMUNE DI FRATTAMINORE POLIZIA URBANA	126,80 €
07120230064081266000	COMUNE DI GAETA	1.939,28 €
07120220049079171000	COMUNE DI GAETA POLIZIA URBANA	2.573,65 €

07120220097300176000	COMUNE DI GAETA POLIZIA URBANA	1.612,80 €
07120220158964941000	COMUNE DI GAETA POLIZIA URBANA	121,92 €
07120240108601561000	COMUNE DI GAETA POLIZIA URBANA	931,58 €
07120240118308741000	COMUNE DI GAETA POLIZIA URBANA	1.850,16 €
07120240169904030000	COMUNE DI GAETA POLIZIA URBANA	142,74 €
07120230038544981000	COMUNE DI GALATINA POLIZIA URBANA	206,64 €
07120250101812443000	COMUNE DI GALATINA POLIZIA URBANA	273,80 €
07120250030838883000	COMUNE DI GALLIPOLI POLIZIA URBANA	175,18 €
07120220049079171000	COMUNE DI GALLIPOLI POLIZIA URBANA UFFICIO TELEVARCO	4.322,35 €
07120240169904030000	COMUNE DI GELA POLIZIA URBANA	533,52 €
07120230089333089000	COMUNE DI GENOVA	1.268,96 €
07120200100064237000	COMUNE DI GENOVA POLIZIA URBANA	5.357,70 €
07120250030838883000	COMUNE DI GENOVA POLIZIA URBANA	833,20 €
07120200100064237000	COMUNE DI GIUGLIANO IN CAMPANIA POLIZIA URBANA	96,55 €
07120220071464473000	COMUNE DI GIUGLIANO IN CAMPANIA POLIZIA URBANA	186,80 €
07120230006104157000	COMUNE DI GROSSETO	1.899,60 €
07120200109096355000	COMUNE DI GROSSETO POLIZIA URBANA	4.510,15 €
07120230123433664000	COMUNE DI GROSSETO POLIZIA URBANA	3.264,80 €
07120210112672184000	COMUNE DI GROSSETO POLIZIA URBANA	1.793,30 €
07120220038367801000	COMUNE DI GRUMO NEVANO POLIZIA URBANA	414,05 €
07120220088904102000	COMUNE DI GUBBIO POLIZIA URBANA	274,80 €
07120240071700777000	COMUNE DI IESOLO POLIZIA URBANA	135,47 €
07120230013856519000	COMUNE DI IGLESIAS	955,03 €
07120210011615253000	COMUNE DI IGLESIAS POLIZIA URBANA	875,07 €
07120240118308741000	COMUNE DI IGLESIAS POLIZIA URBANA	3.592,68 €
07120230054631557000	COMUNE DI IMPRUNETA	672,00 €
07120210032243360000	COMUNE DI IMPRUNETA POLIZIA URBANA	334,54 €
07120210103865084000	COMUNE DI IMPRUNETA POLIZIA URBANA	156,94 €
07120240056732431000	COMUNE DI IMPRUNETA POLIZIA URBANA	347,82 €
07120250107100103000	COMUNE DI IMPRUNETA POLIZIA URBANA	153,18 €
07120240149889824000	COMUNE DI ISERNIA POLIZIA URBANA	194,22 €
07120220118365080000	COMUNE DI ISPICA	110,00 €
07120210112672184000	COMUNE DI LACCO AMENO POLIZIA URBANA	274,50 €
07120220088904001000	COMUNE DI LACCO AMENO POLIZIA URBANA	314,75 €
07120220071464473000	COMUNE DI LAMBRUGO POLIZIA URBANA	1.481,00 €
07120240056732431000	COMUNE DI LATIANO POLIZIA URBANA	4.271,64 €
07120250101812443000	COMUNE DI LATIANO POLIZIA URBANA	873,02 €
07120230089333089000	COMUNE DI LATINA	194,88 €
07120220071464473000	COMUNE DI LATINA POLIZIA URBANA	197,15 €
07120200084243826000	COMUNE DI LECCE POLIZIA URBANA	470,96 €
07120200100064237000	COMUNE DI LECCE POLIZIA URBANA	166,50 €
07120210032243360000	COMUNE DI LECCE POLIZIA URBANA	1.384,50 €
07120210087873334000	COMUNE DI LECCE POLIZIA URBANA	1.002,89 €
07120210103865084000	COMUNE DI LECCE POLIZIA URBANA	5.530,88 €
07120220049079171000	COMUNE DI LECCE POLIZIA URBANA	132,80 €
07120220071464473000	COMUNE DI LECCE POLIZIA URBANA	264,25 €

07120240091262422000	COMUNE DI LEONFORTE POLIZIA URBANA	496,99 €
07120250145414681000	COMUNE DI LEQUILE POLIZIA URBANA	581,50 €
07120220071464473000	COMUNE DI LINGUAGLOSSA POLIZIA URBANA	224,00 €
07120210043126582000	COMUNE DI LIVIGNO POLIZIA URBANA	745,75 €
07120250122554877000	COMUNE DI LIVIGNO POLIZIA URBANA	1.022,00 €
07120230089333089000	COMUNE DI LIVIGNO SOSPESO	272,90 €
07120200109096355000	COMUNE DI LIVORNO POLIZIA URBANA	728,70 €
07120210011615253000	COMUNE DI LIVORNO POLIZIA URBANA	1.209,20 €
07120220033512890000	COMUNE DI LIVORNO POLIZIA URBANA	1.317,98 €
07120220071464473000	COMUNE DI LIVORNO POLIZIA URBANA	1.687,74 €
07120230129678820000	COMUNE DI LIVORNO POLIZIA URBANA	368,50 €
07120230013856519000	COMUNE DI LOCOROTONDO	101,91 €
07120210072434627000	COMUNE DI LOCOROTONDO POLIZIA URBANA	136,02 €
07120230129678820000	COMUNE DI LOCOROTONDO POLIZIA URBANA	1.439,50 €
07120220033512890000	COMUNE DI LOVERE POLIZIA URBANA	2.206,90 €
07120230038544981000	COMUNE DI LOVERE POLIZIA URBANA	636,72 €
07120250094074742000	COMUNE DI LOVERE POLIZIA URBANA	878,10 €
07120240071700777000	COMUNE DI LUCERA POLIZIA URBANA	572,27 €
07120240071700777000	COMUNE DI LUCIGNANO POLIZIA URBANA	3.458,07 €
07120240149889824000	COMUNE DI MADIGNANO POLIZIA URBANA	2.215,20 €
07120220118365080000	COMUNE DI MADIGNANO SOSPESO	164,25 €
07120210043126582000	COMUNE DI MAGLIANO IN TOSCANA	522,00 €
07120220097300176000	COMUNE DI MAGLIANO IN TOSCANA SOSPESO	974,55 €
07120230089333089000	COMUNE DI MAGREGGIO	132,16 €
07120230064081266000	COMUNE DI MAIORI	873,60 €
07120220071464574000	COMUNE DI MAIORI POLIZIA URBANA	193,65 €
07120250030838883000	COMUNE DI MAIORI POLIZIA URBANA	341,25 €
07120230013856519000	COMUNE DI MALCESINE SOSPESO	98,12 €
07120220173884868000	COMUNE DI MANCIANO	89,90 €
07120240169904030000	COMUNE DI MANCIANO POLIZIA URBANA	172,38 €
07120230064081266000	COMUNE DI MANDATORICCIO	90,16 €
07120230123433664000	COMUNE DI MARANO DI NAPOLI POLIZIA URBANA	80,75 €
07120210011615253000	COMUNE DI MARATEA POLIZIA LOCALE	123,85 €
07120240131850551000	COMUNE DI MARUGGIO POLIZIA URBANA	213,64 €
07120220173884868000	COMUNE DI MASSA	123,84 €
07120240056732431000	COMUNE DI MASSA UFFICIO TRIBUTI POLIZIA UR	291,98 €
07120240131850551000	COMUNE DI MATERA POLIZIA LOCALE	1.867,59 €
07120240169904030000	COMUNE DI MATERA POLIZIA LOCALE	9.750,25 €
07120250094074742000	COMUNE DI MEDA POLIZIA URBANA	1.146,30 €
07120250122554877000	COMUNE DI MELISSA POLIZIA URBANA	938,40 €
07120250101812443000	COMUNE DI MESOLA POLIZIA URBANA	117,40 €
07120250070076500000	COMUNE DI MESSINA	373,80 €
07120250171515236000	COMUNE DI MESSINA 14 SEZ. AMMINISTRATIVA E BILANCIO POLI	1.306,20 €
07120250136721209000	COMUNE DI MESSINA DIREZIONE DIPART.LE 14 SEZ.	1.582,70 €
07120230089333089000	COMUNE DI MILAZZO	116,48 €
07120230075127747000	COMUNE DI MILAZZO	390,32 €

07120220088904001000	COMUNE DI MILAZZO POLIZIA URBANA	136,10 €
07120250185683378000	COMUNE DI MILAZZO POLIZIA URBANA	293,60 €
07120230089333089000	COMUNE DI MILAZZO SOSPESO	128,45 €
07120200072623270000	COMUNE DI MINORI POLIZIA URBANA	2.485,80 €
07120210072434627000	COMUNE DI MINORI POLIZIA URBANA	2.156,15 €
07120220071464574000	COMUNE DI MINORI POLIZIA URBANA	124,80 €
07120250030838883000	COMUNE DI MINORI POLIZIA URBANA	375,20 €
07120230089333190000	COMUNE DI MIRA SERVIZI FINANZIARI POLIZIA URBANA	304,64 €
07120240131850551000	COMUNE DI MIRA SERVIZI FINANZIARI POLIZIA URBANA	165,72 €
07120250030560388001	COMUNE DI MIRA SERVIZI FINANZIARI POLIZIA URBANA	163,85 €
07120220156242061000	COMUNE DI MODENA	527,04 €
07120230075127747000	COMUNE DI MODENA	1.540,56 €
07120190142486208000	COMUNE DI MODENA POLIZIA URBANA	4.990,50 €
07120200072623270000	COMUNE DI MODENA POLIZIA URBANA	6.039,60 €
07120210011615253000	COMUNE DI MODENA POLIZIA URBANA	12.899,66 €
07120210087873334000	COMUNE DI MODENA POLIZIA URBANA	12.217,95 €
07120240071700777000	COMUNE DI MODENA POLIZIA URBANA	2.602,90 €
07120240108601561000	COMUNE DI MODENA POLIZIA URBANA	1.829,53 €
07120200051256524000	COMUNE DI MONASTIR POLIZIA URBANA	9.228,85 €
07120210032243360000	COMUNE DI MONASTIR POLIZIA URBANA	18.979,08 €
07120220071464473000	COMUNE DI MONASTIR POLIZIA URBANA	27.589,30 €
07120230038544981000	COMUNE DI MONASTIR POLIZIA URBANA	11.577,44 €
07120240071700777000	COMUNE DI MONASTIR POLIZIA URBANA	3.234,86 €
07120210103865185000	Comune di Moncalieri Corpo di Polizia Locale	187,74 €
07120230075127848000	COMUNE DI MONDOVI	655,20 €
07120240056732431000	COMUNE DI MONDOVI POLIZIA URBANA	1.094,54 €
07120230089333089000	COMUNE DI MONDRAGONE SOSPESO	967,54 €
07120240040213409000	COMUNE DI MONREALE POLIZIA URBANA	145,21 €
07120220173884868000	COMUNE DI MONSERRATO	264,48 €
07120250145414681000	COMUNE DI MONSERRATO POLIZIA URBANA	1.283,24 €
07120230054631557000	COMUNE DI MONTE ARGENTARIO	1.228,08 €
07120240118308741000	COMUNE DI MONTE ARGENTARIO POLIZIA URBANA	147,42 €
07120240056732431000	COMUNE DI MONTE SAN GIOVANNI CAMPANO POLIZIA URBANA	204,60 €
07120210087873334000	COMUNE DI MONTECATINI TERME POLIZIA URBANA	553,60 €
07120240040213409000	COMUNE DI MONTECATINI TERME POLIZIA URBANA	804,32 €
07120230013856519000	COMUNE DI MONTECATINI TERME SOSPESO	1.729,97 €
07120250107100103000	COMUNE DI MONTEPARANO POLIZIA URBANA	439,20 €
07120210020156289000	COMUNE DI MONTERONI D ARBIA POLIZIA URBANA	1.004,78 €
07120250145414681000	COMUNE DI MONTERONI D ARBIA POLIZIA URBANA	939,62 €
07120250107100103000	COMUNE DI MONTESILVANO POLIZIA URBANA	1.084,20 €
07120190142486208000	COMUNE DI MONZA POLIZIA URBANA	652,00 €
07120250070076500000	COMUNE DI MONZA POLIZIA URBANA	741,30 €
07120230038544981000	COMUNE DI MONZA UFF. BILANCIO	374,64 €
07120210043126582000	COMUNE DI MORCONE POLIZIA URBANA	104,15 €
07120230038544981000	COMUNE DI NAPOLI	235,20 €
07120220173884868000	COMUNE DI NAPOLI	333,00 €

07120210103865084000	COMUNE DI NAPOLI - DIPARTIMENTO TRIBUTI - POLIZIA URBANA	21.161,06 €
07120210112672184000	COMUNE DI NAPOLI - DIPARTIMENTO TRIBUTI - POLIZIA URBANA	15.594,70 €
07120220033512890000	COMUNE DI NAPOLI - DIPARTIMENTO TRIBUTI - POLIZIA URBANA	53.548,50 €
07120220033512991000	COMUNE DI NAPOLI - DIPARTIMENTO TRIBUTI - POLIZIA URBANA	6.949,68 €
07120220049079171000	COMUNE DI NAPOLI - DIPARTIMENTO TRIBUTI - POLIZIA URBANA	30.902,86 €
07120220071464473000	COMUNE DI NAPOLI - DIPARTIMENTO TRIBUTI - POLIZIA URBANA	32.057,45 €
07120220071464574000	COMUNE DI NAPOLI - DIPARTIMENTO TRIBUTI - POLIZIA URBANA	5.438,88 €
07120220088904001000	COMUNE DI NAPOLI - DIPARTIMENTO TRIBUTI - POLIZIA URBANA	31.655,02 €
07120220088904102000	COMUNE DI NAPOLI - DIPARTIMENTO TRIBUTI - POLIZIA URBANA	26.847,94 €
07120230075127747000	COMUNE DI NAPOLI SOSPESO	186,50 €
07120220049079272000	COMUNE DI NAPOLI SOSPESO	8.207,94 €
07120220103920059000	COMUNE DI NAPOLI SOSPESO	572,36 €
07120220156242061000	COMUNE DI NAPOLI SOSPESO	274,81 €
07120200039903446000	COMUNE DI NARNI POLIZIA URBANA	438,60 €
07120210025710720000	COMUNE DI NARNI POLIZIA URBANA	1.734,90 €
07120230075127747000	COMUNE DI NIBIONNO	97,44 €
07120240108601561000	COMUNE DI NOLA POLIZIA URBANA	143,81 €
07120220097300176000	COMUNE DI NOLA POLIZIA URBANA SOSPESO	276,85 €
07120200100064237000	COMUNE DI NOLI POLIZIA URBANA	124,40 €
07120240076181862000	COMUNE DI NOTO UFFICIO RAGIONERIA POLIZIA URBANA	334,28 €
07120210032243360000	COMUNE DI NOVI LIGURE POLIZIA URBANA	676,30 €
07120200084243826000	COMUNE DI NUORO POLIZIA URBANA	219,00 €
07120240149889824000	COMUNE DI NUORO SETTORE FINANZIARIO	755,04 €
07120200068249543000	COMUNE DI OLBIA SETTORE FINANZIARIO POLIZIA URBANA	374,70 €
07120210032243360000	COMUNE DI OLBIA SETTORE FINANZIARIO POLIZIA URBANA	15.445,20 €
07120210103865084000	COMUNE DI OLBIA SETTORE FINANZIARIO POLIZIA URBANA	13.324,30 €
07120210103865185000	COMUNE DI OLBIA SETTORE FINANZIARIO POLIZIA URBANA	8.892,90 €
07120220088904102000	COMUNE DI OLBIA SETTORE FINANZIARIO POLIZIA URBANA	8.108,65 €
07120240076181862000	COMUNE DI OLBIA SETTORE FINANZIARIO POLIZIA URBANA	529,93 €
07120250122554877000	COMUNE DI OLBIA SETTORE FINANZIARIO POLIZIA URBANA	9.881,35 €
07120230064081266000	COMUNE DI OLBIA SOSPESO	16.862,60 €
07120230064081266000	COMUNE DI OLIVETO LARIO	76,72 €
07120230013856519000	COMUNE DI ORBETELLO	1.099,51 €
07120240056732431000	COMUNE DI ORBETELLO POLIZIA URBANA	1.734,07 €
07120240154535574000	COMUNE DI ORBETELLO POLIZIA URBANA	765,18 €
07120250145414681000	COMUNE DI ORBETELLO POLIZIA URBANA	939,80 €
07120220103920059000	COMUNE DI ORBETELLO SOSPESO	2.682,70 €
07120230075127747000	COMUNE DI ORISTANO	1.845,20 €
07120220071464574000	COMUNE DI ORISTANO POLIZIA URBANA	111,95 €
07120220033512991000	COMUNE DI OROSEI POLIZIA URBANA	144,35 €
07120210043126582000	COMUNE DI ORVIETO POLIZIA URBANA	252,50 €
07120230123433664000	COMUNE DI ORVIETO POLIZIA URBANA	276,90 €
07120210032243360000	COMUNE DI OSTUNI POLIZIA URBANA	726,80 €
07120250030838883000	COMUNE DI OSTUNI POLIZIA URBANA	290,05 €
07120250070076500000	COMUNE DI OSTUNI POLIZIA URBANA	1.532,75 €
07120250101812443000	COMUNE DI OSTUNI POLIZIA URBANA	272,50 €

07120230054631557000	COMUNE DI OTRANTO	262,64 €
07120240071700777000	COMUNE DI PALAGIANO POLIZIA URBANA	339,42 €
07120220173884868000	COMUNE DI PALAU	86,50 €
07120210011615253000	COMUNE DI PALAU POLIZIA URBANA	615,84 €
07120240091262422000	COMUNE DI PALAU POLIZIA URBANA	207,36 €
07120220158964941000	COMUNE DI PALAZZO PIGNANO	137,28 €
07120230013856519000	COMUNE DI PALERMO	1.700,65 €
07120210020156188000	COMUNE DI PALERMO -UFFICIO RAGIONERIA POLIZIA URBANA	32.408,09 €
07120210020156289000	COMUNE DI PALERMO -UFFICIO RAGIONERIA POLIZIA URBANA	392,26 €
07120220071464574000	COMUNE DI PALERMO -UFFICIO RAGIONERIA POLIZIA URBANA	9.804,76 €
07120240040213409000	COMUNE DI PALERMO -UFFICIO RAGIONERIA POLIZIA URBANA	741,62 €
07120240131850551000	COMUNE DI PALERMO -UFFICIO RAGIONERIA POLIZIA URBANA	5.281,87 €
07120240169904030000	COMUNE DI PALERMO -UFFICIO RAGIONERIA POLIZIA URBANA	1.780,74 €
07120250145414681000	COMUNE DI PALERMO -UFFICIO RAGIONERIA POLIZIA URBANA	237,04 €
07120250171515236000	COMUNE DI PASSIRANO POLIZIA URBANA	562,80 €
07120200100064237000	COMUNE DI PERUGIA POLIZIA LOCALE E SICUREZZA URBANA	225,60 €
07120240040213409000	COMUNE DI PIANO DI SORRENTO	252,04 €
07120200100064237000	COMUNE DI PIANO DI SORRENTO	133,60 €
07120250177248682000	COMUNE DI PIANO DI SORRENTO POLIZIA URBANA	262,25 €
07120230129678820000	COMUNE DI PIOLTELLO POLIZIA URBANA	248,40 €
07120210103865084000	COMUNE DI PIOMBINO POLIZIA URBANA	1.648,02 €
07120250145414681000	COMUNE DI PIOMBINO POLIZIA URBANA	1.439,80 €
07120220158964941000	COMUNE DI PISTOIA	1.086,65 €
07120230105311911000	COMUNE DI PISTOIA POLIZIA URBANA	1,84 €
07120240118308741000	COMUNE DI PISTOIA POLIZIA URBANA	932,10 €
07120250136721209000	COMUNE DI PISTOIA POLIZIA URBANA	938,80 €
07120200072623270000	COMUNE DI PIUBEGA POLIZIA URBANA	124,85 €
07120220103920059000	COMUNE DI PIUBEGA SOSPESO	252,20 €
07120230013856519000	COMUNE DI POGGIBONSI	3.022,90 €
07120230054631557000	COMUNE DI POLIGNANO A MARE	310,80 €
07120240056732431000	COMUNE DI POMIGLIANO D ARCO POLIZIA URBANA	335,31 €
07120240091262422000	COMUNE DI POMIGLIANO D ARCO POLIZIA URBANA	1.018,02 €
07120250070076500000	COMUNE DI POMIGLIANO D ARCO POLIZIA URBANA	1.012,30 €
07120250185683378000	COMUNE DI POMIGLIANO D ARCO POLIZIA URBANA	168,60 €
07120220071464473000	COMUNE DI PONTASSIEVE POLIZIA URBANA	144,15 €
07120210103865084000	COMUNE DI PONTECAGNANO FAIANO POLIZIA URBANA	285,40 €
07120230013856519000	COMUNE DI PONTINIA	123,41 €
07120250165318305000	COMUNE DI PONTINIA POLIZIA URBANA	570,20 €
07120230064081266000	COMUNE DI PORTO EMPEDOCLE	151,20 €
07120240091262422000	COMUNE DI PORTO RECANATI POLIZIA URBANA	299,89 €
07120210072434627000	COMUNE DI POSITANO POLIZIA URBANA	1.860,95 €
07120250070076500000	COMUNE DI POSITANO POLIZIA URBANA	1.781,65 €
07120220158964941000	COMUNE DI POTENZA	114,72 €
07120250185683378000	COMUNE DI POTENZA POLIZIA URBANA	569,10 €
07120200100064237000	COMUNE DI POZZUOLI POLIZIA URBANA	311,43 €
07120210011615253000	COMUNE DI POZZUOLI POLIZIA URBANA	876,31 €

07120210043126582000	COMUNE DI POZZUOLI POLIZIA URBANA	1.690,80 €
07120210112672184000	COMUNE DI POZZUOLI POLIZIA URBANA	557,76 €
07120240108601561000	COMUNE DI POZZUOLI POLIZIA URBANA	261,32 €
07120240108601662000	COMUNE DI POZZUOLI POLIZIA URBANA	269,59 €
07120250070076601000	COMUNE DI POZZUOLI POLIZIA URBANA	3.395,80 €
07120250070076702000	COMUNE DI POZZUOLI POLIZIA URBANA	1.704,15 €
07120250070076803000	COMUNE DI POZZUOLI POLIZIA URBANA	271,30 €
07120230089333089000	COMUNE DI POZZUOLI SOSPESO	907,10 €
07120230064081266000	COMUNE DI PRAIA A MARE	394,24 €
07120210020156188000	COMUNE DI PRAIA A MARE POLIZIA URBANA	1.255,95 €
07120220071464473000	COMUNE DI PRAIA A MARE POLIZIA URBANA	5.109,50 €
07120220088904001000	COMUNE DI PRAIA A MARE POLIZIA URBANA	10.337,85 €
07120250145414681000	COMUNE DI PRAIA A MARE POLIZIA URBANA	133,75 €
07120250136721209000	COMUNE DI PULA POLIZIA URBANA	438,00 €
07120250177248682000	COMUNE DI PULA POLIZIA URBANA	242,40 €
07120230129678820000	COMUNE DI QUARTU SANT ELENA POLIZIA URBANA	175,55 €
07120240040213409000	COMUNE DI QUARTU SANT ELENA POLIZIA URBANA	110,61 €
07120230013856519000	COMUNE DI RAGUSA	7.983,38 €
07120240056732431000	COMUNE DI RAGUSA POLIZIA URBANA	3.599,44 €
07120250030838883000	COMUNE DI RAGUSA POLIZIA URBANA	2.145,35 €
07120200068249543000	COMUNE DI RAVELLO POLIZIA URBANA	99,00 €
07120230064081266000	COMUNE DI REGGELLO	176,96 €
07120240040213409000	COMUNE DI RIETI POLIZIA URBANA	272,05 €
07120220049079272000	COMUNE DI RIETI SOSPESO	864,80 €
07120200068249543000	COMUNE DI RIVOLTA D ADDA POLIZIA URBANA	276,60 €
07120240091262422000	COMUNE DI ROCCELLA IONICA POLIZIA URBANA	122,46 €
07120210112672184000	COMUNE DI ROMA	20.565,10 €
07120200109096355000	COMUNE DI ROMA CAPITALE	39.551,04 €
07120220103920059000	COMUNE DI ROMA CAPITALE SOSPESO	8.494,35 €
07120220118365080000	COMUNE DI ROMA CAPITALE SOSPESO	24.809,59 €
07120250136721209000	COMUNE DI ROMA DIVISIONE ENTRATE-CONTRAVVENZIONI	294,10 €
07120230064081266000	COMUNE DI RUFINA	166,88 €
07120250185683378000	COMUNE DI RUVO DI PUGLIA SETTORE FINANZIARIO POLIZIA URBANA	278,90 €
07120230013856519000	COMUNE DI SALVE SOSPESO	128,95 €
07120250165318305000	COMUNE DI SAN FELICE A CANCELLO POLIZIA URBANA	371,50 €
07120250185683378000	COMUNE DI SAN FELICE A CANCELLO POLIZIA URBANA	598,00 €
07120210025710720000	COMUNE DI SAN GIORGIO A CREMANO POLIZIA URBANA	1.298,00 €
07120230013856519000	COMUNE DI SAN GIOVANNI IN PERSICETO SOSPESO	311,50 €
07120210020156188000	COMUNE DI SAN GIOVANNI VALDARNO POLIZIA URBANA	276,50 €
07120220049079171000	COMUNE DI SAN GIOVANNI VALDARNO POLIZIA URBANA	270,98 €
07120240091262422000	COMUNE DI SAN GIUSEPPE JATO POLIZIA URBANA	770,41 €
07120240101231416000	COMUNE DI SAN GIUSEPPE JATO POLIZIA URBANA	954,98 €
07120220049079171000	COMUNE DI SAN LORENZO DEL VALLO POLIZIA URBANA	361,80 €
07120230064081266000	COMUNE DI SAN VINCENZO	76,72 €
07120220071464574000	COMUNE DI SAN VITO LO CAPO POLIZIA URBANA	167,05 €
07120230064081266000	COMUNE DI SANT AGNELLO	44,80 €

07120210043126582000	COMUNE DI SANT AGNELLO POLIZIA URBANA	998,10 €
07120220071464574000	COMUNE DI SANT AGNELLO POLIZIA URBANA	528,10 €
07120240131850551000	COMUNE DI SANT AGNELLO POLIZIA URBANA	96,42 €
07120250165318305000	COMUNE DI SANT AGNELLO POLIZIA URBANA	158,20 €
07120220097300176000	COMUNE DI SANT AMBROGIO DI VALPOLICELLA	105,12 €
07120240056732431000	COMUNE DI SANT ANASTASIA POLIZIA URBANA	164,06 €
07120250030838883000	COMUNE DI SANT ANASTASIA POLIZIA URBANA	331,85 €
07120250177248682000	COMUNE DI SANT ANASTASIA POLIZIA URBANA	296,40 €
07120220071464473000	COMUNE DI SANT ANTIMO POLIZIA URBANA	813,30 €
07120220103920059000	COMUNE DI SANTA MARIA A VICO	706,56 €
07120230123433664000	COMUNE DI SANTA TERESA DI GALLURA POLIZIA URBANA	716,00 €
07120200109096355000	COMUNE DI SASSARI POLIZIA URBANA	1.920,65 €
07120200109096456000	COMUNE DI SASSARI POLIZIA URBANA	3.053,85 €
07120250165318305000	COMUNE DI SASSARI SETTORE BILANCIO POLIZIA URBANA	89,60 €
07120210087873334000	COMUNE DI SCAFATI POLIZIA URBANA	284,70 €
07120200039903446000	COMUNE DI SCHIAVON POLIZIA URBANA	108,95 €
07120240118308741000	COMUNE DI SELARGIUS POLIZIA URBANA	1.627,08 €
07120210072434627000	COMUNE DI SESTO CALENDE POLIZIA URBANA	481,00 €
07120220097300176000	COMUNE DI SESTO CALENDE SOSPESO	504,55 €
07120220173884868000	COMUNE DI SESTO FIORENTINO	697,92 €
07120210020156188000	COMUNE DI SESTO FIORENTINO POLIZIA URBANA	1.327,40 €
07120210103865084000	COMUNE DI SESTO FIORENTINO POLIZIA URBANA	1.471,65 €
07120250030838883000	COMUNE DI SESTO FIORENTINO POLIZIA URBANA	1.048,30 €
07120200013934917000	COMUNE DI SETTALA POLIZIA URBANA	95,85 €
07120210112672184000	COMUNE DI SEVESO POLIZIA URBANA	268,10 €
07120190133811631000	COMUNE DI SIENA POLIZIA URBANA	4.745,48 €
07120240101231416000	COMUNE DI SIGNA POLIZIA URBANA	1.214,79 €
07120200100064237000	COMUNE DI SIRACUSA POLIZIA URBANA	508,40 €
07120230105311911000	COMUNE DI SIRACUSA POLIZIA URBANA	7.185,30 €
07120250101812746000	COMUNE DI SIRACUSA POLIZIA URBANA	671,40 €
07120220103920059000	COMUNE DI SIRACUSA SOSPESO	276,80 €
07120230089333089000	COMUNE DI SIRACUSA SOSPESO	39.865,30 €
07120240149889824000	COMUNE DI SIRMIONE POLIZIA URBANA	291,72 €
07120220156242061000	COMUNE DI SIRMIONE SOSPESO	320,73 €
07120230038544981000	COMUNE DI SIRMIONE SOSPESO	147,75 €
07120200084243826000	COMUNE DI SOMMACAMPAGNA POLIZIA URBANA	166,47 €
07120220088904102000	COMUNE DI SOMMACAMPAGNA POLIZIA URBANA	139,75 €
07120240076181862000	COMUNE DI SONA POLIZIA URBANA	1.040,99 €
07120220071464574000	COMUNE DI SONDRIO POLIZIA URBANA	713,55 €
07120240071700777000	COMUNE DI SONNINO POLIZIA URBANA	359,28 €
07120210043126582000	COMUNE DI SPERLONGA POLIZIA URBANA	1.629,00 €
07120210043126582000	COMUNE DI SPEZZANO ALBANESE POLIZIA URBANA	2.934,10 €
07120250136721209000	COMUNE DI SPEZZANO ALBANESE POLIZIA URBANA	351,94 €
07120210025710720000	COMUNE DI SPOTORNO POLIZIA URBANA	275,30 €
07120220033512991000	COMUNE DI STATTE POLIZIA URBANA	882,05 €
07120210020156289000	COMUNE DI STINTINO POLIZIA URBANA	269,25 €

07120240040213409000	COMUNE DI TAGGIA POLIZIA URBANA	436,63 €
07120220173884868000	COMUNE DI TAORMINA	324,00 €
07120220071464574000	COMUNE DI TARANTO POLIZIA URBANA	276,80 €
07120220049079272000	COMUNE DI TERNI SOSPESO	547,76 €
07120250145414681000	COMUNE DI TERRASINI POLIZIA URBANA	199,30 €
07120210087873334000	COMUNE DI TIRANO POLIZIA URBANA	158,40 €
07120220156242061000	COMUNE DI TIVOLI	565,44 €
07120220049079272000	COMUNE DI TIVOLI SOSPESO	1.592,45 €
07120240040213409000	COMUNE DI TIVOLI POLIZIA URBANA	501,52 €
07120210103865185000	COMUNE DI TORRI DEL BENACO POLIZIA URBANA	136,85 €
07120210103865185000	COMUNE DI TORRICELLA POLIZIA URBANA	877,10 €
07120240056732431000	COMUNE DI TRANI POLIZIA URBANA	1.987,61 €
07120210103865185000	COMUNE DI TRAVEDONA MONATE POLIZIA URBANA	630,01 €
07120220088904102000	COMUNE DI TRAVEDONA MONATE POLIZIA URBANA	2.511,70 €
07120230089333190000	COMUNE DI TRAVEDONA MONATE POLIZIA URBANA	1.179,36 €
07120240118308741000	COMUNE DI TRAVEDONA MONATE POLIZIA URBANA	961,74 €
07120220156242061000	COMUNE DI TRICASE	68,16 €
07120240056732431000	COMUNE DI TROIA POLIZIA URBANA	289,60 €
07120220071464675000	COMUNE DI TROPEA POLIZIA URBANA	292,10 €
07120210087873334000	COMUNE DI TURSÌ POLIZIA URBANA	599,00 €
07120210103865084000	COMUNE DI TURSÌ POLIZIA URBANA	1.086,45 €
07120230129678820000	COMUNE DI URBINO POLIZIA URBANA	284,25 €
07120210112672184000	COMUNE DI VARAZZE POLIZIA URBANA	152,30 €
07120210043126582000	COMUNE DI VENARIA POLIZIA URBANA	483,20 €
07120220088904102000	COMUNE DI VENARIA POLIZIA URBANA	488,20 €
07120230013856519000	COMUNE DI VENEZIA	1.352,35 €
07120230054631557000	COMUNE DI VENEZIA	1.112,16 €
07120230064081266000	COMUNE DI VENEZIA	1.112,72 €
07120230075127747000	COMUNE DI VENEZIA	705,04 €
07120190142486208000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	14.935,00 €
07120200013934917000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	2.685,05 €
07120200039903446000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	9.819,60 €
07120200051256524000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	9.804,80 €
07120200072623270000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	11.348,10 €
07120200084243826000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	9.248,95 €
07120200100064237000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	9.986,90 €
07120210011615253000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	7.958,84 €
07120210020156289000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	2.742,40 €
07120210025710720000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	16.859,50 €
07120210032243360000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	3.178,94 €
07120210043126582000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	2.943,65 €
07120210072434627000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	8.454,99 €
07120210087873334000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	10.513,36 €
07120210103865185000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	4.842,39 €
07120210112672184000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	5.997,08 €
07120220033512991000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	1.297,75 €

07120220071464574000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	722,95 €
07120220088904102000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	3.507,20 €
07120230105311911000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	129,36 €
07120230120636586000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	99,68 €
07120240071700777000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	492,49 €
07120240091262422000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	492,49 €
07120240101231416000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	128,88 €
07120240118308741000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	1.603,68 €
07120240131850551000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	821,91 €
07120240154535574000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	124,80 €
07120240169904030000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	124,80 €
07120250070076500000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	458,40 €
07120250094074742000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	119,75 €
07120250107100103000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	1.223,60 €
07120250122554877000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	241,90 €
07120250136721209000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	2.295,60 €
07120250165318305000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	1.223,60 €
07120250177248682000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	8.140,54 €
07120250185683378000	COMUNE DI VENEZIA POLIZIA URBANA	2.451,40 €
07120220049079272000	COMUNE DI VENEZIA SOSPESO	2.835,99 €
07120220156242061000	COMUNE DI VENEZIA SOSPESO	824,90 €
07120230120636586000	COMUNE DI VERBANIA POLIZIA URBANA	853,29 €
07120250107100103000	COMUNE DI VERBANIA POLIZIA URBANA	214,20 €
07120220097300176000	COMUNE DI VERRONE POLIZIA URBANA	1.009,44 €
04120230000788368001	COMUNE DI VICENZA POLIZIA URBANA	157,45 €
07120210087873334000	COMUNE DI VICENZA POLIZIA URBANA	1.073,70 €
07120220071464574000	COMUNE DI VICENZA POLIZIA URBANA	512,40 €
07120250165318305000	COMUNE DI VICENZA POLIZIA URBANA	193,30 €
07120210011615253000	COMUNE DI VIDIGULFO POLIZIA URBANA	544,00 €
07120210025710720000	COMUNE DI VIDIGULFO POLIZIA URBANA	817,10 €
07120250070076500000	COMUNE DI VIESTE UFFICIO RAGIONERIA POLIZIA URBANA	437,70 €
07120250101812443000	COMUNE DI VITORCHIANO POLIZIA URBANA	1.493,00 €
07120250177248682000	COMUNE DI VIZZOLA TICINO POLIZIA URBANA	223,60 €
07120250136721209000	COMUNE DI VOGHERA POLIZIA URBANA	550,30 €
07120240056732431000	COMUNE DI VOLLA POLIZIA URBANA	165,26 €
07120250107100103000	COMUNE DI VOLLA POLIZIA URBANA	696,58 €
07120240101231416000	COMUNE DI VOLTERRA POLIZIA URBANA	200,08 €
07120250070076500000	COMUNE DI VOLTERRA POLIZIA URBANA	4.016,75 €
07120230006104157000	COMUNE LEGNANO	597,60 €
07120240056732431000	COMUNE ROMA CAPITALE -CONTRAVVENZIONI	6.222,75 €
07120230006104157000	COMUNE SAN GIOVANNI	191,10 €
07120230006104157000	COMUNE SANT'ANASTASIA	127,20 €
07120230006104157000	COMUNE SONNINO SOSPESO	157,20 €
07120230006104157000	COMUNE TIVOLI	1.174,80 €
07120230006104157000	COMUNE TORTOLI	183,85 €
07120230006104157000	COMUNE TROPEA	842,88 €

07120230006104157000	COMUNE VARENNA	92,12 €
07120230006104157000	COMUNE VENEZIA	123,75 €
07120230006104157000	COMUNE VERBANIA	292,53 €
07120230006104157000	COMUNE VICENZA	1.095,56 €
07120220156242061000	POLIZIA URBANA SOSPESO	84,50 €
07120230013856519000	PREFETTURA DI ALESSANDRIA sanz. violazioni amministrative	173,80 €
07120210103865185000	PREFETTURA DI ASCOLI PICENO sanz. violazioni amministrative	107,77 €
07120200109096456000	PREFETTURA DI AVELLINO sanz. violazioni amministrative	582,58 €
07120210032243360000	PREFETTURA DI AVELLINO sanz. violazioni amministrative	7.735,12 €
07120210043126582000	PREFETTURA DI AVELLINO sanz. violazioni amministrative	5.930,29 €
07120210084972643001	PREFETTURA DI AVELLINO sanz. violazioni amministrative	642,55 €
07120210103865185000	PREFETTURA DI AVELLINO sanz. violazioni amministrative	670,06 €
07120220118365080000	PREFETTURA DI AVELLINO sanz. violazioni amministrative SOSPESO	21.436,24 €
07120210032243360000	PREFETTURA DI BARI sanz. violazioni amministrative	595,61 €
07120250070076500000	PREFETTURA DI BARI sanz. violazioni amministrative	117,57 €
07120230054631557000	PREFETTURA DI BENEVENTO sanz. violazioni amministrative	666,40 €
07120220088904102000	PREFETTURA DI BENEVENTO sanz. violazioni amministrative	443,95 €
07120210032243360000	PREFETTURA DI BERGAMO sanz. violazioni amministrative	1.372,55 €
07120240071700777000	PREFETTURA DI BERGAMO sanz. violazioni amministrative	885,30 €
07120240169904030000	PREFETTURA DI BERGAMO sanz. violazioni amministrative	842,40 €
07120250185683378000	PREFETTURA DI BERGAMO sanz. violazioni amministrative	573,56 €
07120220118365080000	PREFETTURA DI BERGAMO sanz. violazioni amministrative SOSPESO	891,97 €
07120240101231416000	PREFETTURA DI BIELLA sanz. violazioni amministrative	773,94 €
07120230123433664000	PREFETTURA DI BOLOGNA sanz. violazioni amministrative	863,47 €
07120240040213409000	PREFETTURA DI BOLOGNA sanz. violazioni amministrative	621,28 €
07120240154535574000	PREFETTURA DI BOLOGNA sanz. violazioni amministrative	2.124,72 €
07120250183196339001	PREFETTURA DI BOLOGNA sanz. violazioni amministrative	795,37 €
07120250101812443000	PREFETTURA DI BOLOGNA sanz. violazioni amministrative	645,26 €
07120210032243360000	PREFETTURA DI BRESCIA sanz. violazioni amministrative	1.191,22 €
07120250101812443000	PREFETTURA DI BRESCIA sanz. violazioni amministrative	645,26 €
07120210025710720000	PREFETTURA DI CALTANISSETTA sanz. violazioni amministrative	246,91 €
07120210032243360000	PREFETTURA DI CASERTA sanz. violazioni amministrative	1.372,55 €
07120220118365080000	PREFETTURA DI CASERTA sanz. violazioni amministrative	945,60 €
07120230129678820000	PREFETTURA DI CASERTA sanz. violazioni amministrative	863,47 €
07120240149889824000	PREFETTURA DI CASERTA sanz. violazioni amministrative	2.325,96 €
07120250101729147001	PREFETTURA DI CASERTA sanz. violazioni amministrative	628,93 €
07120250101812443000	PREFETTURA DI CASERTA sanz. violazioni amministrative	853,47 €
07120250183960151001	PREFETTURA DI CASERTA sanz. violazioni amministrative	610,30 €
07120250184929876001	PREFETTURA DI CASERTA sanz. violazioni amministrative	777,00 €
07120250185683378000	PREFETTURA DI CASERTA sanz. violazioni amministrative	573,56 €
10020250028614085001	PREFETTURA DI CASERTA sanz. violazioni amministrative	649,29 €
07120210103865185000	PREFETTURA DI CATANIA sanz. violazioni amministrative	117,57 €
07120210103865185000	PREFETTURA DI FIRENZE sanz. violazioni amministrative	775,86 €
07120220173884868000	PREFETTURA DI FIRENZE sanz. violazioni amministrative	731,04 €
07120240076181862000	PREFETTURA DI FIRENZE sanz. violazioni amministrative	62,20 €
07120240131850551000	PREFETTURA DI FIRENZE sanz. violazioni amministrative	941,25 €

07120210032243360000	PREFETTURA DI FORLI' CESENA sanz. violazioni amministrative	776,94 €
01720250015779325001	PREFETTURA DI FROSINONE sanz. violazioni amministrative	591,93 €
07120200109096456000	PREFETTURA DI FROSINONE sanz. violazioni amministrative	752,58 €
07120210032243360000	PREFETTURA DI FROSINONE sanz. violazioni amministrative	1.191,22 €
07120240040213409000	PREFETTURA DI FROSINONE sanz. violazioni amministrative	2.528,98 €
07120240154535574000	PREFETTURA DI FROSINONE sanz. violazioni amministrative	1.282,32 €
07120250030838883000	PREFETTURA DI FROSINONE sanz. violazioni amministrative	646,16 €
07120250185683378000	PREFETTURA DI FROSINONE sanz. violazioni amministrative	573,56 €
07120220156242061000	PREFETTURA DI FROSINONE sanz. violazioni amministrative SOSPESO	2.584,36 €
07120210112672184000	PREFETTURA DI LATINA sanz. violazioni amministrative	655,02 €
07120220088904102000	PREFETTURA DI LATINA sanz. violazioni amministrative	686,28 €
07120210020156289000	PREFETTURA DI LECCO sanz. violazioni amministrative	780,36 €
07120200051256524000	PREFETTURA DI LIVORNO sanz. violazioni amministrative	463,16 €
07120220173884868000	PREFETTURA DI LODI sanz. violazioni amministrative	357,60 €
07120230129678820000	PREFETTURA DI LODI sanz. violazioni amministrative	654,98 €
07120240071700777000	PREFETTURA DI LODI sanz. violazioni amministrative	1.968,15 €
07120250030838883000	PREFETTURA DI LODI sanz. violazioni amministrative	649,29 €
07120250183212313001	PREFETTURA DI LODI sanz. violazioni amministrative	591,93 €
07120230013856519000	PREFETTURA DI LUCCA sanz. violazioni amministrative	699,62 €
07120240071700777000	PREFETTURA DI LUCCA sanz. violazioni amministrative	1.453,46 €
07120250070076500000	PREFETTURA DI LUCCA sanz. violazioni amministrative	1.842,88 €
07120210011615253000	PREFETTURA DI MESSINA sanz. violazioni amministrative	446,11 €
07120210103865185000	PREFETTURA DI MESSINA sanz. violazioni amministrative	443,71 €
07120250107100103000	PREFETTURA DI MESSINA sanz. violazioni amministrative	146,97 €
07120220049079272000	PREFETTURA DI MESSINA sanz. violazioni amministrative SOSPESO	799,05 €
06820250112450621001	PREFETTURA DI MILANO sanz. violazioni amministrative	591,93 €
07120210032243360000	PREFETTURA DI MILANO sanz. violazioni amministrative	595,61 €
07120250185683378000	PREFETTURA DI MILANO sanz. violazioni amministrative	1.147,12 €
10220250023414383001	PREFETTURA DI MILANO sanz. violazioni amministrative	591,93 €
13620250010386043001	PREFETTURA DI MILANO sanz. violazioni amministrative	591,93 €
07120210043126582000	PREFETTURA DI MODENA sanz. violazioni amministrative	595,61 €
07120220033512991000	PREFETTURA DI MODENA sanz. violazioni amministrative	605,42 €
07120210015214959001	PREFETTURA DI NAPOLI II SETTORE	155,03 €
07120240091262422000	PREFETTURA DI NAPOLI II SETTORE sanz. violazioni amministrative	669,54 €
07120200013934917000	PREFETTURA DI NAPOLI II SETTORE sanz. violazioni amministrative	1.654,40 €
07120200109096456000	PREFETTURA DI NAPOLI II SETTORE sanz. violazioni amministrative	595,61 €
07120210011615253000	PREFETTURA DI NAPOLI II SETTORE sanz. violazioni amministrative	582,58 €
07120210032243360000	PREFETTURA DI NAPOLI II SETTORE sanz. violazioni amministrative	4.946,21 €
07120210032243461000	PREFETTURA DI NAPOLI II SETTORE sanz. violazioni amministrative	1.191,22 €
07120210103865185000	PREFETTURA DI NAPOLI II SETTORE sanz. violazioni amministrative	632,84 €
07120220071464574000	PREFETTURA DI NAPOLI II SETTORE sanz. violazioni amministrative	825,41 €
07120230123433664000	PREFETTURA DI NAPOLI II SETTORE sanz. violazioni amministrative	746,65 €
07120240154535574000	PREFETTURA DI NAPOLI II SETTORE sanz. violazioni amministrative	1.282,32 €
07120250185683378000	PREFETTURA DI NAPOLI II SETTORE sanz. violazioni amministrative	758,64 €
07120220049079272000	PREFETTURA DI NAPOLI II SETTORE sanz. violazioni amministrative SOSPESO	641,03 €
07120220173884868000	PREFETTURA DI NAPOLI II SETTORE sanz. violazioni amministrative SOSPESO	712,26 €

07120220049079272000	PREFETTURA DI NOVARA sanz. violazioni amministrative SOSPESO	261,95 €
06820250080310124001	PREFETTURA DI NUORO sanz. violazioni amministrative	147,31 €
07120210032243461000	PREFETTURA DI PARMA sanz. violazioni amministrative	776,94 €
07120250184416659001	PREFETTURA DI PARMA sanz. violazioni amministrative	777,00 €
07120200100064237000	PREFETTURA DI PESARO sanz. violazioni amministrative	1.217,16 €
07120210011615253000	PREFETTURA DI PESARO sanz. violazioni amministrative	498,58 €
07120210025710720000	PREFETTURA DI PESARO sanz. violazioni amministrative	821,77 €
07120240040213409000	PREFETTURA DI PESARO sanz. violazioni amministrative	567,54 €
07120240149889824000	PREFETTURA DI PESARO sanz. violazioni amministrative	975,00 €
07120220156242061000	PREFETTURA DI PIACENZA sanz. violazioni amministrative	484,80 €
07120250030838883000	PREFETTURA DI PIACENZA sanz. violazioni amministrative	629,78 €
07120250070076500000	PREFETTURA DI PIACENZA sanz. violazioni amministrative	646,16 €
07120200051256524000	PREFETTURA DI PISA sanz. violazioni amministrative	470,80 €
07120220049079272000	PREFETTURA DI POTENZA sanz. violazioni amministrative SOSPESO	1.204,89 €
07120210011615253000	PREFETTURA DI POTENZA sanz. violazioni amministrative	456,31 €
07120220097300176000	PREFETTURA DI POTENZA sanz. violazioni amministrative	1.420,80 €
07120220173884868000	PREFETTURA DI PRATO sanz. violazioni amministrative	594,48 €
07120210032243461000	PREFETTURA DI REGGIO NELL EMILIA sanz. violazioni amministrative	595,61 €
07120250101812443000	PREFETTURA DI REGGIO NELL EMILIA sanz. violazioni amministrative	666,82 €
07120240169904030000	PREFETTURA DI ROMA sanz. violazioni amministrative	2.174,64 €
07120210032243461000	PREFETTURA DI ROMA sanz. violazioni amministrative	93.742,81 €
07120210087873536000	PREFETTURA DI ROMA sanz. violazioni amministrative	3.326,56 €
07120240040213409000	PREFETTURA DI ROMA sanz. violazioni amministrative	1.054,41 €
07120240131850551000	PREFETTURA DI ROMA sanz. violazioni amministrative	4.440,88 €
07120250030838883000	PREFETTURA DI ROMA sanz. violazioni amministrative	5.240,20 €
07120250165318305000	PREFETTURA DI ROMA sanz. violazioni amministrative	9.519,60 €
07120200109096456000	PREFETTURA DI SALERNO sanz. violazioni amministrative	582,58 €
07120210032243461000	PREFETTURA DI SALERNO sanz. violazioni amministrative	4.476,44 €
07120220071464574000	PREFETTURA DI SALERNO sanz. violazioni amministrative	2.219,15 €
12120250002654948001	PREFETTURA DI SASSARI sanz. violazioni amministrative	1.911,13 €
07120190133811631000	PREFETTURA DI SAVONA sanz. violazioni amministrative	763,91 €
07120220173884868000	PREFETTURA DI SAVONA sanz. violazioni amministrative	356,13 €
07120250030838883000	PREFETTURA DI SAVONA sanz. violazioni amministrative	646,16 €
07120200039903446000	PREFETTURA DI TORINO sanz. violazioni amministrative	705,33 €
07120210103865185000	PREFETTURA DI TORINO sanz. violazioni amministrative	1.118,41 €
07120210112672184000	PREFETTURA DI TORINO sanz. violazioni amministrative	2.102,40 €
07120220033512991000	PREFETTURA DI TORINO sanz. violazioni amministrative	2.238,45 €
07120240101231416000	PREFETTURA DI TORINO sanz. violazioni amministrative	979,46 €
07120230013856519000	PREFETTURA DI TORINO sanz. violazioni amministrative SOSPESO	103,80 €
07120200068249543000	PREFETTURA DI VARESE sanz. violazioni amministrative	172,95 €
07920240002900023001	PREFETTURA DI VARESE sanz. violazioni amministrative	629,47 €
07120230038544981000	PREFETTURA DI VERONA sanz. violazioni amministrative	192,64 €
07120240040213409000	PREFETTURA DI VERONA sanz. violazioni amministrative	813,76 €
07120210112672184000	PREFETTURA DI VITERBO sanz. violazioni amministrative	1.350,40 €
07120200109096456000	REGIONE VALLE D'AOSTA	575,53 €
07120210103865185000	REGIONE VALLE D'AOSTA	717,18 €

07120250165318305000	UNIONE COMUNI VAL DI MERSE PRESIDIO PM DI MONTICI	1.504,50 €
07120230089333190000	UNIONE DEI COMUNI DELL' EMPOLESE VALDELSA SOSPESO	5.831,60 €
07120220071464675000	UNIONE DEI COMUNI CIRCONDARIO DELL' EMPOLESE VALDELSA	6.527,85 €
07120200013934917000	UNIONE DEI COMUNI CIRCONDARIO DELL' EMPOLESE VALDELSA	211,60 €
07120210043126582000	UNIONE DEI COMUNI CIRCONDARIO DELL' EMPOLESE VALDELSA	2.506,60 €
07120220049079272000	UNIONE DEI COMUNI CITTA DELLA RIVIERA DEL BRENTA sanz. violazioni amministrative SOSPESO	144,20 €
07120230006104157000	UNIONE DEI COMUNI DEL MIRANESE	379,26 €
07120190142486208000	UNIONE DEI COMUNI LOMBARDA DELL'ALTA VALLE CAMONICA	84,50 €
07120240149889824000	UNIONE DEI COMUNI PRATIARCATI - ALBIGNASEGO	992,16 €
07120220071464574000	UNIONE DEI COMUNI TERRE E FIUMI	140,75 €
07120230089333190000	UNIONE DEI COMUNI TERRE E FIUMI	266,00 €
07120230120636586000	UNIONE DEI COMUNI TERRE E FIUMI	276,64 €
07120200051256524000	UNIONE DEI COMUNI VALDARNO E VALDISIEVE	537,24 €
07120210025710720000	UNIONE DEI COMUNI VALDARNO E VALDISIEVE	1.243,95 €
07120220071464574000	UNIONE DEI COMUNI VALDARNO E VALDISIEVE	1.990,95 €
07120230013856519000	UNIONE DEI COMUNI VALDICHIANA SENESE	194,79 €
07120210103865185000	Unione dei Comuni Valli e Delizie Corpo di Polizia Locale	153,63 €
07120220071464675000	Unione dei Comuni Valli e Delizie Corpo di Polizia Locale	248,50 €
07120240056732431000	Unione dei Comuni Valli e Delizie Corpo di Polizia Locale	127,99 €
07120210103865185000	Unione montana dei Comuni del Mugello Polizia Municipale	142,75 €
07120230038544981000	UNIONE RENO GALLIERA - CORPO UNICO POLIZIA MUNICIPALE	114,24 €
07120250136721209000	UNIONE VAL D'ENZA	157,20 €
07120220088904102000	UNIONE VALDERA Unione Valdera Polizia Locale - Comune di Capannoli	1.846,70 €

1.846.887,61 €

E' importante considerare che i debiti di cui alle multe vedono la B Rent coobbligata con il trasgressore in ragione di una vecchia previsione del codice della strada. Il Decreto Legge n. 121/2021 ha modificato l'art. 196 escludendo il vincolo di solidarietà e così evitando che una irragionevole aggravio per le società di noleggio possa ripetersi.

Inoltre, vi sono debiti iscritti a ruolo per bolli auto Regione Campania per € 169.521,47.

Vi sono, infine, debiti postergati verso il socio Brasiello Car Service per anticipazioni e finanziamenti per complessivi € 1.601.187,13 ai quali il socio ha rinunciato.

Altri DEBITI chirografari	169.521,47
Debiti v/enti locali per multe	5.482.185,37

3.9 DEBITI PRIVILEGIATI VERSO ENTI LOCALI

I debiti verso Enti Locali con privilegio di grado 20 sono i seguenti:

COMUNE DI MILANO	8.939,00
TARI COMUNE DI MILANO 2024 VIA PIRELLI	84,00
TARI COMUNE DI MILANO 2025 VIALE CORSICA	109,00
TARI COMUNE MILANO DAL 2019 AL 2023	1.837,00
TARI MILANO 2022 VIA PIRELLI	249,00
COMUNE DI MILANO IMU DA 2020 A 2025	6.660,00
COMUNE DI OLBIA	11.200,00
TARI COMUNE DI OLBIA 2021	294,00
TARI COMUNE DI OLBIA 2022	315,00
TARI COMUNE DI OLBIA 2020	271,00
COMUNE DI OLBIA IMU DA 2020 A 2025	10.320,00
COMUNE DI SANT'ANTIMO	23.811,00
TARI COMUNE DI SANT'ANTIMO 2017	9.560,00
TARI COMUNE DI SANT'ANTIMO 2018	9.436,00
TARI COMUNE DI SANT'ANTIMO 2023	4.815,00
COMUNE DI SEGRATE	38.848,90
CANONE PATRIMONIALE COMUNE DI SEGRATE	2.588,00
IMU SEGRATE 2021,22,23	15.573,98
TARI COMUNE DI SEGRATE DEL 2019	1.702,77
TARI SEGRATE MILANO DEL 2023	1.784,15
IMU SEGRATE 2020 E 2025	17.200,00

Altri debiti privilegiati V/Enti Locali a ruolo (cartelle Agenzia Riscossione)

Cartella	07120220103920059000	Tari Comune di Roma	204,96
----------	----------------------	---------------------	--------

Enti locali	83.003,86
--------------------	------------------

3.10 IL CONTENZIOSO IN CORSO

Di seguito si fornisce una rappresentazione del contenzioso in corso con riferimento a ciascuno dei legali incaricati.

Avv. Antimo Verde

1. Procedimento monitorio – Borghi Claudia

- Autorità giudiziaria: Giudice di Pace di Rho
- RG: 314/2026
- Decreto ingiuntivo: n. 235/2026
- Importo capitale: € 250,00 oltre interessi e spese (€ 258,50)
- Stato della procedura: decreto ingiuntivo immediatamente esecutivo; successivamente notificato atto di precetto.
- Importo precettato: € 623,29 complessivi.

- Oggetto: richiesta di rimborso per addebiti relativi alla gestione di sanzioni amministrative applicate al contratto di noleggio.

2. Negoziazione assistita – Catalano Elisa

- Procedura: negoziazione assistita ex D.L. 132/2014
- Oggetto: contestazione addebito danni su veicolo a noleggio
- Stato: controversia definita con accordo transattivo
- Valore definizione: € 400,00 (valore iniziale oltre 1000,00€), a saldo e stralcio di ogni pretesa
- Data accordo: 30/06/2025
- Note: accordo raggiunto esclusivamente al fine di definizione bonaria della controversia senza riconoscimento di responsabilità da parte della società.

3. Procedimento civile – Ferioli Enrico (pendente)

- Autorità giudiziaria: Giudice di Pace di Crema
- Valore della causa: € 2.059,79
- Oggetto: contestazione addebito effettuato dalla società B-Rent sulla carta di credito del cliente per presunto danno alla frizione del veicolo noleggiato.
- Domanda attorea: accertamento dell'illegittimità dell'addebito e richiesta di restituzione della somma di € 2.059,79 oltre interessi.
- Stato della procedura: giudizio pendente.

4. Procedimento civile – Cavaliere Assunta (pendente)

- Autorità giudiziaria: Giudice di Pace di Sorrento
- RG: 3638/2023
- Oggetto: domanda di risarcimento danni materiali derivanti da sinistro stradale.
- Valore stimato della domanda: entro € 5.200,00.
- Stato della procedura: giudizio pendente con fissazione udienza.

5. Procedimento civile – Cuzzaniti Emanuele (pendente)

- Autorità giudiziaria: Giudice di Pace di Marano di Napoli
- Oggetto: domanda di risarcimento danni per investimento di pedone
- Parti convenute: Generali Italia S.p.A., Athlon Car Lease Italy S.r.l. e B-Rent S.r.l.
- Valore della domanda: richiesta risarcitoria fino a € 20.000,00, nei limiti di competenza del Giudice di Pace.
- Stato della procedura: giudizio civile pendente.

6. Procedimento civile – Mongillo Fabio / Strusz Jamie Lee (pendente)

- Autorità giudiziaria: Tribunale di Napoli
- Oggetto: domanda di risarcimento danni derivanti da incendio del veicolo noleggiato durante la circolazione e mancata assistenza da parte della società di noleggio.
- Domanda stragiudiziale €20.000,00 - Valore della causa: € 12.000,00.
- Stato della procedura: giudizio civile pendente.

Avv. Vincenzo Nasti

1. RG. 13/2023 - Minturno –Tribunale di Cassino al 22.9.2026 x note con sole istanze e conclusioni tre gg prima (**19K**)

2. RG. 6793/23 – contro Comune di Milano Tribunale di Milano dr. Borrelli **224K** al 16.02.27 per decisione

3. RG. 4015/23 – contro Comune di Milano Tribunale di Milano dr Carnì al 21.10.26 per riorganizzazione 436K

4. RG. 1524/24 – contro Comune di Milano Corte d'Appello di Milano Giudice dott.ssa Arceri al 16.9.26 per decisione 190K

5. RG. 16871/23 – contro Comune di Firenze - Tribunale di Napoli ESTINTA

6. RG. 2068/22 – contro Comune di Ferrandina – Tribunale di Matera giudice

dott.ssa Quartarella al 24.6.26 x conclusioni 10K

7. **RG. 15172/23 – contro Comune di Milano** – Tribunale di Milano Dr Di Plotti al 6.04.27 x conclusioni 39K

8. **RG. 38894/24 – contro il Comune di Milano – (594K)** Tribunale di Milano sospensione efficacia esecutiva titolo e comparizione parti al 24.327 x decisione

9. **RG. 2195/23 - GDP Pisa:** cessata materia del contendere il 12.11.2025 – **134 K rottamaz quater**

10. **RG. 7378/23 – GDP Verona :** dr Licata al 14.9.2026 stessi incombenti **15K**

11. **RG. 29148/22** – contro Città Metropolitana di Milano – Tribunale di Milano Riggio sent 7106/2024 – 16K

12. **RG. 467/23 – Comune di Firenze** – GDP Firenze : cessata materia del contendere (13.2.2025)

13. **RG. 7149/23 – Comune di Firenze** – Tribunale di Firenze: cessata materia (11.12.2025)

14. **RG. 568/24 – Comune di Celole - GDP Sessa Aurunca** Sent parziale cessata materia contendere in data 11.6.25

15. **RG. 3171/24 – Comune di Firenze – Tribunale di Firenze : ESTINTO (10.4.2025)**

16. **RG. 24030/24 contro Comune di Napoli / Napoli Obiettivo Valore** – GDP Napoli II De Rosa al 20.10.2026 C+D (10K)

17. **RG. 29326/22-contro Comune di Napoli** – GDP Napoli - Dr Amendola (60K) in data 11.11.25 cessata materia

18. **RG. 36678/25 – GDP Milano dr Marchioretto: opposizione ad ordinanza Ingiunzione contro Prefettura Milano - GDP Milano dr Marchioretto accolta con favore spese in data 25.2.2026**

19. **RG. 36552/25 – GDP Milano dr Di Giorgi opposizione ad ordinanza Ingiunzione contro Prefettura Milano ud 19.6.2026**

20. **RG. 36775/25 - GDP Milano opposizione ad ordinanza Ingiunzione contro Prefettura Milano - dr Finazzi Sent n. 1124/26 Riggio spese compensate**

Avv. Angelo Spina

RG 3873/2022 Giudice di Pace di Venezia.

Cartella di pagamento n.07120210011615253000 di € 8.436,39 contravvenzioni CdS Comune di Venezia. Prossima udienza 20.09.2028

I debiti non iscritti che potrebbero determinarsi dal contenzioso avrebbero un trattamento pari alla categoria dei chirografari, dunque, potrebbero in astratto impattare sul fabbisogno in misura pari al 3% del loro valore nominale.

4. LA CONTINUITA' AZIENDALE

La B Rent S.p.A. intende proporre un piano di continuità aziendale diretta che si svilupperà in un arco temporale di sei anni.

L'attività svolta e il servizio offerto

La B Rent Spa esercita l'attività del noleggio auto a breve e lungo termine. La riorganizzazione aziendale e commerciale e la razionalizzazione dei costi ha comportato la chiusura di varie stazioni di noleggio

ritenute non adeguatamente remunerative. Oggi la B Rent esercita l'attività attraverso le seguenti stazioni di noleggio: Napoli Aeroporto, Cagliari Aeroporto, Olbia Aeroporto, Catania Aeroporto, S.Antimo e Milano Linate Aeroporto.

I contratti di noleggio vengono stipulati tanto attraverso sistemi di prenotazione diretta (sito internet, telefono, mail, stazione di noleggio, ecc) quanto attraverso le prenotazioni messe a disposizione dai Tour operator nazionali e internazionali.

B Rent, grazie alla sua affidabilità e la qualità dei servizi resa negli anni ai clienti, detiene contratti di servizio con i principali tour operator internazionali.

Ad oggi B Rent detiene accordi commerciali con i seguenti operatori:

BOOKING.COM / RENTCARS.COM, CARTRAWLER, EXPEDIA, AURUM CARS, AUTO EUROPE, BSP, DISCOVER CARS / TRAVEL, RIVE, ENJOY TRAVEL, FLEXIBLE AUTOS, ZUZUCHE / QEEQ, CARNECT, RENT.IT, RENTCARS, STRESS FREE CAR RENTAL, TI NOLEGGIO, WISECARS, BOOKING GROUP, CARLA CAR RENTAL, DO YOU SPAIN, ECONOMY CAR RENTALS, ORBIT CAR HIRE, RESERVAWAY, VIP CARS.

L'Analisi del mercato di riferimento

La società opera prevalentemente nel mercato del noleggio a breve termine e in minima parte sul noleggio a lungo.

Il mercato del noleggio ha subito delle oscillazioni significative negli ultimi anni e sta tutt'ora affrontando un periodo di cambiamento.

Il Covid ha imposto una battuta di arresto al settore con il numero dei noleggi che è drasticamente crollato. Finita la pandemia si è assistito ad una rapida crescita del settore con un incremento significativo dei noleggi; tuttavia, questa crescita, a causa dell'ingresso sul mercato di numerosi operatori ha visto ridursi i canoni e le marginalità. Il settore ha mostrato comunque segnali molto positivi in parte dovuti anche alla carenza di auto nuove sul mercato (vedasi crisi dei chip).

Di seguito si espongono i dati tratti da uno studio Aniasa (Associazione Nazionale Industria dell'Autonoleggio) pubblicato nel 2025 e utile a rappresentare la struttura del mercato in cui opera la B Rent.

Indicatori chiave del noleggio a breve termine

	2024	2023	var %
Fatturato (€)	1.541.172.395	1.471.232.351	4,8%
Giorni di noleggio	38.194.989	35.965.487	6,2%
Numero di noleggi	4.760.709	4.324.456	10,1%
Durata media per noleggio - gg	8,0	8,3	-3,5%

Fatturato per noleggio ¹ (€)	324	340	-4,8%
Fatturato per giorno di noleggio ¹ (€)	40,4	40,9	-1,4%
Fatturato per veicolo ¹ (€)	10.997	10.739	2,4%
Utilizzo medio della flotta	74,7%	71,9%	3,8%
Flotta media	140.151	136.995	2,3%
Immatricolazioni (auto e furgoni) ²	62.270	67.218	-7,4%
Punti vendita (stazioni di noleggio)	929	1.008	-7,8%
Occupati diretti	2.027	1.985	2,1%

(1) *L'indicatore fatturato per noleggio è calcolato dividendo il fatturato totale per il numero di noleggi. L'indicatore fatturato per giorno di noleggio è calcolato dividendo il fatturato totale per i giorni di noleggio. L'indicatore fatturato per veicolo è calcolato dividendo il fatturato totale per la flotta media.*

(2) *Le immatricolazioni non includono i veicoli immatricolati da società non rent-a-car che noleggiavano tali veicoli agli operatori del rent-a-car. Tali veicoli sono invece inclusi nella flotta.*

FATTURATO

Gli operatori del noleggio a breve termine hanno sviluppato nel 2024 un giro d'affari di oltre 1.541 milioni di euro, registrando un incremento del 5% rispetto al 2023.

La tariffa base del noleggio, che comprende gli elementi basic come il tempo di noleggio, il chilometraggio e una serie di oneri, tra cui quelli automobilistici, aeroportuali e ferroviari, ha generato il 76% del giro d'affari complessivo.

Il 20% del fatturato è sviluppato dalla vendita di servizi accessori acquistati dai clienti. Sono compresi, tra questi, alcuni elementi necessari e utili a specifiche esigenze di viaggio come i seggiolini per i bambini e il navigatore satellitare, ma anche altre opzioni di servizio come la nomina di un secondo guidatore e la possibilità di riconsegnare l'auto noleggiata in una location diversa da quella del noleggio. Anche le coperture opzionali per il furto e per gli incidenti rientrano in questa categoria.

Il restante 4% del giro d'affari è generato dalla categoria "altro fatturato", che comprende alcune voci generate dal comportamento di utilizzo del cliente come la fee trattenuta dal noleggiatore nel caso in cui il cliente non ritiri l'auto anche se prenotata, la quota pagata per la gestione delle multe e dei sinistri, il servizio di rifornimento di carburante e le franchigie danni e furto imputate ai clienti al verificarsi dei sinistri.

La componente del prezzo ha registrato una variazione negativa sia se rapportata ai giorni di noleggio, che al numero dei noleggi. Nel 2024 il fatturato per giorno di noleggio è sceso a 40,4 euro, nel 2023 era pari a 40,9 euro (-1,4%). Il fatturato per noleggio è passato da 340 euro nel 2023 a 324 euro nel 2024, con un decremento del 4,8% dovuto all'effetto combinato della diminuzione delle tariffe e della contrazione della durata media, che è passata da 8,3 giorni del 2023 a 8 giorni del 2024 (-3,5%).

Ogni auto in flotta nel 2024 ha generato 10.997 euro, quasi 260 euro in più rispetto al 2023.

Il fatturato generato dal business del noleggio di autovetture rappresenta il 92% del giro d'affari totale (così come anche nel 2023) ed è aumentato del 4,6%, mentre quello del noleggio di furgoni, che rappresenta il restante 8%, è aumentato del 6,4%.

Nel 2024 il giro d'affari prodotto dalle stazioni aeroportuali e da quelle downtown ha registrato una variazione positiva, ma con valori e intensità nettamente diverse. In aeroporto il fatturato è stato di 904 milioni di euro, registrando un aumento del 7,4% rispetto al 2023, in città di 637 milioni di euro, con un incremento rispetto al 2023 dell'1,3%.

Il canale B2B2C, cioè quello che contempla i clienti che noleggiavano attraverso intermediari, tra cui broker, tour operator e on line travel agency, è quello che ha registrato l'incremento maggiore nel 2024 (+10,4%), ha generato ricavi per 512 milioni di euro e ha un peso percentuale del 33%. I clienti che noleggiavano

direttamente pesano il 30% del giro d'affari complessivo e hanno generato ricavi per 465 milioni di euro, registrando un incremento del 5,6%.

L'unico segno negativo (-2,4%) è stato prodotto dal segmento relativo alle convenzioni con le aziende clienti, che ha generato un giro d'affari pari a 394 milioni di euro e che detiene la quota del 25%, mentre nel 2023 era pari al 27%.

Il segmento del replacement ha sviluppato un fatturato pari a 180 milioni di euro, in aumento del 3,9% rispetto al 2023. Ricordiamo che il replacement è generato, principalmente, ma non solo, dalla domanda dei noleggiatori a lungo termine che locano dal rent-a-car i veicoli per sostituire temporaneamente quelli indisponibili dei propri clienti.

Distribuzione del fatturato per tipologia di veicolo, location e canale

	2024	2023	var %
Fatturato totale	1.541.172.394	1.471.232.333	4,8%
Distribuzione per tipologia veicolo			
- fatturato su vetture	1.415.687.145	1.353.344.738	4,6%
- fatturato su furgoni	125.485.250	117.887.612	6,4%
Distribuzione per tipologia di location			
- fatturato realizzato presso aeroporti	904.112.821	842.131.610	7,4%
- fatturato realizzato presso downtown	637.059.573	629.100.740	1,3%
Distribuzione per tipologia di canale			
- fatturato b2c (realizzato su clienti che noleggiavano direttamente)	512.543.059	464.278.597	10,4%
- fatturato b2b2c (realizzato su clienti che prenotano attraverso intermediari broker, tour operator, on line travel agency, ...)	465.261.145	440.753.272	5,6%
- fatturato b2b.1 (realizzato su attività di replacement)	179.652.034	172.903.449	3,9%
- fatturato b2b.2 (realizzato su convenzioni con aziende clienti)	383.716.157	393.297.033	-2,4%

ANALISI DEI VOLUMI

Le società di noleggio a breve termine nel 2024 hanno generato quasi 4,8 milioni di noleggi, producendo un incremento del 10% rispetto al 2023.

I giorni di noleggio nel 2024 sono stati pari a circa 38,2 milioni (+6% vs il 2023). La durata media dei noleggi è diminuita del 3,5%, attestandosi a 8 giorni.

Negli aeroporti la performance dei noleggi è stata molto più marcata rispetto alle città. I noleggi sono aumentati del 12%, la durata media è rimasta invariata (6,6 giorni) e i giorni di noleggio sono aumentati dell'11%.

Nelle città i noleggi sono aumentati del 7%, la durata media è scesa del 5%, passando da 11,1 a 10,5 giorni, mentre i giorni di noleggio sono aumentati di 1 punto percentuale.

La segmentazione dei giorni di noleggio per tipologia di veicolo mostra andamenti diversi tra vetture e furgoni. I dati relativi alle vetture sono aumentati del 6,2% rispetto al 2024, mentre i giorni di noleggio dei furgoni del 6,6%. Relativamente ai noleggi, quelli delle vetture sono aumentati del 10,1%, mentre quelli dei furgoni del 10,7%.

Distribuzione del numero dei noleggi per tipologia veicolo, location e canale

	2024	2023	var %
Numero dei noleggi totali	4.760.709	4.324.456	10,1%
Distribuzione per tipologia veicolo			
- noleggi di vetture	4.512.546	4.100.344	10,1%
- noleggi di furgoni	248.163	224.112	10,7%
Distribuzione per tipologia di location			
- noleggi realizzati presso aeroporti	3.005.293	2.677.430	12,2%
- noleggi realizzati presso downtown	1.755.416	1.647.026	6,6%
Distribuzione per tipologia di canale			
- noleggi b2c (realizzati su clienti che noleggiavano direttamente)	1.587.959	1.355.195	17,2%
- noleggi b2b2c (realizzati su clienti che prenotano attraverso intermediari broker, tour operator, on line travel agency, ...)	1.714.143	1.519.253	12,8%
- noleggi b2b.1 (realizzati su attività di replacement)	381.606	367.217	3,9%
- noleggi b2b.2 (realizzati su convenzioni con aziende clienti)	1.077.002	1.082.790	-0,5%

Distribuzione percentuale del numero di noleggi presso aeroporti per durata

	2024	2023
- % noleggi presso aeroporti con durata fino a 10 giorni	81%	83%

- % noleggi presso aeroporti con durata oltre 10 giorni	19%	17%
---	-----	-----

Durata media (in giorni) dei noleggi per tipologia veicolo, location e canale			
	2024	2023	var %
Durata media per noleggio	8,0	8,3	-3,5%
Distribuzione per tipologia veicolo			
- di cui durata media per noleggio di vetture	7,8	8,1	-3,5%
- di cui durata media per noleggio di furgoni	12,1	12,6	-3,8%
Distribuzione per tipologia di location			
- di cui durata media per noleggio presso aeroporti	6,6	6,6	-0,8%
- di cui durata media per noleggio presso downtown	10,5	11,1	-5,0%
Distribuzione per tipologia di canale			
- di cui durata media per noleggi b2c (realizzati su clienti che noleggiavano direttamente)	7,1	7,5	-5,6%
- di cui durata media per noleggi b2b2c (realizzati su clienti che prenotano attraverso intermediari broker, tour operator, on line travel agency, ...)	6,5	6,4	1,9%
- di cui durata media per noleggi b2b.1 (realizzati su attività di replacement)	15,3	15,5	-1,7%
- di cui durata media per noleggi b2b.2 (realizzati su convenzioni con aziende clienti)	9,2	9,5	-3,7%

ANALISI DELLA FLOTTA

La flotta media indica il numero dei veicoli che mediamente nell'anno sono disponibili presso le stazioni di noleggio degli operatori.

Nel 2024 le società di noleggio, a causa di una domanda in rialzo rispetto al 2023, hanno aumentato il numero dei veicoli a disposizione; la flotta media si è attestata a oltre 140.000 veicoli con un incremento del 2%, quasi 3.200 veicoli in più rispetto all'anno precedente.

L'acquisizione di tali veicoli è avvenuta attraverso il ricorso alle immatricolazioni e anche attraverso altre forme di acquisizione dei veicoli diverse dalla proprietà (come il noleggio a lungo termine oppure il leasing dei veicoli) per poi noleggiare gli stessi a breve termine ai clienti.

Nel 2024 il tempo di permanenza in flotta delle vetture è stato di 15,4 mesi, mentre nel 2023 era di 15,3 mesi

La combinazione di questi fenomeni – immatricolazioni, acquisizioni, cessione di usato e tempo di permanenza in flotta – ha generato una flotta media di 127.653 vetture, in aumento dell'1,3% rispetto al 2023; la flotta media dei furgoni è aumentata del 14,4%, attestandosi a 12.500 unità.

La flotta media delle vetture degli operatori del noleggio è distribuita tra i segmenti come segue: il segmento A pesa il 12%, il segmento B il 22%, il segmento C il 31%. Le auto superiori e quelle alto di gamma, segmenti D, E e F, pesano complessivamente il 35%.

È interessante notare come il peso dei segmenti A e B nel 2024 si sia ridotto rispettivamente di 2,5 e 1,7 punti percentuali rispetto al 2023, a fronte di un incremento delle medie (segmento C) e delle medie superiori

(segmento D) che hanno guadagnato rispettivamente 1,6 e 3,7 punti percentuali di quota. Complessivamente le superiori e le vetture alto di gamma hanno perso 1,2 punti percentuali di rappresentatività.

La flotta di picco massimo rappresenta il numero massimo dei veicoli che le società di noleggio hanno avuto a disposizione in un determinato momento durante l'anno. Nel 2024 la flotta massima è stata di quasi 162.580 veicoli, in leggerissima contrazione rispetto al 2023 (-0,7%).

La flotta di picco minimo è il numero minimo di veicoli che i noleggiatori hanno avuto a disposizione in un determinato momento durante l'anno. Nel 2024 tale valore è stato di oltre 114.900 unità in linea con i valori del 2023.

Distribuzione della flotta media vetture per segmento		
	2024	2023
segmento A – piccole	12,0%	14,5%
segmento B – utilitarie	22,0%	23,7%
segmento C – medie	30,9%	29,3%
segmento D – medie-superiori	23,8%	20,1%
segmento E – superiori	4,4%	4,9%
segmento F – alto di gamma	6,9%	7,6%

Permanenza media dei veicoli in flotta (mesi)		
	2024	2023
Permanenza di vetture in flotta	15,4	15,3
Permanenza di furgoni in flotta	25,2	26,1

UTILIZZO

L'utilizzo, tecnicamente, è il periodo di tempo in cui i veicoli sono noleggiati ai clienti e quindi producono ricavi. Convenzionalmente viene calcolato con valori percentuali. Un utilizzo pari al 100% indica che i veicoli sono stati sempre in uso ai clienti che li hanno noleggiati, la qual cosa è praticamente impossibile. Un utilizzo del 70% indica che, su 100 giorni disponibili per il noleggio, i veicoli sono stati locati complessivamente per 70 giorni e nei restanti 30 giorni sono rimasti presso i piazzali dei noleggiatori in attesa di essere rilocati, oppure erano impegnati per operazioni di manutenzione e lavaggio, oppure in viaggio da una location all'altra.

Nell'utilizzo si concentra la vera abilità dei noleggiatori in quanto rappresenta la capacità complessiva di noleggiare i veicoli, che dipende dall'offerta commerciale, ma anche dalla pianificazione operativa e dalla capacità logistica settimanale, se non giornaliera, di trasferire i veicoli da una location all'altra, cioè da dove non servono a dove sono utili per essere noleggiati.

Nel 2024 l'utilizzo medio della flotta è stato pari al 74,7%, nel 2023 era stato del 71,9%. Trasformando le percentuali in numeri e riferendoci al periodo anno, possiamo dire che su 365 giorni i veicoli sono stati noleggiati per 273 giorni.

L'utilizzo delle auto è stato pari al 75,5% in aumento rispetto al 2023 (72%), quello dei furgoni è sceso al 66%, nel 2023 era al 70,8%.

Utilizzo medio della flotta per tipologia di veicolo (percentuali di utilizzo)

	2024	2023	var %
Utilizzo medio della flotta	74,7%	71,9%	3,8%
- utilizzo medio della flotta vetture	75,5%	72,0%	4,8%
- utilizzo medio della flotta furgoni	66,0%	70,8%	-6,8%

PUNTI VENDITA

Nel 2024 il numero dei punti vendita totali è stato di 929, vale a dire 79 stazioni in meno rispetto al 2023. La distribuzione dei punti vendita per tipologia di location è sostanzialmente la stessa rispetto al 2023: il 18% delle stazioni si trova presso le location aeroportuali, mentre l'82% è situata presso i centri urbani.

Il fatturato per punto vendita è stato pari a circa 1.659.000 euro nel 2024, mentre nel 2023 era pari a circa 1.460.000.

La stazione situata in aeroporto ha generato mediamente 5,1 milioni di euro. Nel 2023 ha prodotto 4,7 milioni. Al contrario il punto vendita in città ha prodotto nel 2024 847.000 euro, a fronte di 759.000 euro nel 2023.

Punti vendita e distribuzione per tipologia di location

	2024	2023	var %
Punti vendita	929	1008	-7,8%
Distribuzione dei punti vendita per tipologia di location			
Punti vendita presso aeroporti	177	179	-1,1%
Punti vendita presso downtown	752	829	-9,3%

INDICATORI CHIAVE AEROPORTI E DOWNTOWN

Le stazioni di noleggio ubicate all'interno degli aeroporti italiani hanno generato nel 2024 un giro d'affari pari a 904 milioni di euro, producendo un aumento del 7,4% rispetto al 2023. Quelle ubicate all'interno delle città, denominate downtown, hanno prodotto un fatturato di 637 milioni di euro, generando un incremento dell'1,3%.

All'interno delle stazioni aeroportuali sono stati registrati 3 milioni di noleggi (+12,2%), mentre nelle location downtown i noleggi sono stati quasi 1,8 milioni (+6,6%).

Il cliente per noleggiare in aeroporto ha speso 45,8 euro al giorno, contro i 47,5 euro del 2023, e per tenere l'auto 6,6 giorni ha pagato 301 euro contro i 315 euro del 2023 a fronte di una durata media costante di 6,6 giorni.

Per noleggiare in città il cliente ha speso 34,5 euro al giorno, la stessa cifra del 2023 e per tenere l'auto 10,5 giorni ha pagato 363 euro, contro i 382 euro del 2023 con una durata media di 11,1 giorni.

Il punto vendita situato in aeroporto è molto più redditizio rispetto a quello di città: il primo, infatti, ha generato un fatturato medio di oltre 5,1 milioni di euro, contro 847.000 euro della stazione di città.

Indicatori chiave aeroporti e downtown

Aeroporti	2024	2023	var %
Fatturato	904.112.821	842.131.610	7,4%
Numero di noleggi	3.005.293	2.677.430	12,2%
Giorni di noleggio	19.722.658	17.716.848	11,3%
Durata noleggio	6,6	6,6	-0,8%
Fatturato per noleggio	300,8	314,5	-4,4%
Fatturato per giorno di noleggio	45,8	47,5	-3,6%
Downtown	2024	2023	var %
Fatturato	637.059.573	629.100.740	1,3%
Numero di noleggi	1.755.416	1.647.026	6,6%
Giorni di noleggio	18.472.331	18.248.640	1,2%
Durata noleggio	10,5	11,1	-5,0%
Fatturato per noleggio	362,9	382,0	-5,0%
Fatturato per giorno di noleggio	34,5	34,5	0,0%

Prezzo per giorno di noleggio per tipologia di location

	2024	2023	2022	2021	2019	2018
APT	45,8	47,5	54,9	44,0	33,2	36,0
Downtown	34,5	34,5	33,5	28,7	25,9	30,8

INDICATORI CHIAVE NOLEGGIO BREVE TERMINE DI VETTURE

Il fatturato prodotto dalle vetture è stato di 1.416 milioni di euro nel 2024, in aumento del 4,6% rispetto al 2023.

I noleggi sono aumentati del 10% e le durate sono diminuite del 3,5% passando da 8,1 giorni del 2023 a 7,8 del 2024. I giorni di noleggi sono stati oltre 35 milioni, registrando una crescita percentuale di 6 punti.

La domanda in aumento dei clienti è stata soddisfatta con una flotta media che è passata da 126.067 a 127.653 unità, quasi 1.600 veicoli in più, ma è stato l'utilizzo a segnare un risultato eccellente: è passato dal 72% nel 2023 al 75,5% nel 2024.

Nel 2024 sono state immatricolate quasi 63.900 vetture, contro le quasi 62.000 unità del 2023.

Alle 63.900 immatricolazioni vanno sommate le oltre 19.000 vetture prese in leasing o in noleggio a lungo termine. Il numero totale di veicoli acquisti con le diverse formule ammonta a quasi 83.000 unità.

Indicatori chiave business vetture

	2024	2023	var %
Fatturato	1.415.687.145	1.353.344.738	4,6%
Giorni noleggio	35.186.513	33.142.203	6,2%
Flotta media	127.653	126.067	1,3%
Utilizzo	75,5%	72,0%	4,8%
Numero noleggi	4.512.546	4.100.344	10,1%
Durata	7,8	8,1	-3,5%
Fatturato per noleggio	313,7	330,1	-4,9%
Fatturato per giorno di noleggio	40,2	40,8	-1,5%
Flotta di picco massimo	149.612	152.106	-1,6%
Flotta di picco minimo	103.494	104.565	-1,0%
Immatricolazioni	63.900	61.974	3,1%
Valore medio immatricolazioni	21.486	22.062	-2,6%
Furti	697	754	-7,6%
Appropriazioni indebite	631	378	66,9%

INDICATORI CHIAVE PER TIPOLOGIA DI CANALE

Il noleggio a breve termine offre i propri servizi a due macro-categorie di clienti: i privati e i clienti business.

Nel 2024 il fatturato generato sui clienti consumer è stato pari al 63%, nel 2023 era pari al 62%, i noleggi e i giorni realizzati hanno avuto un peso percentuale rispettivamente del 69% (66% nel 2023) e del 59% (56% nel 2023).

I consumer rispetto ai corporate noleggianno per meno tempo e pagano un prezzo più alto. Per noleggiare un veicolo, nel 2024 hanno speso in media 43,4 euro al giorno, contro i 45,3 euro del 2023, e per tenere l'auto 6,8 giorni hanno pagato 296 euro contro i 315 euro del 2023, a fronte di una durata media di 6,9 giorni.

Dentro la categoria dei clienti privati ci sono quelli che noleggianno direttamente (B2C) e quelli che noleggianno attraverso intermediari quali broker, tour operator, agenzie viaggi e altri (B2BC).

Il giro d'affari sviluppato sui primi è stato pari a 513 milioni di euro, in aumento del 10,4% rispetto al 2023. I clienti che prenotano direttamente hanno sviluppato il 33% dei noleggi, in crescita del 17,2% rispetto al 2023 e il 30% dei giorni (+10,6%). I clienti che hanno noleggiato direttamente hanno speso in media 45,3 euro al giorno, e per tenere l'auto 7,1 giorni hanno pagato 323 euro.

Il segmento dei clienti privati che prenotano tramite intermediari ha sviluppato un giro d'affari di 465 milioni di euro, in aumento del 5,6% rispetto al 2023. I noleggi su questi clienti hanno avuto un peso del 36% sul totale delle locazioni, e hanno generato un aumento del 12,8%. Tale tipologia di clientela ha speso in media 41,6 euro al giorno e per tenere l'auto 6,5 giorni ha pagato 271 euro.

Passando ai clienti corporate, il giro d'affari generato su questo target nel 2024 è stato pari al 37% del totale, i noleggi e i giorni realizzati hanno avuto un peso percentuale rispettivamente del 31% e del 41%. I clienti corporate pagano meno rispetto ai privati: questo dipende ovviamente dall'elevato numero di noleggi che il singolo cliente corporate mediamente garantisce rispetto al privato.

Per noleggiare un veicolo le aziende hanno speso in media 35,9 euro al giorno, contro i 35,4 euro del 2023, e per tenere l'auto 10,8 giorni hanno pagato 386 euro contro i 390 euro del 2023, a fronte di una durata media di 11 giorni.

All'interno della macro-categoria dei clienti corporate si distinguono i cosiddetti replacement e le aziende convenzionate.

Sul segmento del replacement (costituito soprattutto dalla domanda dei noleggiatori a lungo termine di sostituzione dei veicoli temporaneamente indisponibili, dati in uso ai propri clienti) gli operatori hanno realizzato un giro d'affari pari al 12% sul totale, in aumento del 3,9% rispetto al 2023. Inoltre hanno sviluppato l'8% dei noleggi (+3,9%) e il 15% dei giorni (+2,2%). Il "replacement" ha speso in media 30,8 euro al giorno e per tenere l'auto 15 giorni ha pagato 471 euro.

Sul target delle aziende convenzionate (cioè quelle che comprano pacchetti di noleggi per le esigenze occasionali di mobilità dei propri dipendenti e/o che stipulano contratti plurimensili per i dipendenti non assegnatari di auto aziendale) i noleggiatori hanno realizzato un giro d'affari pari al 25% sul totale, in contrazione del 2,4% rispetto al 2023, hanno sviluppato il 23% dei noleggi (-0,5%) e il 26% dei giorni (-4,2%). Le aziende convenzionate hanno speso in media 38,9 euro al giorno e per tenere l'auto 9,2 giorni hanno pagato 356 euro.

Indicatori chiave per tipologia di canale 2024. Valori assoluti

2024	b2c	b2b2c	b2b.1 (replacement)	b2b.2 (convenzioni con aziende clienti)
Fatturato	512.543.059	465.261.145	179.652.034	383.716.157

Giorni noleggio	11.310.235	11.197.026	5.828.634	9.859.092
Numeri noleggio	1.587.959	1.714.143	381.606	1.077.002
Durata	7,1	6,5	15,3	9,2

Indicatori chiave per tipologia di canale 2024. Valori percentuali

2024	b2c	b2b2c	b2b.1 (replacement)	b2b.2 (convenzioni con aziende clienti)
Fatturato	33%	30%	12%	25%
Giorni noleggio	30%	29%	15%	26%
Numeri noleggio	33%	36%	8%	23%

Indicatori chiave per tipologia di canale

B2C - clienti che noleggiavano direttamente	2024	2023	var %
Fatturato	512.543.059	464.278.597	10,4%
Numero di noleggi	1.587.959	1.355.195	17,2%
Giorni di noleggio	11.310.235	10.226.191	10,6%
Durata noleggio	7,1	7,5	-5,6%
Fatturato per noleggio	322,8	342,6	-5,8%
Fatturato per giorno di noleggio	45,3	45,4	-0,2%
B2B2C clienti che prenotano attraverso intermediari	2024	2023	var%
Fatturato	465.261.145	440.753.272	5,6%
Numero di noleggi	1.714.143	1.519.253	12,8%
Giorni di noleggio	11.197.026	9.740.630	15,0%
Durata noleggio	6,5	6,411459882	1,9%
Fatturato per noleggio	271,4	290,1118326	-6,4%
Fatturato per giorno di noleggio	41,6	45,2	-8,2%
B2B.1 - attività di replacement	2024	2023	var%
Fatturato	179.652.034	172.903.449	3,9%
Numero di noleggi	381.606	367.217	3,9%
Giorni di noleggio	5.828.634	5.703.743	2,2%

Durata noleggio	15,3	15,5	-1,7%
Fatturato per noleggio	470,8	470,8	0,0%
Fatturato per giorno di noleggio	30,8	30,3	1,7%
B2B.2 - convenzioni con aziende clienti	2024	2023	var%
Fatturato	383.716.157	393.297.033	-2,4%
Numero di noleggi	1.077.002	1.082.790	-0,5%
Giorni di noleggio	9.859.092	10.294.923	-4,2%
Durata noleggio	9,2	9,5	-3,7%
Fatturato per noleggio	356,3	363,2	-1,9%
Fatturato per giorno di noleggio	38,9	38,2	1,9%

Quota fatturato, numero di noleggi e giorni per tipologia di canale

Canale	Fatturato		N° noleggi		Giorni	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
B2C	33%	32%	33%	31%	30%	28%
B2B2C	30%	30%	36%	35%	29%	27%
B2B.1 (replacement)	12%	12%	8%	8%	15%	16%
B2B.2 (convenzioni con aziende clienti)	25%	27%	23%	25%	26%	29%
Totale	100%	100%	100%	100%	100%	100%

I dati di settore esposti sono utili a comprendere l'andamento generale del business e adottare le migliori scelte possibili al fine di massimizzare i risultati e le performance in considerazione delle capacità strutturali della B Rent.

La Strategia aziendale

Il management della società ha effettuato analisi del mercato, dei motivi della crisi e delle strategie per modificare il business e conseguire risultati utili al risanamento.

Le azioni correttive (2025 – inizio 2026)

A partire dai primi mesi del 2025, la società ha avviato un importante processo di riorganizzazione e razionalizzazione dei costi.

Principali interventi:

Chiusura delle sedi non profittevoli, tra cui Venezia;

Riallocazione della flotta verso location ad alta marginalità, con particolare attenzione alla Sardegna;

Riduzione dei costi indiretti e ottimizzazione delle risorse umane;

Revisione delle leve di ricavo, includendo servizi accessori e coperture assicurative.

Parallelamente, il mercato ha registrato un incremento delle tariffe medie compreso tra il 10% e il 15%, contribuendo al miglioramento delle performance economiche.

Nei primi tre trimestri del 2025, la società ha conseguito risultati positivi in termini di marginalità, mantenendo livelli di fatturato comparabili all'anno precedente, pur operando con una flotta ridotta e una sede in meno.

Il progetto "B Rent 2.0"

L'azienda ha avviato un piano strategico denominato "B Rent 2.0", focalizzato sull'ottimizzazione della gestione della flotta.

Principali direttrici strategiche:

Riduzione della flotta più datata e costosa;

Introduzione di contratti di buy-back a breve termine;

Incremento della quota di veicoli di proprietà o in leasing, con un target di circa il 50%;

Maggiore allineamento tra dimensione della flotta e stagionalità.

Benefici attesi:

Riduzione dei canoni di noleggio fino al 30%;

Diminuzione dei costi legati a franchigie danni di fine contratto e chilometraggio eccedente;

Riduzione delle garanzie fideiussorie richieste;

Migliore armonizzazione dei costi tra alta e bassa stagione;

Sviluppo di una divisione dedicata alla vendita di auto usate;

Creazione di nuove fonti di ricavo e miglioramento della marginalità complessiva.

Razionalizzazione delle risorse umane

Un ulteriore fattore determinante nel miglioramento delle performance economiche, senza compromettere la qualità del servizio offerto a clienti e partner, è stato il corretto dimensionamento delle risorse per ciascun ufficio di noleggio.

Il ridimensionamento delle stazioni e della distribuzione sul territorio nazionale ha senza dubbio favorito la riduzione del personale ma la società si è comunque adoperata per razionalizzare il costo. Basti pensare nel periodo che il numero medio dei dipendenti nel triennio precedente era il seguente:

Anno 2023	120dip.	Anno 2024	124dip.	Anno 2025	117dip.
-----------	---------	-----------	---------	-----------	---------

La società, grazie ad un efficientamento delle turnazioni e degli orari di apertura, ha ridotto il personale anche sulle sedi aperte. Oggi la società impiega 38 dipendenti.

Tale analisi dimostra come, grazie alla sinergia tra la nuova Direzione Operativa e la nuova Direzione Commerciale, la società sia riuscita a conseguire un significativo risparmio sui costi del personale.

Razionalizzazione della rete e nuove strategie

Nel corso del 2025 e all'inizio del 2026, l'azienda ha ulteriormente ottimizzato la propria rete sul territorio nazionale, procedendo a:

Chiusura delle sedi non redditizie, tra cui Venezia, Milano Malpensa, Milano stazione centrale e Alghero;

Riduzione della presenza all'interno degli aeroporti, con spostamento verso location esterne più sostenibili nelle immediate vicinanze delle aerostazioni, come già avvenuto per Napoli e Catania.

Questa strategia ha consentito:

una riduzione fino al 50% dei costi legati alle fee aeroportuali;

un miglioramento della qualità del servizio offerto ai clienti.

Le sedi aeroportuali di Olbia e Cagliari sono state mantenute per la loro strategicità:

Olbia, per l'elevata marginalità e i costi contenuti;

Cagliari, dove è stato recentemente raggiunto un accordo con la società di gestione aeroportuale per una riduzione dei costi pari a circa il 40%.

Accordi commerciali CUG Premium e attivazione convenzioni aziendali

Un ulteriore passo avanti nella strategia commerciale è stato compiuto attraverso la stipula di accordi con i principali partner internazionali. Tali collaborazioni hanno consentito l'accesso ai loro circuiti CUG (Closed User Group) Premium, grazie al miglioramento della qualità del servizio offerto ai clienti.

Parallelamente, è stato rafforzato il focus sulle convenzioni aziendali, proponendo tariffe competitive e modalità di pagamento vantaggiose, oltre alla definizione di accordi con strutture ricettive (hotel e bed & breakfast) e agenzie di viaggio.

Queste iniziative hanno l'obiettivo di ampliare il portafoglio clienti e ridurre la dipendenza dai broker e dalle piattaforme di prenotazione, sia a livello nazionale che internazionale.

Le strategie già implementate e quelle in fase di sviluppo mirano a creare un modello di business più sostenibile ed efficiente, basato su un equilibrio tra acquisto, noleggio e rivendita dei veicoli.

L'obiettivo è generare un circolo virtuoso in grado di:

- migliorare la redditività;
- ottimizzare il capitale circolante;
- ridurre la dipendenza dalla stagionalità.

Tali interventi puntano a garantire, nel medio-lungo periodo, la necessaria solidità economico-finanziaria funzionale tanto allo sviluppo del business quanto al pagamento del debito.

La Flotta

La B Rent svolge un'attività per la quale è necessario periodicamente “inflottare” auto tanto in ragione della stagionalità quanto dell'esigenza di riconsegnare periodicamente le auto i cui contratti vengono a scadenza.

B Rent all'attualità dispone di una flotta contrattualizzata di 864 auto di cui 89 auto in leasing e il resto a noleggio.

Le auto (n.69 sono in consegna o in trasferimento) sono dislocate presso le stazioni di noleggio come segue:

- n.200 autovetture Napoli Aeroporto
- n.224 autovetture Olbia
- n.199 autovetture Cagliari
- n.93 autovetture Catania
- n.27 autovetture Milano Linate
- n.52 autovetture S.Antimo

Le sedi amministrative e operative

Come sopra illustrato attualmente vi sono sei sedi operative come sopra elencate.

Le sedi di S.Antimo e Milano Linate hanno anche funzioni amministrative.

Le Previsioni Economico-Patrimoniali e Finanziarie

Di seguito si esplicheranno le previsioni economiche, patrimoniali e finanziarie ipotizzate sulla base della strategia e delle politiche aziendali da attuare.

E' opportuno precisare che le previsioni sono state effettuate sulla base delle seguenti assunzioni:

- l'arco di piano stimato in sei anni, dal 2027 al 2032, è stato ritenuto compatibile con la tipologia di *business* in questione, con la stabilità dell'attività e dei flussi turistici delle stazioni di noleggio, con i ricavi attesi e con il mercato di riferimento in generale;
- si è tenuto conto degli sfasamenti temporali tra costi e uscite mentre i ricavi hanno una manifestazione monetaria immediata. Dunque, i ricavi di vendita sono considerati incassati al momento della maturazione. I costi di fornitura di beni e servizi sono stati considerati pagati con una dilazione media di 30 giorni; viceversa per quanto riguarda i costi del personale e le imposte, le uscite sono state considerate contestuali alla maturazione del costo;
- si è proceduto a determinare quelle poste patrimoniali che hanno un effetto sulla dinamica dei flussi finanziari (investimenti, capitale circolante operativo, TFR da liquidazione) calcolando anche l'eventuale effetto economico;
- si è proceduto a stimare i ricavi del 2027 con un incremento di 200 veicoli in flotta e una crescita del 2% nel 2028 e del 5% nel 2031;
- i costi strettamente connessi ai ricavi sono stati incrementati proporzionalmente a quanto fatto per i ricavi;
- i prezzi di acquisto e di vendita sono stati considerati fissi per tutto l'arco del piano sul presupposto il costo di approvvigionamento delle auto, in base alle previsioni di settore, non dovrebbero presentare aumenti, mentre i prezzi di vendita, sono stati ritenuti fissi per prudenza, seppure le previsioni di mercato dei noleggi tendono ad aumentare;
- è stato previsto un incremento del costo del personale coerente con il business e l'assetto organizzativo;
- è stato previsto l'afflusso di finanza esterna € 500.000 nel corso del trienni 2027-2029 con impatto sul patrimonio netto;
- sono state previste sopravvenienze attive da concordato nel corso del 2027 per € 27.253.597;
- sono stati inseriti altri ricavi per 4.000 mensili stimati dal 1/07/2026 al 31/12/2027 per la locazione attiva di Milano Linate.

4.1. La previsione dei ricavi da noleggio

I ricavi previsti per l'anno 2026 sono di seguito esposti. Essi sono stati quantificati sulla base della flotta disponibile, sulla base delle percentuali medie di utilizzo, sulla base dei prezzi medi di noleggio. Occorre considerare che l'ingresso nella procedura di concordato ha rallentato nel 2026 l'approvvigionamento delle auto. Considerato che le strategie commerciali prevedono inflottamenti a 6 mesi con il sistema del rent to rent, la B Rent ha dovuto sospendere alcuni accordi per evitare il rischio che, dati i ritardi accumulati, si potesse arrivare alla stagione invernale con un numero significativo di auto in stock.

Euro		BUDGET 2026												
Canale	Location	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre	YTD
APT	Cagliari	26.409	29.058	35.686	50.602	143.350	270.655	317.060	306.698	230.000	127.527	36.027	22.059	1.595.129
APT	Capodichino	56.824	56.717	72.556	158.664	221.908	250.052	229.280	222.213	210.271	168.686	110.835	116.389	1.874.396
APT	Catania	31.412	37.706	35.629	79.705	158.216	189.499	189.953	197.051	141.958	126.009	45.792	59.491	1.292.421
APT	Linate	43.172	63.532	56.945	59.644	9.768	10.944	13.922	11.723	11.435	8.230	7.500	11.672	308.487
APT	Olbia	17.221	24.118	26.955	74.567	199.006	360.943	428.655	395.474	296.688	155.524	6.673	15.193	2.001.016
APT	Malpensa	24.264												24.264
APT	Alghero	2.626												2.626
APT	Venezia													-
DT	Sede Sant'antimo	10.600	9.731	12.678	13.240	9.393	13.094	10.808	11.780	7.506	11.863	15.169	15.487	141.349
Lungo Termine	Lungo Termine	15.000	15.000	15.000	15.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	220.000
Stazioni	Milano Ferrovia	21.731												21.731
	Totale	249.258	235.861	255.448	451.422	761.640	1.115.187	1.209.678	1.164.940	917.858	617.839	241.996	260.291	7.481.419

I ricavi previsti gli anni dal 2027 in poi, sono stati quantificati sulla base di una flotta incrementata di 200 veicoli. I rapporti di collaborazione commerciale che la società sta stringendo con importanti operatori del settore automotive consentiranno senza alcuna difficoltà di incrementare la flotta nel periodo consigliato (fine marzo inizio aprile).

Euro		BUDGET 2027												
Canale	Location	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre	YTD
APT	Cagliari	26.409	29.058	35.686	157.173	189.592	337.483	387.518	375.192	281.365	156.292	33.672	18.952	2.028.390
APT	Capodichino	56.824	56.718	72.556	236.216	273.517	309.029	274.706	266.238	251.930	202.749	106.265	111.130	2.217.878
APT	Catania	31.412	37.706	35.629	151.440	213.336	257.267	247.820	257.080	185.203	165.173	44.156	57.367	1.683.589
APT	Linate	72.106	54.629	47.308	55.184	5.171	5.794	7.370	6.207	6.054	4.357	3.971	6.179	274.330
APT	Olbia	17.221	24.118	26.955	176.040	247.076	433.861	513.520	473.770	355.426	186.314	6.520	14.844	2.475.663
APT	Malpensa	-												-
APT	Alghero	-												-
APT	Venezia													-
DT	Sede Sant'antimo	10.600	9.731	12.678	14.982	10.629	14.817	12.230	13.330	8.494	13.424	17.165	17.525	155.604
Lungo Termine	Lungo Termine	15.000	15.000	15.000	15.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	220.000
Stazioni	Milano Ferrovia	-												-
	Totale	229.571	226.959	245.812	806.034	959.319	1.378.251	1.463.164	1.411.817	1.108.472	748.311	231.749	245.996	9.055.454

4.2. La previsione del costo del personale

La società impiega n. 38 dipendenti.

Il costo annuale del personale dipendente è stato stimato sulla base del costo del personale impiegato. I dati del 2026 ovviamente risentono ancora di un costo del personale che all'inizio dell'esercizio era più alto e successivamente, per effetto degli interventi posti in essere si è ridotto.

		gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26	nov-26	dic-26
AHO (Alghero)	DIPENDENTI	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	COSTO UNITARIO MEDIO	3.410,70 €											
	COSTO PERSONALE	6.821,40 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
CAG (Cagliari)	DIPENDENTI	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4
	COSTO UNITARIO MEDIO	3.640,49 €	3.640,49 €	3.640,49 €	3.640,49 €	3.640,49 €	3.640,49 €	3.640,49 €	3.640,49 €	3.640,49 €	3.640,49 €	3.640,49 €	3.640,49 €
	COSTO PERSONALE	14.561,96 €	14.561,96 €	14.561,96 €	14.561,96 €	18.202,45 €	18.202,45 €	18.202,45 €	18.202,45 €	18.202,45 €	18.202,45 €	14.561,96 €	14.561,96 €
CTA (Catania)	DIPENDENTI	6	6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	COSTO UNITARIO MEDIO	3.602,39 €	3.602,39 €	3.602,39 €	3.602,39 €	3.602,39 €	3.602,39 €	3.602,39 €	3.602,39 €	3.602,39 €	3.602,39 €	3.602,39 €	3.602,39 €
	COSTO PERSONALE	21.614,35 €	21.614,35 €	14.409,57 €	14.409,57 €	14.409,57 €	14.409,57 €	14.409,57 €	14.409,57 €	14.409,57 €	14.409,57 €	14.409,57 €	14.409,57 €
MI (Milano Linate)	DIPENDENTI	4	6	5	3	2	1	1	1	1	1	1	1
	COSTO UNITARIO MEDIO	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €
	COSTO PERSONALE	13.584,49 €	20.376,74 €	16.980,61 €	10.188,37 €	6.792,25 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €
MI_FERR (Milano Stazione)	DIPENDENTI	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	COSTO UNITARIO MEDIO	3.541,70 €											
	COSTO PERSONALE	10.625,10 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €

MXP (Milano Malpensa)	DIPENDENTI	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	COSTO UNITARIO MEDIO	3.932,03 €											
	COSTO PERSONALE	19.660,15 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
NAPT (Napoli)	DIPENDENTI	7	5	5	5	6	6	6	6	6	6	5	5
	COSTO UNITARIO MEDIO	3.351,86 €	3.351,86 €	3.351,86 €	3.351,86 €	3.351,86 €	3.351,86 €	3.351,86 €	3.351,86 €	3.351,86 €	3.351,86 €	3.351,86 €	3.351,86 €
	COSTO PERSONALE	23.463,05 €	16.759,32 €	16.759,32 €	16.759,32 €	20.111,19 €	20.111,19 €	20.111,19 €	20.111,19 €	20.111,19 €	20.111,19 €	16.759,32 €	16.759,32 €
OLB (Olbia)	DIPENDENTI	3	2	2	4	5	5	5	5	5	5	2	2
	COSTO UNITARIO MEDIO	3.725,53 €	3.725,53 €	3.725,53 €	3.725,53 €	3.725,53 €	3.725,53 €	3.725,53 €	3.725,53 €	3.725,53 €	3.725,53 €	3.725,53 €	3.725,53 €
	COSTO PERSONALE	11.176,58 €	7.451,05 €	7.451,05 €	14.902,10 €	18.627,63 €	18.627,63 €	18.627,63 €	18.627,63 €	18.627,63 €	18.627,63 €	7.451,05 €	7.451,05 €
NA (Staz. Noleggio S.Antimo)	DIPENDENTI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	COSTO UNITARIO MEDIO	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €
	COSTO PERSONALE	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €
SEDE (S.Antimo)	DIPENDENTI	21	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17
	COSTO UNITARIO MEDIO	3.718,27 €	3.894,32 €	3.894,32 €	3.798,59 €	3.613,15 €	3.613,15 €	3.613,15 €	3.613,15 €	3.613,15 €	3.613,15 €	3.798,59 €	3.798,59 €
	COSTO PERSONALE	93.036,68 €	81.156,37 €	81.156,37 €	79.529,00 €	76.376,46 €	76.376,46 €	76.376,46 €	76.376,46 €	76.376,46 €	76.376,46 €	79.529,00 €	79.529,00 €
LINGO TERM.	DIPENDENTI	3	3	2,5	2	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	2	2
	COSTO UNITARIO MEDIO	3.444,47 €	3.444,47 €	3.444,47 €	3.444,47 €	3.444,47 €	3.444,47 €	3.444,47 €	3.444,47 €	3.444,47 €	3.444,47 €	3.444,47 €	3.444,47 €
	COSTO PERSONALE	10.333,42 €	10.333,42 €	8.611,18 €	6.888,95 €	5.166,71 €	5.166,71 €	5.166,71 €	5.166,71 €	5.166,71 €	5.166,71 €	6.888,95 €	6.888,95 €
	TOT SENZA SEDE	134.149,79 €	93.406,14 €	81.083,00 €	80.019,57 €	85.619,09 €	82.222,97 €	82.222,97 €	82.222,97 €	82.222,97 €	82.222,97 €	65.776,27 €	65.776,27 €

Di seguito i dati stimati per gli anni dal 2027 a seguire.

		gen-27	feb-27	mar-27	apr-27	mag-27	giu-27	lug-27	ago-27	set-27	ott-27	nov-27	dic-27
AHO	DIPENDENTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	COSTO UNITARIO MEDIO												
	COSTO PERSONALE	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
CAG	DIPENDENTI	4	4	4	6	6	6	6	6	6	6	4	4
	COSTO UNITARIO MEDIO	3.640,49 €	3.640,49 €	3.640,49 €	3.640,49 €	3.640,49 €	3.640,49 €	3.640,49 €	3.640,49 €	3.640,49 €	3.640,49 €	3.640,49 €	3.640,49 €
	COSTO PERSONALE	14.561,96 €	14.561,96 €	14.561,96 €	21.842,94 €	21.842,94 €	21.842,94 €	21.842,94 €	21.842,94 €	21.842,94 €	21.842,94 €	14.561,96 €	14.561,96 €
CTA	DIPENDENTI	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4
	COSTO UNITARIO MEDIO	3.602,39 €	3.602,39 €	3.602,39 €	3.602,39 €	3.602,39 €	3.602,39 €	3.602,39 €	3.602,39 €	3.602,39 €	3.602,39 €	3.602,39 €	3.602,39 €
	COSTO PERSONALE	14.409,57 €	14.409,57 €	14.409,57 €	18.011,96 €	18.011,96 €	18.011,96 €	18.011,96 €	18.011,96 €	18.011,96 €	18.011,96 €	14.409,57 €	14.409,57 €
MI	DIPENDENTI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	COSTO UNITARIO MEDIO	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €
	COSTO PERSONALE	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €	3.396,12 €
MI_FERR	DIPENDENTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	COSTO UNITARIO MEDIO												
	COSTO PERSONALE	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
MXP	DIPENDENTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	COSTO UNITARIO MEDIO												
	COSTO PERSONALE	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
NAPT	DIPENDENTI	5	5	5	6	6	6	6	6	6	6	5	5
	COSTO UNITARIO MEDIO	3.351,86 €	3.351,86 €	3.351,86 €	3.351,86 €	3.351,86 €	3.351,86 €	3.351,86 €	3.351,86 €	3.351,86 €	3.351,86 €	3.351,86 €	3.351,86 €
	COSTO PERSONALE	16.759,32 €	16.759,32 €	16.759,32 €	20.111,19 €	20.111,19 €	20.111,19 €	20.111,19 €	20.111,19 €	20.111,19 €	20.111,19 €	16.759,32 €	16.759,32 €

OLB	DIPENDENTI	2	2	2	6	6	6	6	6	6	6	2	2
	COSTO UNITARIO MEDIO	3.725,53 €	3.725,53 €	3.725,53 €	3.725,53 €	3.725,53 €	3.725,53 €	3.725,53 €	3.725,53 €	3.725,53 €	3.725,53 €	3.725,53 €	3.725,53 €
	COSTO PERSONALE	7.451,05 €	7.451,05 €	7.451,05 €	22.353,15 €	22.353,15 €	22.353,15 €	22.353,15 €	22.353,15 €	22.353,15 €	22.353,15 €	7.451,05 €	7.451,05 €
NA	DIPENDENTI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	COSTO UNITARIO MEDIO	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €
	COSTO PERSONALE	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €	2.309,30 €
SEDE	DIPENDENTI	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16
	COSTO UNITARIO MEDIO	3.971,56 €	3.971,56 €	3.971,56 €	3.971,56 €	3.971,56 €	3.971,56 €	3.971,56 €	3.971,56 €	3.971,56 €	3.971,56 €	3.971,56 €	3.971,56 €
	COSTO PERSONALE	78.497,84 €	78.497,84 €	78.497,84 €	78.497,84 €	78.497,84 €	78.497,84 €	78.497,84 €	78.497,84 €	78.497,84 €	78.497,84 €	78.497,84 €	78.497,84 €
LINGO TERM.	DIPENDENTI	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
	COSTO UNITARIO MEDIO	3.444,47 €	3.444,47 €	3.444,47 €	3.444,47 €	3.444,47 €	3.444,47 €	3.444,47 €	3.444,47 €	3.444,47 €	3.444,47 €	3.444,47 €	3.444,47 €
	COSTO PERSONALE	6.888,95 €	6.888,95 €	6.888,95 €	6.888,95 €	6.888,95 €	6.888,95 €	6.888,95 €	6.888,95 €	6.888,95 €	6.888,95 €	6.888,95 €	6.888,95 €
	TOT SENZA SEDE	65.776,27 €	65.776,27 €	65.776,27 €	94.913,61 €	94.913,61 €	94.913,61 €	94.913,61 €	94.913,61 €	94.913,61 €	94.913,61 €	65.776,27 €	65.776,27 €

Si è ipotizzato, per prudenza, che i dipendenti possano optare anche per la previdenza complementare con esborso del TFR immediato anticipando l'effetto finanziario e garantendone la copertura. E' stata prevista, come emerge dal prospetto del Cash Flow, un'uscita di € 10.000 all'anno per eventuali cessazioni di rapporto che impongono la liquidazione del TFR accantonato in azienda.

4.3. La previsione dei costi delle auto e della gestione della flotta

I costi che la società sosterrà per le auto sono di seguito esposti. La tabella riporta anche i dati sui veicoli in flotta con i movimenti attesi. I cost

FLOTTA TOTALE 2026													
	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26	nov-26	dic-26	
FLOTTA ESISTENTE	635	593	512	467	377	458	458	457	457	448	266	208	
FLOTTA NUOVA BBK GRUPPO FARINA	0	0	0	39	95	95	95	95	95	95	0	0	
FLOTTA NUOVA NLT GRUPPO FARINA	0	0	0	34	43	43	43	43	43	43	43	43	
FLOTTA NUOVA NLT SPORTAUTO	0	0	0	17	150	150	150	150	150	150	150	150	
FLOTTA NUOVA BBK SPORTAUTO	0	0	0	0	45	45	45	45	45	45	45	45	
FLOTTA NUOVA BBK ECOVIA	0	0	0	12	100	100	100	100	100	100	0	0	
FLOTTA TOTALE	635	593	512	569	810	891	891	890	890	881	504	446	
COSTO FLOTTA ESISTENTE	216.524,59 €	202.203,28 €	174.583,61 €	159.238,83 €	128.550,31 €	156.169,98 €	156.169,98 €	155.829,00 €	155.829,00 €	152.760,14 €	90.701,13 €	70.924,08 €	1.819.483,92 €
COSTO MANUTENZIONE (esistente + NLT)	12.700,00 €	11.860,00 €	10.240,00 €	9.679,97 €	10.539,97 €	12.159,97 €	12.159,97 €	12.139,97 €	12.139,97 €	11.959,97 €	8.319,97 €	7.159,97 €	131.059,73 €
RICONSEGNE 2026	42	81	20	0	9	0	1	0	9	182	58	3	127
COSTO EOC	16.800,00 €	32.400,00 €	8.000,00 €	€ -	3.600,00 €	€ -	€ 400,00	€ -	3.600,00 €	72.800,00 €	23.200,00 €	1.200,00 €	162.000,00 €
COSTO KM EXTRA	26.880,00 €	51.840,00 €	12.800,00 €	€ -	5.760,00 €	€ -	€ 640,00	€ -	5.760,00 €	116.480,00 €	37.120,00 €	1.920,00 €	259.200,00 €
TOTALE FLOTTA ESISTENTE	272.904,59 €	298.303,28 €	205.623,61 €	168.918,80 €	148.450,28 €	168.329,95 €	169.369,95 €	167.968,97 €	177.328,97 €	354.000,11 €	159.341,10 €	81.204,05 €	2.371.743,65 €
COSTO FLOTTA NUOVA BBK FARINA	€ -	€ -	€ -	20.916,32 €	50.950,00 €	50.950,00 €	50.950,00 €	50.950,00 €	50.950,00 €	50.950,00 €	€ -	€ -	326.616,32 €
COSTO FLOTTA NUOVA NLT FARINA	€ -	€ -	€ -	24.837,46 €	31.412,08 €	31.412,08 €	31.412,08 €	31.412,08 €	31.412,08 €	31.412,08 €	31.412,08 €	31.412,08 €	276.134,11 €
COSTO FLOTTA NUOVA NLT ERCOLE	€ -	€ -	€ -	7.939,00 €	70.050,00 €	70.050,00 €	70.050,00 €	70.050,00 €	70.050,00 €	70.050,00 €	70.050,00 €	70.050,00 €	568.339,00 €
COSTO FLOTTA NUOVA BBK ERCOLE	€ -	€ -	€ -	€ -	20.950,00 €	20.950,00 €	20.950,00 €	20.950,00 €	20.950,00 €	20.950,00 €	20.950,00 €	20.950,00 €	167.600,00 €
COSTO FLOTTA NUOVA BBK ECOVIA	€ -	€ -	€ -	6.240,00 €	52.000,00 €	52.000,00 €	52.000,00 €	52.000,00 €	52.000,00 €	52.000,00 €	€ -	€ -	318.240,00 €

ASSICURAZIONE (RCA+CVT)	8.892,00 €	8.334,00 €	7.038,00 €	6.335,97 €	6.740,97 €	6.614,97 €	6.614,97 €	6.614,97 €	6.614,97 €	6.488,97 €	4.652,97 €	4.346,97 €	79.289,76 €
ASSICURAZIONE (RCA)	1.974,00 €	1.820,00 €	1.694,00 €	1.610,00 €	1.610,00 €	2.842,00 €	2.842,00 €	2.828,00 €	2.828,00 €	2.800,00 €	1.680,00 €	1.106,00 €	25.634,00 €
COSTO MANUTENZIONE FLOTTA BBK	-	-	-	390,00	1.400,00 €	1.400,00 €	1.400,00 €	1.400,00 €	1.400,00 €	1.400,00 €	450,00	450,00	9.690,00 €
COSTO EOC BBK	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.750,00 €	-	-	7.750,00 €
TOTALE FLOTTA NUOVA	10.866,00 €	10.154,00 €	8.732,00 €	68.268,75 €	235.113,05 €	236.219,05 €	236.219,05 €	236.205,05 €	236.205,05 €	243.801,05 €	129.195,05 €	128.315,05 €	1.779.293,18 €
TRESFERIMENTI NEGATIVI	126	0	0	90	0	0	0	0	0	75	123	0	
TRASFERIMENTI POSITIVI	-126	0	0	0	-90	0	0	0	0	0	-51	0	
LOGISTICA (trasferimenti & recuperi)	0	0	0	90	-90	0	0	0	0	75	72	0	
COSTO LOGISTICA	11.519,82 €	-	-	10.800,00 €	-	-	-	-	-	9.000,00 €	14.760,00 €	-	46.079,82 €
ASSISTENZA STRADALE	13	12	10	11	16	18	18	18	18	18	10	9	
COSTO ASSISTENZA STRADALE	1.524,00 €	1.423,20 €	1.228,80 €	1.365,60 €	1.944,00 €	2.138,40 €	2.138,40 €	2.136,00 €	2.136,00 €	2.114,40 €	1.209,60 €	1.070,40 €	20.428,77 €
TOTALE COSTO FLOTTA	296.814,41 €	309.880,48 €	215.584,41 €	249.353,15 €	385.507,33 €	406.687,40 €	407.727,40 €	406.310,02 €	415.670,02 €	608.915,56 €	304.505,75 €	210.589,50 €	4.217.545,42 €

Di seguito i dati attesi dal 2027.

FLOTTA TOTALE 2027													
	gen-27	feb-27	mar-27	apr-27	mag-27	giu-27	lug-27	ago-27	set-27	ott-27	nov-27	dic-27	
FLOTTA ESISTENTE	571	571	490	470	380	461	439	438	438	429	247	189	

FLOTTA NUOVA BBK GRUPPO FARINA	0	0	0	95	95	95	95	95	95	95	0	0	
FLOTTA NUOVA NLT GRUPPO FARINA	0	0	0	43	43	43	43	43	43	43	43	43	
FLOTTA NUOVA NLT SPORTAUTO	0	0	0	72	150	150	150	150	150	150	150	150	
FLOTTA NUOVA BBK SPORTAUTO	0	0	0	0	45	45	45	45	45	45	45	45	
FLOTTA NUOVA BBK ECOVIA	0	0	0	300	300	300	300	300	300	300	0	0	
FLOTTA TOTALE	571	571	490	980	1013	1094	1072	1071	1071	1062	485	427	
COSTO FLOTTA ESISTENTE	194.701,64 €	194.701,64 €	167.081,97 €	160.262,30 €	129.573,77 €	157.193,44 €	149.691,80 €	149.350,82 €	149.350,82 €	146.281,97 €	84.222,95 €	64.445,90 €	1.746.859,02 €
COSTO MANUTENZIONE (esistente + NLT)	11.420,00 €	11.420,00 €	9.800,00 €	10.840,00 €	10.600,00 €	12.220,00 €	11.780,00 €	11.760,00 €	11.760,00 €	11.580,00 €	7.940,00 €	6.780,00 €	127.900,00 €
RICONSEGNE 2026	41	81	20	0	9	22	1	0	9	182	58	3	135
COSTO EOC	16.400,00 €	32.400,00 €	8.000,00 €	-	3.600,00 €	8.800,00 €	400,00 €	-	3.600,00 €	72.800,00 €	23.200,00 €	1.200,00 €	170.400,00 €
COSTO KM EXTRA	26.240,00 €	51.840,00 €	12.800,00 €	-	5.760,00 €	14.080,00 €	640,00 €	-	5.760,00 €	116.480,00 €	37.120,00 €	1.920,00 €	272.640,00 €
TOTALE FLOTTA ESISTENTE	248.761,64 €	290.361,64 €	197.681,97 €	171.102,30 €	149.533,77 €	192.293,44 €	162.511,80 €	161.110,82 €	170.470,82 €	347.141,97 €	152.482,95 €	74.345,90 €	2.317.799,02 €
COSTO FLOTTA NUOVA BBK FARINA	- €	- €	- €	50.950,00 €	50.950,00 €	50.950,00 €	50.950,00 €	50.950,00 €	50.950,00 €	50.950,00 €	- €	- €	356.650,00 €
COSTO FLOTTA NUOVA NLT FARINA	- €	- €	- €	31.412,08 €	31.412,08 €	31.412,08 €	31.412,08 €	31.412,08 €	31.412,08 €	31.412,08 €	31.412,08 €	31.412,08 €	282.708,73 €
COSTO FLOTTA NUOVA NLT ERCOLE	- €	- €	- €	33.624,00 €	70.050,00 €	70.050,00 €	70.050,00 €	70.050,00 €	70.050,00 €	70.050,00 €	70.050,00 €	70.050,00 €	594.024,00 €
COSTO FLOTTA NUOVA BBK ERCOLE	- €	- €	- €	- €	20.950,00 €	20.950,00 €	20.950,00 €	20.950,00 €	20.950,00 €	20.950,00 €	20.950,00 €	20.950,00 €	167.600,00 €
COSTO FLOTTA NUOVA BBK ECOVIA	- €	- €	- €	156.000,00 €	156.000,00 €	156.000,00 €	156.000,00 €	156.000,00 €	156.000,00 €	156.000,00 €	- €	- €	1.092.000,00 €
ASSICURAZIONE (RCA+CVT)	7.974,00 €	7.938,00 €	6.642,00 €	6.390,00 €	6.795,00 €	6.669,00 €	6.381,00 €	6.381,00 €	6.381,00 €	6.255,00 €	4.419,00 €	4.113,00 €	76.338,00 €
ASSICURAZIONE (RCA)	1.792,00 €	1.820,00 €	1.694,00 €	1.610,00 €	1.610,00 €	2.842,00 €	2.758,00 €	2.744,00 €	2.744,00 €	2.716,00 €	1.596,00 €	1.022,00 €	24.948,00 €
COSTO MANUTENZIONE FLOTTA BBK	- €	- €	- €	950,00 €	1.400,00 €	1.400,00 €	1.400,00 €	1.400,00 €	1.400,00 €	1.400,00 €	450,00 €	450,00 €	10.250,00 €

COSTO EOC BBK	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	10.250,00 €	€ -	€ -	10.250,00 €
TOTALE FLOTTA NUOVA	9.766,00 €	9.758,00 €	8.336,00 €	280.936,08 €	339.167,08 €	340.273,08 €	339.901,08 €	339.887,08 €	339.887,08 €	349.983,08 €	128.877,08 €	127.997,08 €	2.614.768,73 €
TRESFERIMENTI NEGATIVI	0	0	0	90	0	0	0	0	0	75	123	0	
TRASFERIMENTI POSITIVI	0	0	0	0	-90	0	0	0	0	0	-51	0	
LOGISTICA (trasferimenti & recuperi)	0	0	0	90	-90	0	0	0	0	75	72	0	
COSTO LOGISTICA	€ -	€ -	€ -	10.800,00 €	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	9.000,00 €	14.760,00 €	€ -	34.560,00 €
ASSISTENZA STRADALE	11	11	10	20	20	22	21	21	21	21	10	9	
COSTO ASSISTENZA STRADALE	1.370,40 €	1.370,40 €	1.176,00 €	2.352,00 €	2.431,20 €	2.625,60 €	2.572,80 €	2.570,40 €	2.570,40 €	2.548,80 €	1.164,00 €	1.024,80 €	23.776,80 €
TOTALE COSTO FLOTTA	259.898,04 €	301.490,04 €	207.193,97 €	465.190,38 €	491.132,05 €	535.192,12 €	504.985,68 €	503.568,30 €	512.928,30 €	708.673,85 €	297.284,03 €	203.367,78 €	4.990.904,55 €

I costi sono stati elaborati e stimati sulla base del costo sostenuto. E' ragionevole ritenere che nei prossimi anni, superata l'attuale situazione di difficoltà e sulla base delle intese commerciali raggiunte, si possa incrementare il parco auto e ottenere condizioni economiche più vantaggiose, con la possibilità anche di acquisire veicoli in leasing. La società Pezzuto Group srl (concessionaria per Lecce e Provincia di diversi marchi e già fornitore per il tramite di Sportauto) e la Campania Motori s.r.l. del Gruppo Farina (concessionaria per Napoli e Caserta di diversi marchi e già fornitore) hanno manifestato la disponibilità a fornire auto nei prossimi anni secondo le necessità della B Rent.

4.4. La previsione dei costi delle sedi

La società sosterrà costi per locazioni e gestione delle sedi stimati come di seguito:

		gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26	nov-26	dic-26
ALGHERO	CANONE UFFICIO	€ 3.333,33	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	MAG	€ 1.666,67	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	PARCHEGGI	€ 2.500,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	CHECK-IN CABIN	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	UTENZE	€ 525,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	CONTRIBUTO MARKETING	€ 2.083,33	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		€ 10.108,33	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
CAGLIARI	CANONE UFFICIO	€ 7.129,09	€ 4.055,09	€ 1.177,75	€ 1.177,75	€ 1.177,75	€ 1.177,75	€ 1.177,75	€ 1.177,75	€ 1.177,75	€ 1.177,75	€ 1.177,75	€ 1.177,75
	MAG	€ 6.666,67	€ 6.666,67	€ 2.916,67	€ 2.916,67	€ 2.916,67	€ 2.916,67	€ 2.916,67	€ 2.916,67	€ 2.916,67	€ 2.916,67	€ 2.916,67	€ 2.916,67
	PARCHEGGI	€ 5.422,82	€ 3.658,99	€ 1.895,22	€ 1.895,22	€ 1.895,22	€ 1.895,22	€ 1.895,22	€ 1.895,22	€ 1.895,22	€ 1.895,22	€ 1.895,22	€ 1.895,22
	CHECK-IN CABIN	€ 2.860,34	€ 1.598,17	€ 336,00	€ 336,00	€ 336,00	€ 336,00	€ 336,00	€ 336,00	€ 336,00	€ 336,00	€ 336,00	€ 336,00
	UTENZE	€ 125,00	€ 160,83	€ 198,83	€ 198,83	€ 198,83	€ 198,83	€ 198,83	€ 198,83	€ 198,83	€ 198,83	€ 198,83	€ 198,83
	AREA PARCHEG. REMOTO	€ 2.482,33	€ 2.482,33	€ 2.482,33	€ 2.482,33	€ 2.482,33	€ 2.482,33	€ 2.482,33	€ 2.482,33	€ 2.482,33	€ 2.482,33	€ 2.482,33	€ 2.482,33
		€ 24.686,25	€ 18.622,08	€ 9.006,80	€ 9.006,80	€ 9.006,80	€ 9.006,80	€ 9.006,80	€ 9.006,80	€ 9.006,80	€ 9.006,80	€ 9.006,80	€ 9.006,80
CATANIA	CANONE UFFICIO	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00
	MAG												
	PARCHEGGI	€ 7.250,00	€ 7.250,00	€ 7.250,00	€ 7.250,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
	CHECK-IN CABIN												
	UTENZE	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00
	CONTRIBUTO MARKETING												

		€ 11.950,00	€ 11.950,00	€ 11.950,00	€ 11.950,00	€ 7.700,00	€ 7.700,00	€ 7.700,00	€ 7.700,00	€ 7.700,00	€ 7.700,00	€ 7.700,00	€ 7.700,00
LINATE	CANONE UFFICIO	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	MAG	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	PARCHEGGI	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	CHECK-IN CABIN	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	UTENZE	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
	CONTRIBUTO MARKETING	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
MILANO STAZIONE	CANONE UFFICIO	€ 1.341,34	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	MAG	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	PARCHEGGI	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	CHECK-IN CABIN	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	UTENZE	€ 1.500,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	CONTRIBUTO MARKETING	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		€ 2.841,34	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
MALPENSA	CANONE UFFICIO	€ 12.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	MAG	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	PARCHEGGI	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	CHECK-IN CABIN	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	UTENZE	€ 1.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	CONTRIBUTO MARKETING	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		€ 13.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

NAPOLI	CANONE UFFICIO	€ 7.800,00	€ 7.800,00	€ 7.800,00	€ 7.800,00	€ 7.800,00	€ 7.800,00	€ 7.800,00	€ 7.800,00	€ 7.800,00	€ 7.800,00	€ 7.800,00	€ 7.800,00
	ONERI CONDOMINIALI	€ 650,00	€ 650,00	€ 650,00	€ 650,00	€ 650,00	€ 650,00	€ 650,00	€ 650,00	€ 650,00	€ 650,00	€ 650,00	€ 650,00
	POSTO AUTO	€ 783,00	€ 783,00	€ 783,00	€ 783,00	€ 783,00	€ 783,00	€ 783,00	€ 783,00	€ 783,00	€ 783,00	€ 783,00	€ 783,00
	NAVETTA	€ 586,25	€ 586,25	€ 586,25	€ 586,25	€ 586,25	€ 586,25	€ 586,25	€ 586,25	€ 586,25	€ 586,25	€ 586,25	€ 586,25
	UTENZE	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00
	MAG NAVETTA	€ 1.083,33	€ 1.083,33	€ 1.083,33	€ 1.083,33	€ 1.083,33	€ 1.083,33	€ 1.083,33	€ 1.083,33	€ 1.083,33	€ 1.083,33	€ 1.083,33	€ 1.083,33
		€ 13.402,58	€ 13.402,58	€ 13.402,58	€ 13.402,58	€ 13.402,58	€ 13.402,58	€ 13.402,58	€ 13.402,58	€ 13.402,58	€ 13.402,58	€ 13.402,58	€ 13.402,58
		€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
OLBIA	CANONE UFFICIO	€ 1.041,67	€ 1.041,67	€ 1.041,67	€ 1.041,67	€ 1.041,67	€ 1.041,67	€ 1.041,67	€ 1.041,67	€ 1.041,67	€ 1.041,67	€ 1.041,67	€ 1.041,67
	MAG	€ 2.083,33	€ 2.083,33	€ 2.083,33	€ 2.083,33	€ 2.083,33	€ 2.083,33	€ 2.083,33	€ 2.083,33	€ 2.083,33	€ 2.083,33	€ 2.083,33	€ 2.083,33
	PARCHEGGI	€ 2.020,50	€ 2.020,50	€ 2.020,50	€ 2.020,50	€ 2.020,50	€ 2.020,50	€ 2.020,50	€ 2.020,50	€ 2.020,50	€ 2.020,50	€ 2.020,50	€ 2.020,50
	CHECK-IN CABIN	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	UTENZE	€ 1.100,00	€ 1.100,00	€ 1.100,00	€ 1.100,00	€ 1.100,00	€ 1.100,00	€ 1.100,00	€ 1.100,00	€ 1.100,00	€ 1.100,00	€ 1.100,00	€ 1.100,00
	CONTRIBUTO MARKETING	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 1.250,00
		€ 7.495,50	€ 7.495,50	€ 7.495,50	€ 7.495,50	€ 7.495,50	€ 7.495,50	€ 7.495,50	€ 7.495,50	€ 7.495,50	€ 7.495,50	€ 7.495,50	€ 7.495,50
		€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
SANT'ANTIMO	CANONE UFFICIO	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	MAG	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	PARCHEGGI	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	CHECK-IN CABIN	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	ONERI CONDOMINIALI	€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00
	CONTRIBUTO MARKETING	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
		€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00	€ 210,00
		€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
	TOTALE	€ 84.694,01	€ 52.680,17	€ 43.064,89	€ 43.064,89	€ 38.814,89	€ 38.814,89	€ 38.814,89	€ 38.814,89	€ 38.814,89	€ 38.814,89	€ 38.814,89	€ 38.814,89

E come segue per il 2027

		gen-27	feb-27	mar-27	apr-27	mag-27	giu-27	lug-27	ago-27	set-27	ott-27	nov-27	dic-27
CAGLIARI	CANONE UFFICIO	7.129,09 €	4.055,09 €	1.177,75 €	1.177,75 €	1.177,75 €	1.177,75 €	1.177,75 €	1.177,75 €	1.177,75 €	1.177,75 €	1.177,75 €	1.177,75 €
	MAG	6.666,67 €	6.666,67 €	2.916,67 €	2.916,67 €	2.916,67 €	2.916,67 €	2.916,67 €	2.916,67 €	2.916,67 €	2.916,67 €	2.916,67 €	2.916,67 €
	PARCHEGGI	5.422,82 €	3.658,99 €	1.895,22 €	1.895,22 €	1.895,22 €	1.895,22 €	1.895,22 €	1.895,22 €	1.895,22 €	1.895,22 €	1.895,22 €	1.895,22 €
	CHECK-IN CABIN	2.860,34 €	1.598,17 €	336,00 €	336,00 €	336,00 €	336,00 €	336,00 €	336,00 €	336,00 €	336,00 €	336,00 €	336,00 €
	UTENZE	125,00 €	160,83 €	198,83 €	198,83 €	198,83 €	198,83 €	198,83 €	198,83 €	198,83 €	198,83 €	198,83 €	198,83 €
	AREA PARCHEG. REMOTO	2.482,33 €	2.482,33 €	2.482,33 €	2.482,33 €	2.482,33 €	2.482,33 €	2.482,33 €	2.482,33 €	2.482,33 €	2.482,33 €	2.482,33 €	2.482,33 €
		24.686,25 €	18.622,08 €	9.006,80 €	9.006,80 €	9.006,80 €	9.006,80 €	9.006,80 €	9.006,80 €	9.006,80 €	9.006,80 €	9.006,80 €	9.006,80 €
CATANIA	CANONE UFFICIO	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €	4.500,00 €
	MAG												
	PARCHEGGI	7.250,00 €	7.250,00 €	7.250,00 €	7.250,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €
	CHECK-IN CABIN												
	UTENZE	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €
	CONTRIBUTO MARKETING												
		11.950,00 €	11.950,00 €	11.950,00 €	11.950,00 €	7.700,00 €	7.700,00 €	7.700,00 €	7.700,00 €	7.700,00 €	7.700,00 €	7.700,00 €	7.700,00 €
LINATE	CANONE UFFICIO	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	MAG	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	PARCHEGGI	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	CHECK-IN CABIN	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €

	UTENZE	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
	CONTRIBUTO MARKETING	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
NAPOLI	CANONE UFFICIO	7.800,00	7.800,00	7.800,00	7.800,00	7.800,00	7.800,00	7.800,00	7.800,00	7.800,00	7.800,00	7.800,00	7.800,00
	ONERI CONDOMINIALI	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00
	POSTO AUTO	783,00	783,00	783,00	783,00	783,00	783,00	783,00	783,00	783,00	783,00	783,00	783,00
	NAVETTA	586,25	586,25	586,25	586,25	586,25	586,25	586,25	586,25	586,25	586,25	586,25	586,25
	UTENZE	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
	MAG NAVETTA	1.083,33	1.083,33	1.083,33	1.083,33	1.083,33	1.083,33	1.083,33	1.083,33	1.083,33	1.083,33	1.083,33	1.083,33
		13.402,58	13.402,58	13.402,58	13.402,58	13.402,58	13.402,58	13.402,58	13.402,58	13.402,58	13.402,58	13.402,58	13.402,58
OLBIA	CANONE UFFICIO	1.041,67	1.041,67	1.041,67	1.041,67	1.041,67	1.041,67	1.041,67	1.041,67	1.041,67	1.041,67	1.041,67	1.041,67
	MAG	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33	2.083,33
	PARCHEGGI	2.020,50	2.020,50	2.020,50	2.020,50	2.020,50	2.020,50	2.020,50	2.020,50	2.020,50	2.020,50	2.020,50	2.020,50
	CHECK-IN CABIN	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	UTENZE	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00
	CONTRIBUTO MARKETING	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00
		7.495,50	7.495,50	7.495,50	7.495,50	7.495,50	7.495,50	7.495,50	7.495,50	7.495,50	7.495,50	7.495,50	7.495,50
SANT'ANTIM O	CANONE UFFICIO	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	MAG	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	PARCHEGGI	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	CHECK-IN CABIN	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	ONERI CONDOMINIALI	210,00	210,00	210,00	210,00	210,00	210,00	210,00	210,00	210,00	210,00	210,00	210,00
	CONTRIBUTO MARKETING	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €

		210,00	210,00	210,00	210,00	210,00	210,00	210,00	210,00	210,00	210,00	210,00	210,00
	TOTALE	58.744,34	52.680,17	43.064,89	43.064,89	38.814,89	38.814,89	38.814,89	38.814,89	38.814,89	38.814,89	38.814,89	38.814,89
		€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€

4.5. La previsione dell'andamento generale

Il budget 2026 può rappresentarsi come segue:

B RENT AGGREGATO	BUDGET 2026												
	TOT	GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO	APRILE	MAGGIO	GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	OTTOBRE	NOVEMBRE	DICEMBRE
RICAVI	7.452.024,73	250.501,82	237.105,43	246.880,90	440.333,52	749.663,92	1.106.855,03	1.210.037,04	1.160.418,23	922.678,47	621.989,45	244.231,78	261.329,13
COSTO FLOTTA	4.109.995,24 €	287.279,82	300.345,89	206.049,82	240.581,32	376.735,51	397.915,58	398.955,58	397.538,19	406.898,19	600.143,74	295.733,93	201.817,68
PRIMO MARGINE	3.342.029,49 €	36.779,00 €	43.240,40 €	40.831,08 €	199.752,20 €	372.928,41 €	708.939,45 €	811.081,46 €	762.880,04 €	515.780,28 €	21.845,71 €	41.802,15 €	59.511,45 €
COSTO PER SERVIZ	180.365,24	13.213,40	8.878,17	9.695,27	10.403,32	20.738,80	22.852,63	21.494,09	19.192,25	19.323,68	20.104,34	7.242,66	7.226,64
COSTO LOCATION	534.023,08	84.694,01	52.680,17	43.064,89	43.064,89	38.814,89	38.814,89	38.814,89	38.814,89	38.814,89	38.814,89	38.814,89	38.814,89
SECONDO MARGINE	2.627.641,17 €	134.695,48 €	124.799,00 €	111.829,00 €	146.283,99 €	313.374,72 €	647.271,93 €	750.772,49 €	704.872,90 €	457.641,71 €	37.871,51 €	47.558,79 €	13.469,93 €
PERSONALE	1.016.944,97 €	134.149,79	93.406,14	81.083,00	80.019,57	85.619,09	82.222,97	82.222,97	82.222,97	82.222,97	82.222,97	65.776,27	65.776,27
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.610.696,20 €	243.835,19 €	219.204,94 €	230.813,00 €	66.264,42 €	227.755,64 €	565.048,96 €	668.549,52 €	622.649,93 €	375.418,74 €	119.296,49 €	153.335,97 €	42.396,35 €
COSTI INDIRETTI	1.526.977,12	141.507,25	129.626,94	129.626,94	127.236,81	124.084,26	124.084,26	124.084,26	124.084,26	124.084,26	124.084,26	127.236,81	127.236,81
STRUTTURA INDIRETTA	467.231,76	38.935,98	38.935,98	38.935,98	38.935,98	38.935,98	38.935,98	38.935,98	38.935,98	38.935,98	38.935,98	38.935,98	38.935,98
PERSONALE STRUTTURA	1.059.745,36	102.571,27	90.690,96	90.690,96	88.300,83	85.148,28	85.148,28	85.148,28	85.148,28	85.148,28	85.148,28	88.300,83	88.300,83
RISULTATO NETTO	83.719,09 €	-410.342,44 €	-347.831,88 €	-222.639,02 €	-60.972,39 €	103.671,38 €	440.964,70 €	544.465,26 €	498.565,67 €	251.334,48 €	-243.380,74 €	-290.572,78 €	-179.543,15 €

Di seguito i dati attesi per il 2027

B RENT AGGREGATO	BUDGET 2027												
	TOT	GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO	APRILE	MAGGIO	GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	OTTOBRE	NOVEMBRE	DICEMBRE
RICAVI	9.038.521,10	230.814,78	228.202,95	237.064,38	796.150,39	947.538,49	1.370.926,40	1.466.186,47	1.408.969,22	1.116.867,20	755.934,58	233.419,86	246.446,39
COSTO FLOTTA	4.876.489,46 €	250.363,45	291.955,45	197.659,38	455.655,79	481.597,46	525.657,53	495.451,09	494.033,71	503.393,71	699.139,26	287.749,44	193.833,19
PRIMO MARGINE	4.162.031,64 €	-19.548,67 €	-63.752,50 €	39.405,00 €	340.494,61 €	465.941,03 €	845.268,86 €	970.735,37 €	914.935,51 €	613.473,49 €	56.795,32 €	-54.328,58 €	52.613,20 €
COSTO PER SERVIZ	207.642,95	7.632,13	8.603,46	9.496,76	20.175,89	25.886,00	27.666,34	25.474,38	22.670,07	22.910,62	23.801,80	6.672,80	6.652,71
COSTO LOCATION	508.073,40	58.744,34	52.680,17	43.064,89	43.064,89	38.814,89	38.814,89	38.814,89	38.814,89	38.814,89	38.814,89	38.814,89	38.814,89
SECONDO MARGINE	3.446.315,28 €	-85.925,14 €	-125.636,12 €	-13.196,65 €	277.253,83 €	401.240,14 €	778.787,63 €	906.446,11 €	853.450,55 €	551.747,98 €	-8.821,38 €	-90.817,27 €	7.145,60 €
PERSONALE	993.276,63 €	65.776,27	65.776,27	65.776,27	94.913,61	94.913,61	94.913,61	94.913,61	94.913,61	94.913,61	94.913,61	65.776,27	65.776,27
MARGINE OPERATIVO LORDO	2.453.038,65 €	-151.701,41 €	-190.812,40 €	-78.932,92 €	182.340,22 €	306.326,53 €	683.874,02 €	811.532,50 €	758.536,94 €	456.834,37 €	-100.734,97 €	-100.993,54 €	-58.630,67 €
COSTI INDIRETTI	1.492.802,50	124.400,21	124.400,21	124.400,21	124.400,21	124.400,21	124.400,21	124.400,21	124.400,21	124.400,21	124.400,21	124.400,21	124.400,21
STRUTTURA INDIRETTA	436.413,38	36.367,78	36.367,78	36.367,78	36.367,78	36.367,78	36.367,78	36.367,78	36.367,78	36.367,78	36.367,78	36.367,78	36.367,78
PERSONALE STRUTTURA	1.056.389,12	88.032,43	88.032,43	88.032,43	88.032,43	88.032,43	88.032,43	88.032,43	88.032,43	88.032,43	88.032,43	88.032,43	88.032,43
RISULTATO NETTO	960.236,15 €	-276.101,62 €	-315.212,60 €	-203.333,13 €	57.940,01 €	181.926,32 €	559.473,82 €	687.132,29 €	634.136,73 €	332.434,16 €	-225.135,18 €	-289.993,75 €	-183.030,88 €

4.6. La previsione di altri costi

La società ha stimato di sostenere ulteriori costi come di seguito esposto:

Spese amministrative e generali

Anno	2026	2027	2028	2029	2030
Spese amministrative e generali	€ 20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Consulenze	€ 48.000,00	48.000,00	48.000,00	48.000,00	48.000,00

Oneri diversi di gestione

Anno	2026	2027	2028	2029	2030
Oneri diversi di gestione	€ 80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00
Commissioni bancarie	€ 50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Pubblicità e promozione	€	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Penali, multe e oneri accessori	€ 40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00

4.7. I dati patrimoniali ed economici previsionali e i flussi di cassa attesi

Nelle tabelle seguenti si riportano i dati patrimoniali ed i conti economici previsionali per l'arco temporale 2027-2032 ed i relativi flussi di cassa attesi.

Stato Patrimoniale finanziario

Anni	2025	2026E	2027E	2028E	2029E	2030E	2031E	2032E
	€	€	€	€	€	€	€	€
Immobilizzi materiali netti	3.155.561	3.070.561	955.534	947.534	785.744	777.744	742.744	707.744
Immobilizzi immateriali netti	865.771	830.771	795.771	760.771	725.771	690.771	655.771	620.771
Immobilizzi finanziari	1.163.729	1.163.729	1.163.729	1.163.729	1.163.729	1.163.729	1.163.729	1.163.729

Altre attività a lungo termine	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
TOTALE ATTIVO A LUNGO	5.385.061	5.265.061	3.115.034	3.072.034	2.875.244	2.832.244	2.762.244	2.692.244
Rimanenze	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti commerciali a breve	467.879	299.440	353.228	359.357	359.357	359.357	359.357	359.357
Crediti comm. a breve v/gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti finanziari a breve v/gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri crediti a breve	1.716.557	2.530.054	2.505.646	2.477.968	2.453.857	2.426.548	2.426.548	2.426.548
Ratei e risconti	82.553	82.553	82.553	82.553	82.553	82.553	82.553	82.553
Liquidità differite	2.266.989	2.912.047	2.941.427	2.919.878	2.895.767	2.868.458	2.868.458	2.868.458
Attività finanziarie a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0
Cassa, Banche e c/c postali	185.257	149.508	3.066.187	3.880.940	4.657.990	5.207.132	5.815.892	6.355.818
Liquidità immediate	185.257	149.508	3.066.187	3.880.940	4.657.990	5.207.132	5.815.892	6.355.818
TOTALE ATTIVO A BREVE	2.452.246	3.061.555	6.007.614	6.800.818	7.553.757	8.075.590	8.684.350	9.224.276
TOTALE ATTIVO	7.837.307	8.326.616	9.122.648	9.872.852	10.429.001	10.907.834	11.446.594	11.916.520
Patrimonio Netto	-18.648.553	-26.288.553	1.688.457	2.414.716	3.003.548	3.492.381	3.969.958	4.447.535
Fondi per rischi e oneri	1.219.317	3.837.244	115.117	115.117	115.117	115.117	115.117	115.117
Trattamento di fine rapporto	641.472	631.472	621.472	611.472	601.472	591.472	581.472	571.472
Obbligazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti verso banche oltre i 12 mesi	5.957.911	5.957.911	178.737	178.737	178.737	178.737	178.737	178.737
Debiti verso altri finanziatori a lunga scadenza	0	699.526	20.986	20.986	20.986	20.986	20.986	20.986
Debiti commerciali a lungo termine	6.805.277	6.805.277	204.158	204.158	204.158	204.158	204.158	204.158
Debiti commerciali a lungo v/gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti finanziari a lungo v/gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri debiti finanziari a lungo termine	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri debiti a lungo termine	9.315.261	13.933.122	3.739.170	3.739.170	3.739.170	3.739.170	3.739.170	3.879.799
TOTALE DEBITI A LUNGO	23.939.238	31.864.552	4.879.640	4.869.640	4.859.640	4.849.640	4.839.640	4.970.269
TOTALE DEBITI A LUNGO + PN	5.290.685	5.575.999	6.568.097	7.284.356	7.863.188	8.342.021	8.809.598	9.417.804
Obbligazioni	0	0	0	0	0	0	0	0

Obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti verso banche entro i 12 mesi	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori a breve scadenza	278.657	0	0	0	0	0	0	0
Debiti commerciali a breve termine	1.161.131	1.594.449	1.671.128	1.681.703	1.681.703	1.681.703	1.708.669	1.708.669
Debiti commerciali a breve v/gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti finanziari a breve v/gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri debiti finanziari a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri debiti a breve termine	1.106.834	1.156.168	883.423	906.793	884.110	884.110	928.326	790.046
Ratei e risconti passivi	33.333	33.333	33.333	33.333	33.333	33.333	0	0
TOTALE DEBITI A BREVE	2.546.622	2.750.617	2.554.551	2.588.496	2.565.813	2.565.813	2.636.995	2.498.716
TOTALE PASSIVO	7.837.307	8.326.616	9.122.648	9.872.852	10.429.002	10.907.834	11.446.594	11.916.520

Conto Economico a valore aggiunto

Anni	2025	2026E	2027E	2028E	2029E	2030E	2031E	2032E
	€	€	€	€	€	€	€	€
(+) Ricavi dalle vendite e prestazioni	12.643.405	7.452.025	9.038.521	9.219.291	9.219.291	9.219.291	9.680.255	9.680.255
(+/-) Var. rimanenze prodotti e lavori in corso	0	0	0	0	0	0	0	0
(+) Incrementi di imm.ni per lav. interni	0	0	0	0	0	0	0	0
(+) Altri ricavi	597.890	24.000	48.000	0	0	0	0	0
Valore della produzione operativa	13.241.295	7.476.025	9.086.521	9.219.291	9.219.291	9.219.291	9.680.255	9.680.255
(-) Acquisti di merci	(8.122.843)	(4.217.745)	(4.990.905)	(5.090.723)	(5.090.723)	(5.090.723)	(5.345.259)	(5.345.259)
(-) Acquisti di servizi	(1.490.742)	(755.597)	(762.056)	(766.209)	(766.209)	(766.209)	(776.799)	(776.799)
(-) Godimento beni di terzi	(1.214.725)	(534.023)	(508.073)	(508.073)	(508.073)	(508.073)	(508.073)	(508.073)
(-) Oneri diversi di gestione	(6.461.580)	(4.747.861)	(130.000)	(130.000)	(130.000)	(130.000)	(130.000)	(130.000)
(+/-) Variazione rimanenze materie prime	(28.275)	0	0	0	0	0	0	0
Costi della produzione	(17.318.165)	(10.255.226)	(6.391.034)	(6.495.005)	(6.495.005)	(6.495.005)	(6.760.131)	(6.760.131)

Valore Aggiunto	-4.076.870	-2.779.201	2.695.487	2.724.286	2.724.286	2.724.286	2.920.124	2.920.124
(-) Costi del personale	(3.645.895)	(2.083.555)	(2.049.666)	(2.049.666)	(2.090.659)	(2.090.659)	(2.132.472)	(2.132.472)
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	(7.723.066)	(4.862.756)	645.821	674.620	633.627	633.627	787.652	787.652
(-) Ammortamenti	(128.135)	(120.000)	(93.000)	(93.000)	(93.000)	(93.000)	(120.000)	(120.000)
(-) Accanton. e sval. attivo corrente	(5.969.317)	(2.617.927)	0	0	0	0	0	0
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	(13.820.518)	(7.600.683)	552.821	581.620	540.627	540.627	667.652	667.652
(-) Oneri finanziari	(654.975)	(39.317)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)
(+) Proventi finanziari	49.504	0	0	0	0	0	0	0
Saldo gestione finanziaria	(605.471)	(39.317)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)
RISULTATO CORRENTE	(14.426.146)	(7.640.000)	547.821	576.620	535.627	535.627	662.652	662.652
(-) Altri costi non operativi	0	0	0	0	0	0	0	0
(+) Altri ricavi e proventi non operativi	33.333	0	27.253.597	0	0	0	0	0
Saldo altri ricavi e costi non operativi	33.333	0	27.253.597	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA IMPOSTE	(14.392.813)	(7.640.000)	27.801.418	576.620	535.627	535.627	662.652	662.652
(-) Imposte sul reddito	(1.163.497)	0	(24.408)	(50.361)	(46.795)	(46.795)	(185.075)	(185.075)
RISULTATO NETTO	(15.556.310)	(7.640.000)	27.777.010	526.259	488.832	488.832	477.577	477.577

Rendiconto Finanziario

Anni	2026E	2027E	2028E	2029E	2030E	2031E	2032E
	€	€	€	€	€	€	€
+/- Ebit	(2.982.822)	552.821	581.620	540.627	540.627	667.652	667.652
- Imposte figurative	0	(16.172)	(51.561)	(47.995)	(47.995)	(186.275)	(186.275)
+/- Nopat	(2.982.822)	536.649	530.059	492.632	492.632	481.377	481.377
+ Ammortamenti, Accantonamenti e Tfr	2.737.927	93.000	93.000	93.000	93.000	120.000	120.000
Flusso di Cassa Operativo Lordo	(244.895)	629.649	623.059	585.632	585.632	601.377	601.377

+/- Clienti	168.439	(53.788)	(6.129)	0	0	0	0
+/- Rimanenze	0	0	0	0	0	0	0
+/- Fornitori	433.318	76.680	10.575	0	0	26.966	0
+/- Altre attività	(813.497)	24.408	27.678	24.111	27.309	0	0
+/- Altre passività	49.334	(25.973.652)	23.370	(22.683)	0	44.216	2.349
Variazione CCNO	(162.406)	(25.926.352)	55.494	1.428	27.309	71.182	2.349
+/- Variazione fondi	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)
Flusso di Cassa della Gestione Corrente	(417.301)	(25.306.703)	668.553	577.061	602.941	662.560	593.726
+/- Investimenti/Disinvestimenti	0	2.057.027	(50.000)	103.790	(50.000)	(50.000)	(50.000)
Flusso di Cassa Operativo	(417.301)	(23.249.676)	618.553	680.851	552.941	612.560	543.726
+/- Ricavi e costi non operativi	0	27.253.597	0	0	0	0	0
+/- Variazione attività non operative	0	0	0	0	0	0	0
Free Cash-flow to the Firm	(417.301)	2.729.915	618.553	680.851	552.941	612.560	543.726
+ Equity	0	200.000	200.000	100.000	0	0	0
+ Incremento debiti v/banche a lungo termine	0	0	0	0	0	0	0
+ Incremento debiti leasing	0	0	0	0	0	0	0
+ Incremento altri debiti finanziari	420.869	0	0	0	0	0	0
+/- Variazione debiti v/banche a breve termine	0	0	0	0	0	0	0
+ Proventi finanziari	0	0	0	0	0	0	0
Flusso di Cassa al servizio del Debito	3.568	2.929.915	818.553	780.851	552.941	612.560	543.726
+ Scudo fiscale del debito	0	(8.236)	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
- Restituzione debiti v/banche a lungo termine	0	0	0	0	0	0	0
- Restituzione debiti Leasing	0	0	0	0	0	0	0
- Restituzione altri debiti finanziari	0	0	0	0	0	0	0
- Oneri finanziari	(39.317)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)
Flusso di cassa per azionisti	(35.749)	2.916.679	814.753	777.051	549.141	608.760	539.926
- Dividendo distribuito	0	0	0	0	0	0	0

Flusso di Cassa Netto	(35.749)	2.916.679	814.753	777.051	549.141	608.760	539.926
Disponibilità liquide finali	149.508	3.066.187	3.880.940	4.657.990	5.207.132	5.815.892	6.355.818

I flussi di cassa sono stati elaborati sulla base delle previsioni economiche tenendo conto delle componenti che non hanno manifestazioni finanziaria (ammortamenti, sopravvenienze attive da concordato, svalutazioni, ecc). Allo stesso modo, nella pianificazione sono stati inserite uscite prive di rilevanza economica immediata (diluita nel processo di ammortamento) come investimenti sostitutivi e spese ammortizzabili. A tal proposito sono stati previsti investimenti ammortizzabili per € 50.000 all'anno negli anni dal 2027 al 2032 ed è stato previsto nel 2029 il riscatto delle auto in leasing e la successiva rivendita. Nel 2027 è stata appostata la vendita degli immobili non strumentali. Il Margine Operativo Lordo (MOL) annuale supera stabilmente la somma di € 600.000. Si è preferito non inserire i movimenti relativi ai flussi destinati al concordato nella pianificazione finanziaria onde evitare di confondere la gestione ordinaria con la concordataria. Il Rendiconto finanziario evidenzia che la società è ampiamente in grado di far fronte all'impegno assunto che, in ordine ai flussi al servizio del concordato, prevede il pagamento della somma di euro 3 milioni. E' stato previsto nel 2026 un esborso di € 50.000 alla data del decreto di apertura. Il primo anno di adempimento, stimato nel 2027, vedrà la società corrispondere alla procedura i flussi annuali come di seguito individuati e la nuova finanza per € 200.000. Complessivamente sarà attinta dalla continuità la somma di € 3.050.000 e dalla finanza esterna la somma di € 500.000.

Il seguente prospetto finale di raccordo *“Rendiconto impegni concordatari”* espone gli effetti dell'adempimento e la capacità di pagare attraverso la continuità. Il saldo cassa stimato alla fine del periodo, pari ad € 698.790, dimostra la capacità della società di adempiere e di assorbire eventuali imprevisti ferma la disponibilità dei fondi rischi oltre l'avanzo attivo.

Rendiconto Impegni concordatari

DESCRIZIONE	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
= RESIDUO CASSA	149.508	99.508	259.160	423.913	600.963	650.105	708.864
+ FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CARATTERISTICA		2.916.679	814.753	777.051	549.141	608.760	539.926
- FLUSSI DESTINATI ALL'ADEMPIMENTO CONCORDATARIO	-50.000	-450.000	-450.000	-500.000	-500.000	-550.000	-550.000
CAPITALE DESTINATO AL CONCORDATO		-200.000	-200.000	-100.000			
LIQUIDAZIONE IMMOBILI		-2.107.027					
= SALDO DI CASSA DELLA GESTIONE	99.508	259.160	423.913	600.963	650.105	708.864	698.790

Il saldo di cassa della gestione ordinaria, al netto delle somme trasferite alla gestione concordataria, offre un'ampia garanzia sulla capacità di coprire eventuali costi e/o spese non preventivati.

4.6. Le iniziative da adottare in caso di scostamenti dalle previsioni

Il piano di concordato può presentare astrattamente dei rischi solo sulla continuità aziendale considerato che la liquidazione degli immobili sconta gli stessi rischi in qualsiasi scenario.

Occorre premettere che le previsioni economico-finanziarie sono state elaborate con criteri di assoluta prudenza e privilegiando scenari meno performanti.

Ciò detto i rischi possono essere legati alla riduzione delle tariffe e all'incremento di costi di gestione della flotta. E' evidente che la società non può governare l'andamento di prezzi che trovano la sua ragione in dinamiche internazionali, ma ha creato le premesse per avere una struttura aziendale leggera e in grado di modificare il proprio assetto. La gestione di una flotta prevalentemente estiva minimizza i rischi. Peraltro, laddove i prezzi del rent to rent dovessero crescere, si avrebbero degli immediati riflessi sui prezzi del noleggio al cliente finale. Nelle more la B Rent potrebbe valutare di iniziare ad inflottare con nuovi leasing (anche per il tramite della Brasiello Car Service) già dal 2028-2029 sostituendo il canone di noleggio con il canone di leasing almeno per lo stock base di veicoli detenuto anche nei mesi invernali.

Nello scenario di seguito esposto è stata ipotizzata una riduzione del 10% del flusso di cassa della gestione caratteristica (senza considerare la vendita dell'immobile). I flussi stimati sarebbero in ogni caso idonei a sopportare lo scenario peggiorativo.

DESCRIZIONE	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
= RESIDUO CASSA	149.508	99.508	178.132	261.409	360.755	354.982	352.866
+ FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CARATTERISTICA		728.624	733.278	699.346	494.227	547.884	485.934
- FLUSSI DESTINATI ALL'ADEMPIMENTO CONCORDATARIO	-50.000	-450.000	-450.000	-500.000	-500.000	-550.000	-550.000
CAPITALE DESTINATO AL CONCORDATO		-200.000	-200.000	-100.000			
= SALDO DI CASSA DELLA GESTIONE	99.508	178.132	261.409	360.755	354.982	352.866	288.799

5. LA PROPOSTA DI CONCORDATO

La società B Rent S.p.A. al fine di porre rimedio alle situazioni di perdurante squilibrio tra le obbligazioni assunte ed il patrimonio liquidabile, così da superare la rilevante difficoltà di adempiere alle proprie obbligazioni, formula la presente proposta ai creditori.

5.1 L'ATTIVO E IL PASSIVO

LE SPESE DI PROCEDURA

Le spese di procedura sono state determinate in € 130.000 in conformità ai criteri di determinazione del compenso spettante al Commissario Giudiziale.

LE SPESE PER I PROFESSIONISTI

La B Rent S.p.A., ai fini della presente procedura, ha conferito incarico a tre professionisti con i quali ha concordato compensi per le attività da questi svolte fino al deposito del piano:

Avv. Gabriele Trombetta – assistenza legale - € 50.000 oltre spese generali, Iva e CpA;

Dott. Giovanni Gogliettino – advisor - € 50.000 oltre Iva e CpA;

Dott. Pasquale Miano – attestatore art.87 comma 3, 84 e 88 CCII - € 65.000 oltre Iva e CpA al quale detrarre l’acconto ricevuto di € 20.000.

Il debito per compensi professionali, al netto dell’acconto corrisposto all’attestatore, può determinarsi in € 158.600. Il 75% dei compensi sarà di seguito considerato prededucibile e il residuo 25% appostato al privilegio tra i debiti verso professionisti.

I FONDI ACCANTONATI

Il piano prevede l’accantonamento di un fondo rischi generico di € 50.000 e un fondo contenzioso di € 30.000. Tale ultimo fondo potrà coprire eventuali ulteriori debiti derivanti dal contenzioso dovendo considerare, però, che i debiti chirografari sopravvenuti avranno il medesimo trattamento offerto dei creditori di pari rango.

Altresì, l’avanzo del piano pari ad € 245.023 (€ 218.214 nell’ipotesi senza MCC) costituirà un ulteriore fondo per la copertura degli interessi sul privilegio calcolati come esposto al paragrafo 5.3 in € 140.367,80 nonché quale garanzia di scostamenti o sopravvenienze passive.

LA NUOVA FINANZA

La Brasiello Car Service srl metterà a disposizione della procedura, condizionatamente al passaggio in giudicato della sentenza di omologazione, la somma complessiva di euro 500.000 a titolo di versamento in c/capitale. Quanto ad euro 200.000 saranno versati nel entro il primo anno post omologa (presumibilmente 2027) per il pagamento dei fornitori di cui alla classe 12, euro 100.000 nel secondo anno ed euro 100.000 nel terzo per il pagamento dell’Erario ed euro 100.000 nel quarto anno da utilizzare per il pagamento dei debiti previdenziali e assistenziali chirografari nella misura di euro 38.847,95 e per i pagamenti generici in conformità al piano per la differenza. A ciò va aggiunto che la società si è dichiarata disponibile, per la durata del piano, a svolgere i servizi manutenzione senza addebito di costi (ad eccezioni di ricambi) per un valore stimato annuo di € 23.496 per la manutenzione ordinaria ed € 65.640 per la manutenzione di fine rent (totale 6 anni circa € 534.816). Inoltre, la Brasiello Car Service ha assunto in locazione la porzione di immobile in Milano Linate destinata alla vendita al fine di garantire un ulteriore introito alla società e alla procedura. La B Rent e gli organi della procedura potranno in qualsiasi momento risolvere il contratto.

Si rammenta che la Brasiello Car Service ha anche rinunciato ai propri crediti quale fornitore e socio.

A ciò va aggiunto che Brasiello Rosa e Brasiello Antonio, proprietari degli uffici di S.Antino nei quali sono allocati gli uffici amministrativi della B Rent a S.Antimo, hanno accettato di trasformare i rispettivi contratti di locazione in contratti di comodato a vantaggio della procedura.

In conclusione:

ATTIVO

Immobili	€	2.107.027,00
Altre immobilizzazioni	€	34.100,00
disponibilità liquide	€	252.400,00
continuità	€	3.050.000,00
FINANZA ESTERNA	€	500.000,00
TOTALE	€	5.943.527,00

PASSIVO

Spese procedura	€	130.000,00
Professionisti consulenti (75%)	€	118.950,00
Fondo generico	€	50.000,00
Fondo contenzioso	€	30.000,00
PERSONALE DIPENDENTE	€	377.508,17
PROFESSIONISTI	€	78.727,18
PREVIDENZIALI E ASSIST.	€	2.227.546,34
ERARIO E ADER	€	9.026.440,54
FORNITORI	€	6.508.198,56
BANCHE	€	6.378.817,68
ENTI LOCALI	€	5.565.189,23
ALTRI CHIROGRAFARI	€	169.521,47
TOTALE	€	30.660.899,17

5.2 LE SOMME OFFERTE AI CREDITORI

La proposta che la B Rent S.p.A. rivolge ai creditori prevede che l'attivo sia liquidato in un arco temporale di sei anni. Al termine di ciascun anno post omologazione sarà eseguito un riparto a favore dei creditori nel rispetto dell'ordine dei privilegi e delle eventuali prelazioni esistenti sui beni liquidati.

Scenario senza escussione delle garanzie pubbliche

Classi	ATTIVO PIANO DI CONCORDATO		€	5.943.527,00	
			Percentuale	Totale Copertura	Priv/Chir
	Spese procedura	€ 130.000,00	100%	€ 130.000,00	<i>prededucibili</i>
	Professionisti procedura	€ 158.600,00	75%	€ 118.950,00	<i>prededucibili</i>
	Fondo rischi generico	€ 50.000,00	100%	€ 50.000,00	
	Fondo rischi contenzioso	€ 30.000,00	100%	€ 30.000,00	
	Privilegiati		Residuo attivo	€ 5.614.577,00	
1	PERSONALE DIPENDENTE	377.508,17	100,00%	€ 377.508,17	ante 1
2	PROFESS. E COOP art.2751bis	78.727,18	100,00%	€ 78.727,18	ante 1
3	MCC Fondo rischi + Simest	33.300,00	100,00%	€ 33.300,00	ante 1
4	PREVIDENZIALI E ASSIST.	2.130.426,47	100,00%	€ 2.130.426,47	1-8
5	ERARIO	8.933.103,59	20,00%	€ 1.786.620,72	18-19
6	ENTI LOCALI PER TRIBUTI	83.003,86	5,00%	€ 4.150,19	20
				1.203.844,27	
	Chirografari				
7	ERARIO AGENTE RISCOSS.	90.406,53	3,00%	€ 2.712,20	
7	ERARIO CHIROGRAFO	2.930,42	3,00%	€ 87,91	
8	PREVIDENZ. ASS. CHIROGRAF.	97.119,87	40,00%	€ 38.847,95	
9	ERARIO DEGRADATO	7.146.482,87	3,00%	€ 214.394,49	
10	MCC degradato Fondo rischi	0,00	3,00%	€ 0,00	
10	BANCHE	6.345.517,68	3,00%	€ 190.365,53	
11	ENTI LOCALI degradati	78.853,67	3,00%	€ 2.365,61	
11	ENTI LOCALI PER MULTE	5.482.185,37	3,00%	€ 164.465,56	
11	ALTRI CHIROGRAFARI	169.521,47	3,00%	€ 5.085,64	
12	FORNITORI	5.870.942,28	3,00%	€ 176.128,27	
13	FORNITORI art 85 comma 3	637.256,28	30,00%	€ 191.176,88	
				€ 218.214,23	

La prima ipotesi, che vede l'Inps pagata al 100% e l'Erario al 20%, risulta realizzabile tanto in ragione della mancata escussione delle garanzie MCC, quanto in forza di una condotta discutibile delle banche che, a fronte di un evidente squilibrio finanziario della società, hanno convertito i loro crediti chirografari in crediti assistiti da garanzia pubblica.

Pertanto,

ATTIVO CONCORDATARIO	€	5.943.527,00
PASSIVO CONCORDATARIO	€	5.725.312,77
Avanzo concordatario	€	218.214,23

Scenario con escussione delle garanzie pubbliche

Classi	ATTIVO PIANO DI CONCORDATO		€	5.943.527,00	
			Percentuale	Totale Copertura	Priv/Chir
	Spese procedura	€ 130.000,00	100%	€ 130.000,00	<i>prededucibili</i>
	Professionisti procedura	€ 158.600,00	75%	€ 118.950,00	<i>prededucibili</i>
	Fondo rischi generico	€ 50.000,00	100%	€ 50.000,00	
	Fondo rischi contenzioso	€ 30.000,00	100%	€ 30.000,00	
	Privilegiati		Residuo attivo	€ 5.614.577,00	
1	PERSONALE DIPENDENTE	377.508,17	100,00%	€ 377.508,17	ante 1
2	PROFESS. E COOP art.2751bis	78.727,18	100,00%	€ 78.727,18	ante 1
3	MCC Fondo rischi + Simest	4.685.367,49	23,00%	€ 1.077.634,52	ante 1
4	PREVIDENZIALI E ASSIST.	2.130.426,47	100,00%	€ 2.130.426,47	1-8
5	ERARIO	8.933.103,59	8,00%	€ 714.648,29	18-19
6	ENTI LOCALI PER TRIBUTI	83.003,86	5,00%	€ 4.150,19	20
				€ 1.231.482,18	
	Chirografari				
7	ERARIO AGENTE RISCOSS.	90.406,53	3,00%	€ 2.712,20	
7	ERARIO CHIROGRAFO	2.930,42	3,00%	€ 87,91	
8	PREVIDENZ. ASS. CHIROGRAF.	97.119,87	40,00%	€ 38.847,95	
9	ERARIO DEGRADATO	8.218.455,30	3,00%	€ 246.553,66	
10	MCC degradato Fondo rischi	3.607.732,97	3,00%	€ 108.231,99	
10	BANCHE	1.693.450,19	3,00%	€ 50.803,51	
11	ENTI LOCALI degradati	78.853,67	3,00%	€ 2.365,61	
11	ENTI LOCALI PER MULTE	5.482.185,37	3,00%	€ 164.465,56	
11	ALTRI CHIROGRAFARI	169.521,47	3,00%	€ 5.085,64	
12	FORNITORI	5.870.942,28	3,00%	€ 176.128,27	
13	FORNITORI art 85 comma 3	637.256,28	30,00%	€ 191.176,88	
				€ 245.023,00	

Pertanto,

ATTIVO CONCORDATARIO	€	5.943.527,00
PASSIVO CONCORDATARIO	€	5.698.504,00
Avanzo concordatario	€	245.023,00

L'avanzo del piano costituirà un Fondo a copertura di rischi valutativi e degli interessi sul privilegio.

Il Piano concordatario prevede (ipotesi escussione MCC) la divisione dei creditori in 13 classi:

CLASSE 1 – Crediti privilegiati ex art. 2751 bis dei dipendenti da pagare al 100% entro 6 mesi;

CLASSE 2 – Professionisti e cooperative da pagare entro al 100% entro 12 mesi;

CLASSE 3 – MCC (Fondo) + Simest da pagare al 23% entro 48 mesi;

CLASSE 4 – Inps e Inail privilegiato in transazione art. 88 da pagare al 100% entro 24 mesi;

CLASSE 5 – Erario privilegiato in transazione ex art. 88 da pagare al 8% entro 60 mesi;

CLASSE 6 - Enti Locali privilegiati da pagare al 5% entro 60 mesi;

CLASSE 7 – Crediti di Erario e Ader chirografari in transazione da pagare al 3% entro 6 anni

CLASSE 8 – Inps chirografario in transazione da pagare da pagare al 40% entro 48 mesi

CLASSE 9 – Erario degradato in transazione ex art. 88 da pagare al 3% entro 6 anni

CLASSE 10 – Banche chirografarie ed MCC degradato da pagare al 3% entro 6 anni

CLASSE 11 – Enti Locali chirografari e enti chirografari diversi da pagare al 3% entro 6 anni

CLASSE 12 – Fornitori da pagare al 3% entro 6 anni

CLASSE 13 – Fornitori art. 85 comma 3 da pagare al 30% al primo anno con finanza esterna

Le classi sono state formate nel rispetto del Codice tenendo in considerazione il trattamento offerto e i tempi di pagamento. Il trattamento offerto ad MCC tiene conto della natura del privilegio generale con la conseguenza che gli Enti previd. e assist. hanno ricevuto un trattamento migliore in ragione del privilegio sussidiario immobiliare.

Sono state previste specifiche classi per i crediti in transazione ex art. 88 CCII sia per la parte privilegiata che per la parte degradata.

5.3 TEMPISTICA DEI PAGAMENTI

Alla luce delle risorse realizzabili, complessivamente pari ad Euro 5.943.527, la società B Rent S.p.A. propone di superare la crisi adempiendo al concordato proposto con i seguenti flussi finanziari.

ATTIVO			n+6/12 mesi	n+24 mesi	n+36 mesi	n+48 mesi	n+60 mesi	n+72 mesi
Immobili	€	2.107.027,00	€ 548.631,00	€ 1.558.396,00				
Altre immobilizzazioni	€	34.100,00	€ 34.100,00					
disponibilità liquide	€	252.400,00	€ 252.400,00					
continuità	€	3.050.000,00	€ 500.000,00	€ 450.000,00	€ 500.000,00	€ 500.000,00	€ 550.000,00	€ 550.000,00
FINANZA ESTERNA	€	500.000,00	€ 200.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00		
TOTALE	€	5.943.527,00	€ 1.535.131,00	€ 2.108.396,00	€ 600.000,00	€ 600.000,00	€ 550.000,00	€ 550.000,00

riporto cassa

€ 30.137,77 € 146.738,30 € 126.738,30 € 200.255,83 € 93.240,17

PASSIVO

Prevedibili

			n+6/12 mesi	n+24 mesi	n+36 mesi	n+48 mesi	n+60 mesi	n+72 mesi
Spese procedura	€	130.000,00	€ 130.000,00					
Professionisti procedura	€	118.950,00	€ 118.950,00					
Fondo rischi generico		50.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	
Fondo rischi contenzioso	€	30.000,00			€ 10.000,00			€ 20.000,00

Privilegiati

PERSONALE DIPENDENTE	€	377.508,17	€ 377.508,17					
PROFESS. E COOP art.2751bis	€	78.727,18	€ 78.727,18					
MCC Fondo rischi	€	1.077.634,52	€ 50.000,00	€ 300.000,00	€ 500.000,00	€ 227.634,52		
PREVIDENZIALI E ASSIST.	€	2.130.426,47	€ 548.631,00	€ 1.581.795,47				
ERARIO	€	714.648,29		€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 250.000,00	€ 264.648,29	
ENTI LOCALI PER TRIBUTI		4.150,19					€ 4.150,19	

Chirografari

ERARIO AGENTE RISCOSS.	€	2.712,20					€ 1.356,10	€ 1.356,10
ERARIO CHIROGRAFO	€	87,91					€ 43,96	€ 43,96
PREVIDENZ. ASS. CHIROGRAF.	€	38.847,95				€ 38.847,95		
ERARIO DEGRADATO	€	246.553,66					€ 123.276,83	€ 123.276,83
MCC degradato Fondo rischi	€	108.231,99					€ 54.115,99	€ 54.115,99
BANCHE	€	50.803,51					€ 25.401,75	€ 25.401,75
ENTI LOCALI degradati	€	2.365,61					€ 1.182,81	€ 1.182,81
ENTI LOCALI PER MULTE	€	164.465,56					€ 82.232,78	€ 82.232,78
FORNITORI	€	176.128,27					€ 88.064,13	€ 88.064,13
FORNITORI art 85 comma 3	€	191.176,88	€ 191.176,88					
ALTRI CHIROGRAFARI	€	5.085,64					€ 2.542,82	€ 2.542,82
TOTALE	€	5.698.504,00	€ 1.504.993,23	€ 1.991.795,47	€ 620.000,00	€ 526.482,47	€ 657.015,65	€ 398.217,17

residuo cassa concordato

€ 30.137,77 € 146.738,30 € 126.738,30 € 200.255,83 € 93.240,17 € 245.023,00

n=data omologa

La tempistica dei pagamenti è stata costruita nel rispetto delle cause di prelazione e delle disposizioni speciali di cui agli art. 88 CCII e all'art. 86 CCII e della massa mobiliare o immobiliare sulla quale il credito può agire.

La società B Rent S.p.A., nel rispetto del piano concordatario e del prospetto relativo alla tempistica dei pagamenti, al termine di ciascun anno concordatario, (12 mesi dopo il passaggio in giudicato della sentenza di omologazione e così ogni 12 mesi), trasferirà le somme rinvenienti dalla continuità alla gestione concordataria nei limiti di quanto stimato.

I creditori della Classe 1 saranno pagati nel termine di 6 mesi dall'omologazione nei limiti della moratoria.

Ai creditori privilegiati saranno corrisposti anche gli interessi legali così determinati la cui copertura è garantita dall'avanzo del piano:

	Totale	anno n+1	anno n+2	anno n+3	anno n+4	anno n+5
Calcolo interessi	140.367,80 €	16.877,86 €	63.417,46 €	24.000,00 €	14.568,61 €	21.503,88 €

6. L'UTILITA' DELLA PROCEDURA PER I CREDITORI E L'ALTERNATIVA DELLA LIQUIDAZIONE GIUDIZIALE

I creditori dovranno confrontarsi con l'alternativa della liquidazione giudiziale, infatti, pur non essendovi ricorsi pendenti, si deve ritenere che non è ipotizzabile una liquidazione diversa.

Il patrimonio della B Rent S.p.A. non è sufficiente al pagamento dei creditori e la liquidazione giudiziale aprirebbe scenari ben peggiori per i creditori.

Non vi è dubbio che la Liquidazione giudiziale finirebbe per deprimere alcune componenti attive liquidabili. Infatti, con molta probabilità gli immobili subirebbero un deprezzamento eccessivo e i valori aziendali finirebbero per dissolversi.

Nella successiva quantificazione dell'attivo liquidatorio è stato, dunque, considerato il valore delle immobilizzazioni per come valutate dal perito e il valore dei crediti verso clienti. Le disponibilità liquide sono determinate sulla base delle giacenze alla data del ricorso come disposto dall'art. 87 comma 1 lett. c).

ATTIVO LIQUIDATORIO

Immobili	2.640.835,00 €
Altre immobilizzazioni	53.022,00 €
Crediti vs clienti	433.628,52 €
disponibilità liquide	264.096,24 €
Totale	3.391.581,76 €

Non risulta che vi possano essere azioni in grado, in sede di liquidazione giudiziale, di incrementare l'attivo con ragionevole certezza. L'alternativa va valutata nella prospettiva di offrire ai creditori un reale termine di paragone, dunque, ragionare su azioni che ragionevolmente possano portare un vantaggio alla massa.

In ogni caso, volendo aderire alle valutazioni dell'attestatore, l'attivo potrebbe incrementarsi del valore delle azioni risarcitorie stimate sulla base dei patrimoni ragionevolmente aggredibili e delle azioni revocatorie di operazioni che in un contesto di crisi sono apparse non adeguatamente documentate.

Quanto al valore dell'azienda, va considerato che l'eventuale vendita all'asta nell'ipotesi della liquidazione sconfiggerebbe il fatto che l'azienda è molto caratterizzata dall'assetto familiare, i rapporti contrattuali e le stesse location sono gestite sulla base di rapporti interpersonali, la forza lavoro è legata da forti vincoli interpersonali. Il marchio, dal canto suo, identificativo del nome dell'azienda, risentirebbe degli effetti della *pubblicità* negativa della liquidazione giudiziale e i tour operator internazionali risolverebbero di fatto i contratti non trasferendo più prenotazioni sulla B Rent. A ciò va aggiunto che la B Rent non ha un proprio parco auto e anche l'approvvigionamento è legato a rapporti personali e al sostegno della Brasiello Car Service.

Di seguito la rappresentazione dell'attivo con il ricavo di azioni giudiziarie e vendita dell'azienda.

ATTIVO LIQUIDATORIO

Immobili	2.086.052,80 €
Altre immobilizzazioni	34.100,00 €
Crediti vs clienti	433.345,39 €
Vendita azienda	335.556,86 €
Azioni recuperatorie	681.978,64 €
disponibilità liquide	264.369,34 €
Totale	3.835.403,03 €

Si è fermamente convinti del fatto che l'eventuale liquidazione giudiziale disperderebbe i valori aziendali e nessun ricavato potrebbe essere garantito ai creditori dalla vendita dell'azienda. Tuttavia, si è ritenuto comunque di attribuire un valore seppure di improbabile realizzo.

Quanto al passivo, non è stato incrementato con il valore del TFR dei dipendenti in forza in quanto dedotto dal valore dell'azienda.

Le spese di procedura sono state leggermente incrementate sul presupposto che il compenso del Curatore verrebbe liquidato sulla base dei medesimi criteri e dovrebbe liquidarsi anche il compenso del Commissario Giudiziale oltre a spese legali e di perizia prededucibili. E' stato lasciato invariato il fondo generico sul presupposto che le spese generiche di procedura, di consulenze e contenzioso farebbero comunque maturare spese prededucibili.

Dunque, il trattamento riservato ai creditori nella Liquidazione Giudiziale, nell'ipotesi con escussione delle garanzie MCC, potrebbe rappresentarsi come segue:

ATTIVO LIQUIDAZIONE GIUDIZIALE con MCC		3.835.403,03 €		
		Percentuale	Totale Copertura	Priv/Chir
Spese procedura	170.000,00 €	100%	170.000,00 €	<i>prededucibili</i>
Fondo rischi generico	50.000,00 €	100%	50.000,00 €	<i>prededucibili</i>
Professionisti procedura	158.600,00 €	75%	118.950,00 €	<i>prededucibili</i>
Privilegiati		Residuo attivo	3.496.453,03 €	
PERSONALE DIPENDENTE	377.508,17 €	100,00%	377.508,17 €	ante 1
PROFESS. E COOP art.2751bis	78.727,18 €	100,00%	78.727,18 €	ante 1
MCC Fondo rischi + Simest	4.685.367,49 €	13,51%	632.763,90 €	ante 1
PREVIDENZIALI E ASSIST.	2.130.426,47 €	100,00%	2.130.426,47 €	1-8
ERARIO	8.933.103,59 €	3,10%	277.027,31 €	7-18-19
ENTI LOCALI PER TRIBUTI	83.003,86 €	0,00%	0,00 €	20
		€ 0,00		

Corre obbligo evidenziare che il credito MCC è stato considerato con privilegio mobiliare, mentre l'Inps beneficia del privilegio sussidiario immobiliare che incide anche sulla componente immobiliare presente nel valore dell'azienda (totale valori immobiliari € 2.640.835 come da perizie).

Nell'ipotesi di riparto i prededucibili incidono sulle masse in percentuale al valore delle stesse.

Nell'ipotesi senza escussione MCC il trattamento sarebbe il seguente:

ATTIVO LIQUIDAZIONE GIUDIZIALE senza MCC		3.835.403,03 €		
		Percentuale	Totale Copertura	Priv/Chir
Spese procedura	170.000,00 €	100%	170.000,00 €	<i>prededucibili</i>
Fondo rischi generico	50.000,00 €	100%	50.000,00 €	<i>prededucibili</i>
Professionisti procedura	158.600,00 €	75%	118.950,00 €	<i>prededucibili</i>
Privilegiati		Residuo attivo	3.496.453,03 €	
PERSONALE DIPENDENTE	377.508,17 €	100,00%	377.508,17 €	ante 1
PROFESSIONISTI + Cons.25%	78.727,18 €	100,00%	78.727,18 €	ante 1
MCC Fondo rischi + Simest	33.300,00 €	100,00%	33.300,00 €	ante 1
PREVIDENZIALI E ASSIST.	2.118.076,74 €	100,00%	2.118.076,74 €	1-8
ERARIO	8.933.103,59 €	9,95%	888.840,94 €	7-18-19
ENTI LOCALI PER TRIBUTI	83.003,86 €	0,00%	0,00 €	20
		0,00 €		

In sintesi, **appare evidente che tutti i creditori, a prescindere dalla categoria di appartenenza, avranno un vantaggio innegabile dal concordato**, anche per effetto della finanza esterna, tanto quantitativo che in termini di tempo.

7. IL VALORE RISERVATO AI SOCI EX ART. 120 QUATER

I commi 1, 2 e 4 dell'art. 120 quater CCII sono dedicati alla possibilità di attribuire anche ai soci una parte del valore risultante dalla ristrutturazione.

Il terzo comma dell'art. 120 quater introduce la definizione convenzionale di “valore riservato ai soci”, che non trova spazio nella dottrina aziendalistica. Per “valore riservato ai soci”, ai fini dell'applicazione dell'art. 120 quater, si intende il valore effettivo delle loro partecipazioni conseguente all'omologazione della proposta, dedotto il valore da essi eventualmente apportato ai fini della ristrutturazione in forma di conferimenti o di versamenti a fondo perduto. Per conoscere il valore effettivo delle singole partecipazioni è preliminarmente necessario determinare il valore effettivo risultante dalla ristrutturazione, che coincide a sua volta con il valore del capitale economico dell'azienda al momento dell'omologazione. Dal valore del capitale economico dell'azienda potrà quindi ricavarsi il valore riservato ai soci attraverso la sottrazione algebrica del valore da essi eventualmente apportato ai fini della ristrutturazione, in forma di conferimenti o di versamenti a fondo perduto.

Il valore di mercato riservabile ai soci (al lordo del valore da essi apportato ai fini della ristrutturazione) dovrebbe rappresentare il prezzo che un soggetto indipendente ed informato, non sottoposto a particolari pressioni, sarebbe disponibile a sostenere al fine di acquistare dai soci la relativa partecipazione conseguentemente all'omologazione del concordato, tenuto conto della struttura finanziaria societaria risultante a tale data.

La premessa appare indispensabile al fine di comprendere il ragionamento che si intende proporre. Il piano di concordato preventivo proposto dalla B Rent SpA, ai fini della valutazione che interessa, ha alcune peculiarità:

1. *Un patrimonio netto, a valori correnti, negativo;*
2. *Un progetto di risanamento di durata ultraquinquennale;*
3. *Un versamento di nuova finanza pari ad euro 500.000;*
4. *Un debito assunto dalla continuità di euro almeno 3.000.000;*
5. *L'alea della risoluzione in caso di inadempimento.*

Ci si potrebbe limitare al primo punto per affermare che il valore delle partecipazioni all'omologazione è pari a zero.

A questo punto viene naturale chiedersi, quanto sarebbe disponibile a versare un investitore al fine di acquistare dai soci la relativa partecipazione conseguentemente all'omologazione del concordato?

Un investitore si troverebbe a confrontarsi con la durata del piano di risanamento, con tutti i rischi che naturalmente ne conseguono, e con un patrimonio a valori correnti negativo all'omologazione. Pare evidente che nessun investitore sarebbe disposto ad impiegare capitali con un tale grado di rischio e con aspettative ultra quinquennali di remunerazione del capitale.

Se a ciò si aggiunge che al valore delle partecipazioni (quand'anche positivo) andrebbero detratti i versamenti in conto capitale per euro 500.000, appare logico sostenere a priori che il "valore riservato ai soci" è pari a zero.

Viene in soccorso una ulteriore considerazione. L'azienda è stata valutata euro 860.409 in caso di cessione a terzi. Ma il terzo può senza dubbio beneficiare del diritto di acquistare l'azienda libera dai debiti; al contrario, i soci avranno la disponibilità di un'azienda che, non solo non è liberata dai debiti e soggiace al rischio della risoluzione, ma porta con sé l'onere di dover pagare con la continuità debiti concordatari per 3 milioni. Dunque, se l'azienda con i suoi assets esprime valori positivi per circa 860.000 euro, valutata alla luce dell'impegno di dover pagare debiti per 3 milioni nei successivi sei anni, viene da sé che il valore che esprime ai sensi dell'art. 120quater è negativo. Se a ciò si aggiunge che un socio versa euro 500.000 di finanza esterna nella forma del versamento di capitale e che tale versamento, a norma dell'art. 120quater va dedotto dal valore (già negativo), se ne deduce che l'azienda alla data dell'omologazione non esprime valori positivi.

Tuttavia, pur volendo eseguire una valutazione con i criteri ordinari (a dir il vero non utilizzabili nelle aziende in crisi) si otterrebbero i risultati di seguito esposti.

L'art. 120 quater prevede che la valutazione venga effettuata *"sulla base del valore attuale dei flussi finanziari futuri utilizzando i dati risuntanti dal piano"*.

Nella successiva valutazione sono stati utilizzati i dati del quinquennio a regime per determinare i flussi finanziari e la valutazione è stata poi corretta per tener conto dei flussi destinati all'adempimento concordatario.

Il valore economico del capitale (equity value) dell'impresa è stato calcolato con il metodo finanziario, nella declinazione del Discounted Cash Flow (DCF) unlevered, attualizzando i flussi di cassa operativi

(Free Cash Flow Operativo, FCFO) generati nell'orizzonte previsionale 2028E–2032E e il valore terminale.

Impianto metodologico

Il DCF esprime l'Enterprise Value come somma dei flussi di cassa operativi attualizzati al costo medio ponderato del capitale (WACC) e del valore terminale; l'Equity Value si ottiene sottraendo la PFN:

$$EV = \sum FCFO_t / (1 + WACC)^t + TV / (1 + WACC)^n$$

$$W = EV - PFN$$

Il Free Cash Flow Operativo si determina come:

$$FCFO = EBIT \times (1 - t) + \text{Ammortamenti} - \Delta CCN - \text{Capex}$$

Il valore terminale è stimato con il modello di Gordon a crescita perpetua costante g:

$$TV = FCFO_n \times (1 + g) / (WACC - g)$$

Il costo medio ponderato del capitale (WACC)

Il costo del capitale proprio (Ke) è stimato con l'approccio build-up, come nella valutazione reddituale. Il WACC pondera Ke e il costo del debito al netto dello scudo fiscale secondo i pesi della struttura finanziaria. Stante l'onere finanziario contenuto risultante dalle proiezioni (circa 5 mila euro annui), l'impresa si configura come sostanzialmente unlevered: si assume pertanto un peso dell'equity pari al 100%, cosicché il WACC coincide con il Ke. La cella resta modificabile per ipotesi di leva diverse.

Componente	Valore	Note
Risk-free (Rf) — BTP 10Y	3,8%	BTP 10Y ~3,4–3,6% sec. al 12/06/2026; prudenz. 3,75%
ERP Italia	5,5%	Damodaran 2026
Premio dimensionale	3,5%	PMI medio-piccola
Premio rischio specifico	5%	Settore a margini medi incrementato per effetto del rischio da concordato preventivo
Costo del capitale proprio (Ke)	17,3%	
Costo del debito lordo (Kd)	5,0%	Tasso medio sui finanziamenti
Peso equity / debito (E/V; D/V)	100% / 0%	Azienda unlevered
WACC	17,3%	

Il tasso di crescita perpetuo (g) è prudenzialmente fissato all'1,0%.

Costruzione dei flussi di cassa operativi

Si determina il FCFO di ciascun esercizio a partire dall'EBIT previsionale, applicando l'aliquota fiscale effettiva implicita (imposte su risultato ante imposte) e riaggiungendo gli ammortamenti. Importi in euro.

Voce (€)	2028E	2029E	2030E	2031E	2032E
EBIT	581.620 €	540.627 €	540.627 €	667.652 €	667.652 €

Voce (€)	2028E	2029E	2030E	2031E	2032E
Aliquota fiscale effettiva	8,7%	8,7%	8,7%	27,9%	27,9%
NOPAT = EBIT × (1 – t)	530.822 €	493.396 €	493.396 €	481.181 €	481.181 €
(+) Ammortamenti	93.000 €	93.000 €	93.000 €	120.000 €	120.000 €
(-) Capex	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
(-) ΔCCN	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
FREE CASH FLOW OPERATIVO	623.822 €	586.396 €	586.396 €	601.181 €	601.181 €
FCFO attualizzato (a WACC)	541.278 €	441.478 €	383.061 €	340.754 €	295.665 €

Determinazione del valore

Determinazione del valore	Valore
(A) Somma FCFO attualizzati (orizzonte esplicito)	1.890.200
Terminal Value (Gordon) = $FCFO_5 \cdot (1+g)/(WACC-g)$	3.625.029
(B) Terminal Value attualizzato	1.601.426
ENTERPRISE VALUE (A + B)	3.491.626
(-) Flussi destinati al Concordato	- 3.000.000
EQUITY VALUE (W)	491.626

Analisi di sensitività

Matrice dell'Enterprise Value al variare del WACC ($\pm 1\%$) e del tasso di crescita perpetuo g ($\pm 0,5\%$).
Cella evidenziata = scenario base.

WACC \ g	0,0%	0,5%	1,0%	1,5%	2,0%
16,8%	3.588.394	3.647.834	3.711.048	3.778.407	3.850.333
17,3%	3.484.489	3.539.534	3.597.967	3.660.109	3.726.327
17,8%	3.386.442	3.437.510	3.491.626	3.549.072	3.610.166
18,3%	3.293.773	3.341.231	3.391.440	3.444.646	3.501.127
18,8%	3.206.050	3.250.225	3.296.888	3.346.257	3.398.573

Conclusioni e raccordo con il metodo reddituale

Il valore economico del capitale stimato con il metodo finanziario (DCF), tenendo conto del debito concordatario assunto e del profilo di rischio della società in concordato è pari a circa a **euro 491.626**. Tale valore andrebbe ulteriormente rettificato in negativo con il valore del TFR assunto a carico della continuità per euro 384.837 con un risultato netto di **euro 106.789**.

Va infine considerato che, a norma dell'art. 120quater comma 2, dal valore determinato vanno dedotti **i versamenti dei soci per euro 500.000**, pertanto, ne deriva che **il valore riservato ai soci assume un valore NEGATIVO**.

8. I CREDITORI AMMESSI AL VOTO

Tutte le classi che compongono il ceto creditorio saranno ammesse al voto. La moratoria di sei mesi sulla classe 1 impone il riconoscimento del diritto di voto.

9. CONCLUSIONI

La B Rent s.r.l., in persona del Legale Rappresentante p.t., ritenuto che la proposta formulata sia la migliore possibile per i creditori e che garantisca loro una soddisfazione in misura non inferiore a quella ipotizzabile in caso di Liquidazione Giudiziale,

chiede

all'Onorevole Tribunale di voler dichiarare aperta la procedura di concordato preventivo.

Napoli, 16 giugno 2026

B RENT s.r.l.
L'amministratore Unico
Vincenzo Brasiello